第一图书网, tushu007.com

<<领导决策案例>>

图书基本信息

书名：<<领导决策案例>>

13位ISBN编号：9787010087559

10位ISBN编号：7010087555

出版时间：2010-3

出版时间：人民出版社

作者：于洪生 编

页数：260

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

案例教学也叫实例教学或个案教学。
案例教学的历史渊源可以追溯到我国春秋战国时期和古希腊哲学家、教育家苏格拉底的“ 问答法 ”教学。
西方近代教育中，案例教学在法律教育和医学教育领域较早地得到应用，至于在管理学或领导者教育培训方面的应用直到本世纪初才出现在美国哈佛大学商学院。
我们知道，1908年，哈佛大学创设工商管理学院，由经济学家盖伊（Edwin F.Gay）担任首任院长。
在他的倡导下，在教学中更加重视理论与实践的联系，并加强了教学中教师与学生的讨论、互动。
从1909年至1919年，常常有一些实际部门的经理应邀到教室作报告并被提问和要求介绍分析他们遇到的问题及其解决的办法，讲述他们自己的故事，提供相应的材料，学生们也必须积极参与讨论，对此提出自己的意见，可以说这就是案例教学在商学院的最初应用。
案例教学包含有两个基本条件：一是要有一个特定形式的教学材料（案例）；二是在教学中师生共同使用这些材料（案例）的互动合作过程。
因此，一方面，教员有责任选择教学所需要的材料（案例），掌握在教学中熟练地运用这些材料（案例）的技能。

内容概要

《领导案例丛书》根据新的历史条件下对领导干部素质和能力的具体要求和所面临的现实问题进行设计、策划，围绕领导者经常面对的决策、执行、沟通、组织文化构建、组织变革、危机管理、教育培训、心理调适等八个方面的重大课题，通过大量成功和失败的经典案例进行精心编排，系统呈现。

《领导决策案例》通过典型案例呈现决策制定的各个阶段以及每一个阶段可能涉及的各种策略，比较各种决策模式在不同组织、不同情境下的应用，使领导者体会到个人应对不确定性的不同思维模式和行为方式对组织的重要意义，增强领导者决策风险管理意识，提升领导者有效决策的能力。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

前言总论 一 领导决策理论概述 二 领导决策的一般过程 三 领导决策的基本原则 四 领导决策的科学化与民主化 五 领导决策的制度化与法治化第一章 政治类的领导决策 相关理论序说 案例1.1 广东南海市积极推进电子政务建设 案例1.2 上海惠南镇以民主决策推进“实事工程” 案例1.3 深圳市打造公共服务型政府 案例1.4 云南东川市由地级市调整为县级区的尝试 案例1.5 中国首例在乡长选举中实行直选 案例1.6 S市实施精简政府机构改革的前因后果第二章 经济类的领导决策 相关理论序说 案例2.1 湖州市取消考核干部的GDP指标 案例2.2 资源枯竭后的阜新市实施经济转型 案例2.3 怒江水电开发决策引起广泛争议 案例2.4 三皿市“炸楼”决策的实施过程第三章 社会类的领导决策 相关理论序说 案例3.1 青岛市推行新型农村养老保险制度 案例3.2 沈阳市建立“扶贫超市”进行社会救助 案例3.3 城镇建设过程中强制拆迁案例两则 案例3.4 海口禁止电动自行车上路第四章 文化类的领导决策 相关理论序说 案例4.1 湖南省推进文化体制改革，催生“文化湘军” 案例4.2 象山县举办以海洋文化建设为主题的“开渔节” 案例4.3 北京动物园搬迁方案搁置始末 案例4.4 浦东新区三林镇积极推进“文化名镇”建设 案例4.5 X县平息教师罢教风波始末后记

章节摘录

①环境因素。
环境因素对领导决策的影响作用是十分明显的，具体表现在各种环境条件对组织决策的制约性。
例如，组织的历史环境与现实环境、有益环境与不利环境、硬件环境与软件环境、内部环境与外部环境等方面，这些方面的不同特点都对决策产生一定的制约作用。
环境是决策方案产生的载体，也是决策方案得以实现的保障。
决策成败很大程度上取决于领导者能否全面有效地把握和利用有关的环境信息，能否根据环境信息的各种不同情况作出相关的反应。
所以，领导者在行使决策职能时，首先应该对组织的所有环境条件进行详尽的调查和分析，并合理确定组织在未来活动中的起点和预期目标，使决策保持良好的连续性和发展性。
②决策主体因素。
领导者是影响决策过程的关键因素，这种影响主要是通过其知识、心理、观念、能力等各方面对决策产生作用。
决策的过程同样是对领导者的一种全面的检验。
在决策时，无论是确定目的还是选择手段，都要对各种目的和手段进行比较。
为使决策全面，需要进行全面预测，要收集全面的情报，掌握全面的知识。
在决策时，领导者还需要调动心理因素，克服各种心理障碍。
此外，领导者还必须具备承担决策风险的心理承受能力。
因为，任何决策都不同程度地带有一定的风险性，组织及其领导者对待风险的不同态度会影响决策方案的选择。
愿意承担风险的领导者，会主动应付各种挑战，积极采取相应的行动，并善于进行创新；而不愿意承担风险的领导者，只会对环境作出被动的反应，习惯于按过去的规则策划将来的活动。
对决策主体来说，由于经常会受到自身的知识条件、心理条件和各种能力条件的挑战，要不断加强学习和锻炼，注重提升自身的知识水平和心理素质。

后记

这本《领导决策案例》是中国浦东干部学院领导研究院策划并组织编写的《领导案例丛书》中的一册。
丛书是为了适应当今时代领导者对提升领导能力的需要而编写的，目的是为各级党校和干部院校、高等院校、领导力培训机构、领导者个人以及所有对领导问题感兴趣的朋友提供一套参考读物。
经济全球化浪潮、科学技术的迅猛发展以及网络的日益普及，给中国社会及其内外环境带来了深刻的变化。
各级领导者毫无例外地面临着空前的、全方位的挑战，从而出现了领导者的“能力恐慌”。
为此，党中央号召各级各类领导干部要加强学习，努力提高领导水平。
本书的写作框架由于洪生提出，曹任何、高鸿参与了写作提纲的讨论。
在写作过程中得到中国浦东干部学院有关领导、同事的全力支持，学院为我们提供了良好的写作条件，特别是奚洁人教授、郑金洲教授对本书的写作给予很大的帮助。
曹任何参加了部分书稿的起草工作，高鸿、金荣根、母天学、岳芝林等参与了调研和资料收集工作。
在许多案例的调研过程中，调研点的负责人给予积极的配合，为调研工作提供了方便，在此一并表示感谢。
由于领导决策是一个极为复杂的问题，进行相关的研究难度较大，加上时间仓促，资料疏漏和分析缺憾之处在所难免，企盼各位领导及广大读者批评指正，不吝赐教。

编辑推荐

《领导决策案例》：中浦院书系·案例系列,领导案例丛书

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com