

图书基本信息

书名：<<大型单件小批制造企业和谐成本管理>>

13位ISBN编号：9787030244307

10位ISBN编号：7030244303

出版时间：2008-12

出版时间：科学出版社

作者：吴君民，魏晓卓 著

页数：173

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

大型单件小批制造企业在我国大中型企业中占据着非常重要的地位，其中一些企业甚至控制着国民经济和国防建设的命脉，并发挥着举足轻重的作用。

随着需求个性化的发展，单件小批制造将会成为未来制造业的一种主要制造模式。

对于企业数据描述来说，其他制造模式也可以被视为大型单件小批制造模式与工艺线路动态复杂的一种特例。

研究大型单件小批制造企业的成本控制对其他类型的企业具有普遍的指导意义，反之不然。

随着国际国内竞争的日益加剧以及组织环境的日益复杂，成本处在各种抉择关系的焦点，成本领先成为提高企业国际竞争力的利器。

成本的发生是人作用于物的过程，由于人的行为难以测知，这就决定了成本管理的战略性、满意性、人本性及其和谐性。

但在目前的成本管理领域，研究者局限于纯科学优化的研究视角，尚未给出应对战略性、满意性、人本性、和谐性的综合的、整体的策略，使成本管理的和谐性日益凸显。

为了应对管理及社会经济活动中的不和谐（即内耗）现象，西安交通大学的席西民教授于1987年提出了和谐理论，该理论历经20余年的发展，已经构建为以和谐主题、和则、谐则、和谐耦合等为核心概念的和谐管理理论体系。

目前国内对和谐管理有关理论的研究较多，对和谐管理理论的应用研究主要涉及企业及企业集团的战略发展、企业价值评估、组织中的秩序管理和人力资源管理等方面，至于在成本管理应用方面的研究尚属鲜见。

本书在讨论了大型单件小批制造企业的重要地位后，分析了和谐管理和成本管理国内外的研究现状，指出了大型单件小批制造企业和谐成本管理问题研究的理论意义及实践价值，继而分析了大型单件小批制造企业的特点、成本控制的特点以及成本管理的不和谐性，提出了和谐成本管理的概念，给出了和谐成本管理的概念模型，并就和谐问题、谐则问题进行了深入的讨论，构筑了大型单件小批制造企业和谐成本控制体系。

## 内容概要

《大型单件小批制造企业和谐成本管理》以大型单件小批制造企业为基本对象，指出了成本领先是提高企业国际竞争力的利器，分析了大型单件小批制造企业成本管理的不和谐性，提出了和谐成本管理的概念，给出了和谐成本管理的概念模型，并就“和则”问题、“谐则”问题进行了深入的讨论，构筑了大型单件小批制造企业和谐成本控制体系。

全书共分8章，包括绪论、和谐成本管理问题的提出、和谐成本管理的概念模型、“和则”问题的研究、“谐则”问题的研究、大型单件小批制造企业和谐成本控制体系、和谐成本管理在船舶制造企业的应用研究、总结与展望等内容。

《大型单件小批制造企业和谐成本管理》可以作为会计学、财务管理等专业高年级本科生、研究生的参考书，也可供企业财会人员及其他人员参考。

## 书籍目录

前言第一章 绪论1.1 引言1.1.1 大型单件小批制造企业的重要地位1.1.2 成本领先是提高企业国际竞争力的利器1.2 国内外的研究现状1.2.1 大型单件小批制造企业问题的研究现状1.2.2 和谐管理和成本管理的现状1.3 研究的意义1.3.1 理论意义1.3.2 实践价值1.4 研究的背景1.5 本书研究内容总述1.5.1 研究的技术路线1.5.2 研究的主要内容1.5.3 拟解决的关键问题1.5.4 拟采用的研究方法1.6 本章小结第二章 和谐成本管理问题的提出2.1 引言2.2 大型单件小批制造企业的特点及成本控制的特点2.2.1 大型单件小批制造企业的特点2.2.2 大型单件小批制造企业成本控制的特点2.3 大型单件小批制造企业成本管理的非和谐性分析2.3.1 成本控制的思路不和谐——和谐主题需重新审视2.3.2 成本控制主体激励的不和谐——“和则”的作用难以发挥2.3.3 成本管理方法集成的不和谐——“谐则”的优势展现不够2.3.4 成本管理科学性与艺术性结合的不和谐——和谐耦合有待加强2.4 和谐成本管理问题2.4.1 和谐成本管理思想的提出2.4.2 和谐成本管理的定义2.4.3 和谐成本管理的研究领域及问题2.5 本章小结第三章 和谐成本管理的概念模型3.1 引言3.2 和谐成本管理与传统成本管理的路径分析3.2.1 传统成本管理的路径分析3.2.2 和谐成本管理的路径分析3.3 和谐成本控制思路3.3.1 总体控制思路3.3.2 和谐主题——成本满意+持续改进3.3.3 和则——人的主观能动性的发挥3.3.4 谐则——优化设计3.4 和谐成本管理的概念模型3.4.1 “和则”作用机理的应用3.4.2 “谐则”作用机理的应用3.4.3 和谐机制耦合3.4.4 和谐成本管理系统的构建3.5 本章小结第四章 “和则”问题的研究4.1 引言4.2 以人为本的激励机制研究4.2.1 建立激励机制要以人的需要为诱导4.2.2 以人为本激励机制的内涵4.2.3 “成本-收益-激励”一体化设计4.3 基于利益相关者的企业收益分配激励研究4.3.1 问题的提出4.3.2 理论上的争论4.3.3 收益分配模型研究综述4.3.4 基于利益相关者的企业收益分配模型4.3.5 关于基于利益相关者的企业收益分配模型应用的几点思考4.4 本章小结第五章 “谐则”问题的研究5.1 引言5.2 目标成本法与作业成本法的集成5.2.1 目标成本法与作业成本法集成的必要性5.2.2 目标成本法与作业成本法集成的可行性分析5.2.3 目标成本法与作业成本法集成的体系构造5.2.4 目标成本法与作业成本法集成应注意的问题5.3 其他成本管理方法的集成5.3.1 全生命周期成本的集成5.3.2 供应链成本的集成5.3.3 全面质量成本的集成5.4 本章小结第六章 大型单件小批制造企业和谐成本控制体系6.1 引言6.2 大型单件小批制造企业和谐成本控制体系构建的要求6.2.1 遵循和谐主题的要求6.2.2 满足“和则”的不确定性消减6.2.3 落实“谐则”的确定性优化6.3 大型单件小批制造企业和谐成本控制体系的构建6.3.1 有关概念的引入6.3.2 和谐成本控制体系的构建6.3.3 具体的做法6.3.4 相关会计制度的重构6.4 本章小结第七章 和谐成本管理在船舶制造企业的应用研究7.1 引言7.2 船舶制造企业成本控制的意义7.3 船舶制造企业成本控制的现状分析7.4 船舶制造企业成本控制的要求7.5 船舶制造企业和谐成本控制的体系结构7.5.1 船舶制造业务流程分析7.5.2 成本控制业务流程分析7.5.3 船舶制造企业和谐成本控制体系的构建7.6 八大成本控制点7.6.1 船舶报价7.6.2 作业目标成本分解7.6.3 作业设计目标成本控制7.6.4 作业采购目标成本控制7.6.5 作业生产目标成本控制7.6.6 期间费用控制7.6.7 作业实际成本分析7.6.8 和谐成本激励支持7.7 成本规划7.7.1 单船成本规划7.7.2 多船成本平衡7.8 实时监控7.8.1 实时成本核算7.8.2 作业动因分析7.8.3 差异分析7.9 动态调整7.9.1 目标成本的调整7.9.2 业务活动的调整7.10 本章小结第八章 总结与展望8.1 本书的主要工作和贡献8.2 后续研究工作展望英汉术语对照表参考文献

章节摘录

1.1 引言 1.1.1 大型单件小批制造企业的重要地位 大型单件小批制造企业是指产品结构复杂、规模大、技术含量高（技术密集）、生产周期长、占用资金量大、研发成本高、离散式装配制造、单件或小批生产的复杂产品系统（complex product systems）生产企业。

复杂产品系统这一概念出现于20世纪90年代中期，由英国Sussex大学的Hobday、Rush等著名教授提出。

复杂产品系统包括大型电信通信系统、大型计算机、航空航天系统、智能大厦、电力网络控制系统、大型船舶、高速列车、半导体生产线、信息系统等与现代尖端科技休戚相关，而且都是关系到国计民生的大型产品和产品系统（product systems）。

复杂产品系统的产值占GDP的比重是很大的。

Hobday通过调查英国各种产品数据资料认为，复杂产品系统至少占英国GDP的11%，至少提供了140万~430万个工作岗位，这些数据证明了复杂产品系统占据英国工业的一个重要的比例。

而且，在复杂产品系统的竞争性方面，英国和欧洲要领先于除去日本之外的亚洲国家，复杂产品系统及其相关产业已经成为英国和欧洲的核心竞争资源（Mike Hobday，1999）。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>