第一图书网, tushu007.com

<<图解经营分析>>

图书基本信息

书名：<<图解经营分析>>

13位ISBN编号：9787030103048

10位ISBN编号：7030103041

出版时间：2002-6

出版时间：东方科龙

作者：山口裕康

页数：203

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《图解经营分析》一书介绍了如何尽快地把握公司或部门的现状；如何改善公司或部门的利润结构；如何有效地控制库存量；如何有效地管理应收账款与应付账款；如何判断客户的信用度；如何创造出具有高附加价值的经营体制；如何评价设备投资的效率；如何实现资金的有效利用；如何对公司的整体业务进行综合分析等。
本书将经营分析的全部内容分为9个方面，每个方面又分若干个具体问题加以论述，便于随时查阅、理解.。

作者简介

山口裕康：　　庆应义塾大学经济学部毕业后，在社团法人日本能率协会企业咨询部任首席经营顾问。
此后，历经监督法人中央会计事务所等职后，创办了山口企业咨询事务的所。
作为教育顾问，对企业的董事及管理人员开展“简明财务体系讲座”、“决策支援系统教育讲座”、“战略经营对策讲座”、“外派人员教育讲座”等企业内教育工作。
会计师、中上企业诊断师。

<<图解经营分析>>

书籍目录

A 经营分析的用途1 以数学子作为判断业绩的依据——要善于使用结算表2 全面考察工作效率——盈亏分析、资金分析3 结算表是信息的宝库①——资产负债表(B/S)4 结算表是信息的宝库②——简易资产负债表5 结算表是信息的宝库③——损益表(P/L)6 结算表是信息的宝库④——简易损益表7 结算表是信息的宝库⑤——简易利润分配8 善用数字进行比较的技巧——趋势比较、竞争比较、目标比较9 抓住重点、提高分析效率——分析的角度1 如何进行经营分析—基本体系11 本书的基本框架——应用实例公式一览表B 迅速把握公司与部门现状1 盈利能力考察——总资本利润率①2 盈利能力的尺度——总资本利润率②3 探索收益性差异的成因——总资本利润率的分解4 提高收益性——总资本利润率的改善5 财务体制如何——自由资本比率①6 考察财务体质的优劣——自由资本比率②7 考察人菌效率——人均销售额、人均利润①8 考察人均的效率——资本集约度、劳动装备率②9 成长力的均衡——销售额增长率、利润增长率、自由资本增长率公式一览表C 改善公司与部门的利润构成1 搞清销售额、成本、利润之间的关系——变动费用、固定费用2 找出盈亏平衡的销售额——损益临界点3 透过图表看销售额、成本、利润之间的关系——损益临界点比率①4 盈利的稳定性——损益临界比率②5 损益临界点比率读解——损益临界点比率③6 确定目标利润——实现目标利润销售额7 探索目标利润的实现之路——提高边界利润率、削减固定费用公式一览表D 搞好库存管理1 如何把握库存量——库存周转率、库存周转周期2 控制进货——月度库存计划表3 以重点管理求效率——ABC分析4 从视觉上抓住管理的要求——ABC分析图5 高效订货法①——定期订货方式6 高效订货法②——定量订货方式7 控制库存成本——保管费用、订货费用8 订货的合理化——经济批量(EOQ)公式一览表E 巧妙管理应收帐款与应付帐款1 考察销售债权的周转效率——销售债权周转率、销售债权周转周期2 分析销售收入的结构——应收帐款现金销售比率、当月应收帐款回收率3 分析回收结构——现金回收率、应收票据回收率4 制定回收计划①——销售收入回收计划表5 制定回收计划②——应收帐款回收结构计划6 考察支付的周转效率——应付债务周转率、应付债务周转周期7 分析支付的结构①——现金采购比率、应付帐款支付率8 分析支付的结构②——现金支付率、票据支付率9 制订支付计划①——采购支付计划表1 制订支付计划②——应付帐款支付结构计划公式一览表F 考察贸易伙伴的信用1 从资产负债表的构成出发——流动、固定分界线2 考察短期偿债能力——流动比率、速动比率、现金存款比率3 考察资金的运行①——净运营资本4考察资金的运行②——净运营资本走势图5 运营资本的周转天数——周转天数所需运营资本表6 运营资金的预测——运营资本预估表7 确认投资是否过大①——固定比率、固定长期适合率8 确认投资是否过大②——固定比率走势图9 推算设备投资的规模——设备投资额的推算1 考察借贷潜力——借贷潜力公式一览表G 造就高附加价值的体质1 企业创造的价值——附加价值2 了解附加价值的分配结构——附加价值分配3 形成附加价值的整体构造——附加价值损益表4 创造高附加价值的方法——高附加价值路线5 考察员工的劳动生产率①——人均附加价值6 考察员工的劳动生产率②——人均附加价值图7 制订短期附加价值计划——附加价值计划8 预测新业务的销售额——新业务必要销售额9 控制部门成本——人均小时附加价值损益表公式一览表H 考察设备投资效率1 设备投资的考察标准——设备投资现金流量比率2 考察项目投资回收期——回收期法3 考察货币时间价值与现值的关系——现值4 用净现值投资方案——净现值法5 预算投资与现金流量的现值①——货币时间价值折算利润率法①6 预算投资与现金流量的现值②——货币时间价值折算利润率法②7 计算投资利润率(ROI)——投资利润率公式一览表I 资本运作与资金运用效率1 考察主业与资本运作的平衡关系——业务利润2 考察总资本的运用效率——总资本业务利润率、资本运作依存度3 考察投资融资的效益——投资融资利润4 考察借款方式的优劣——有息负债利率5 与银行的谈判技巧——实际利率6 企业的利润分配——分配倾向7 评价股份投资——股价收益率、股价纯资产倍率公式一览表J 综合掌握企业经营状况1 如何评价综合实力与潜力——综合实力、潜力评价2 通过图看综合实力平衡性——经营雷达图①3 经营雷达图的绘制与使用方法——经营雷达图②4 综合概括经营指标①——指数法①5 综合概括经营指标②——指数法②6 重新认识企业的结构革新能力①——新产品比率7 重新认识企业的结构革新能力②——旧产品比率、新设备比率8 考察企业的知识集约化、“柔性化”能力①——研究人员比率、基础研究人员比率9 考察企业的知识集约化、“柔性化”能力②——(销售额)研究经费比率、数控机械设备比率1 创造未来的经营分析——业务机会图公式一览表附录译者跋

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com