

<<MS Project项目管理与应用>>

图书基本信息

书名：<<MS Project项目管理与应用>>

13位ISBN编号：9787030127204

10位ISBN编号：703012720X

出版时间：2004-2

出版时间：科学出版社

作者：黄斐

页数：366

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

本书在第一版的基础上，结合国际流行的项目管理技术编写，是普通高等教育“十一五”国家级规划教材。

项目管理的全球化、多元化和专业化特点，使项目管理受到了广泛关注，项目管理学科的快速进步，正影响着国民经济的方方面面。

项目管理的理论和工具也在不断探索、完善的过程中得到了长足的发展。

MS Project是非常流行的项目管理软件，采用的理论和方法，符合国际惯例，适用范围十分广泛，包括IT、钢铁冶金、石油、煤炭、铁路、公路、航空航天、水利、市政、民用建筑及科学研究各个领域。

用MS Project进行项目管理，可以体验微软成功项目管理的经验，合理配置项目资源，有效控制项目成本，加快项目进度，优化项目目标，提高项目质量，为项目团队积累经验，避免项目实施带来的潜在风险。

本书根据高校项目管理课程的特点，比较完整地介绍了项目管理的基本理论和基本方法，以培养学生应用项目管理技术，进行实际工作的能力。

在教材编写过程中，作者根据多年的教学科研实践、项目管理经验，结合管理科学和计算机科学的特点，以项目管理知识体系为基础，对MS Project 2007项目管理软件的应用进行了详细的论述，以帮助读者了解MS Project 2007辅助项目管理的工作流程，拓宽项目管理思路。

本书保留了第一版的基本特色，结合项目管理的实际应用，第6章增加了成本预算实例，第11章提供了比较完整的软件开发项目实例；第7章增加了MS Project 2007可视报表功能介绍；第10章结合Project Server 2007，重点介绍基于互联网的项目管理技术。

本书可作为高等学校各相关专业项目管理课程的入门教材，也可作为各学校项目管理公共选修课的教材，本书也适用于职业教育或从事实际项目管理的读者学习使用。

全书由苏州大学黄斐编写。

在编写过程中得到了中华人民共和国住房和城乡建设部科学技术项目计划（编号：2008-k9-8）和苏州市科技计划项目（编号：SGR0710）的资助，并得到了科学出版社和苏州大学计算机科学技术学院杨季文教授的大力支持，在此一并致谢。

由于时间仓促，书中错误在所难免，欢迎各界读者批评指正。

<<MS Project项目管理与应用>>

内容概要

MS Project 2002是国际流行的项目管理软件，适用于国民经济的各个领域，包括信息技术、钢铁冶金、石油、煤炭、铁路、公路、航空航天、水利、市政、民用建筑及科学研究等。

本书内容包括：项目管理知识体系概述，使用MS Project 2002进行项目管理的总体思想，项目计划制定，进度管理，资源管理，成本管理方法，项目控制和动态跟踪，项目计划的调整和优化，视图和报表的打印，多个项目的协作，项目信息的共享与交流，MS Project Server与Project标准版的搭配使用等内容。

书中给出了大量实例，每章都附有习题。

本书把项目管理的基本要素与MS Project 2002的使用方法融为一体，包含了项目管理者实践经验和技巧，可作为高等学校各相关专业项目管理课程的入门教材，也可作为学校项目管理公共选修课的教材，适用于从事实际项目管理的读者学习使用。

书籍目录

第1章 项目和项目管理概述 1.1 项目管理基础 1.2 项目管理基本要素 1.3 项目管理的任务和过程 练习1
第2章 现代项目管理与MS Project 2.1 现代项目管理趋势 2.2 MS Project基础 2.3 MS Project功能概述 练习2
第3章 创建项目计划 3.1 项目计划概述 3.2 用Project建立项目计划 3.3 任务相关性和周期性任务 练习3
第4章 项目资源分配与管理 4.1 资源分配基础 4.2 分配资源 4.3 资源分配的策略和方法 练习4
第5章 项目进度管理 5.1 常用进度安排技术 5.2 甘特图格式化 5.3 进度计划控制 练习5
第6章 项目的成本管理 6.1 项目成本基础 6.2 MS Project成本管理 6.3 成本控制策略 练习6
第7章 项目信息的浏览与打印 7.1 视图与报表 7.2 打印报表 7.3 信息筛选与分组 练习7
第8章 项目执行和控制 8.1 项目执行状况分析 8.2 项目控制机制 8.3 项目资源控制 练习8
第9章 项目的动态跟踪 9.1 项目跟踪机制 9.2 项目进度评价 9.3 项目成本跟踪 练习9
第10章 项目沟通管理 10.1 项目沟通管理概述 10.2 项目之间的沟通管理 10.3 项目文件的传递方式 练习10
第11章 项目协调管理 11.1 MS Project Server概述 11.2 安装与配置Project服务器 11.3 访问Project服务器 练习11
第12章 自定义工作环境 12.1 自定义表 12.2 自定义视图 12.3 自定义窗体 12.4 使用筛选器 12.5 自定义报表 12.6 更改MS Project 2002的默认设置 12.7 自定义工具栏 练习12
第13章 范例和综合练习 13.1 创建项目文件 13.2 编辑任务 13.3 项目的资源分配 练习13参考文献

章节摘录

插图：1．网络图和网络计划网络图是由箭线和节点组成的用来表示工作流程的有向、有序网状图形。

箭线式网络图（如图5．3所示）又称双代号网络图，它以箭线表示任务，以节点表示任务的开始或结束，并以任务两端节点的编号代表一项任务，也可以将任务的名称标在箭线的上方。

网络计划是在网络图上加上各项工作的时间参数而形成的工作进度计划。

网络计划有以下作用。

- 1) 能明确表达各项工作之间的逻辑关系。
- 2) 通过计算和分析，可以找出关键任务和关键路线。
- 3) 通过计算和分析，能确定可以利用的机动时间。
- 4) 通过计算和分析，可以得到许多用于计划控制的时间信息。
- 5) 可以利用计算机进行计算、调整和优化。

2．网络图的要素网络图的要素就是，网络的任务、事件和线路这“三要素”。

（1）任务任务是网络计划的基本组成部分，根据计划编制的粗细程度不同，任务既可以是一项简单的工序操作，也可以是一个复杂的施工过程或一个子项目。

用矢箭表示任务，箭头的方向表示任务的进展方向（一般从左向右），箭尾表示任务的开始，箭头表示任务的完成；矢箭的长短与时间无关；任务的名称或内容写在矢箭的上面，任务的持续时间写在矢箭的下面，如图5．4所示。

编辑推荐

《MS Project项目管理与应用(第2版)》由科学出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>