第一图书网, tushu007.com

<<精益价值管理>>

图书基本信息

书名：<<精益价值管理>>

13位ISBN编号：9787030253613

10位ISBN编号：7030253612

出版时间：2009-1

出版时间：科学出版社

作者：杨青

页数：210

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

改革开放以来，我国经济快速发展，取得了举世瞩目的成就，大型工程项目的建设和投产使用产生了巨大的经济效益和社会效益。
然而，在由制造业大国向制造业强国的转变过程中，工程管理和项目管理中的深层次问题日益显露出来，如资源和能源消耗大、各种浪费较多、产品和服务质量不高、经济效益不高等，因此，树立科学发展观、采用先进的管理理念和方法已迫在眉睫。
实践证明，精益方式是提高工作效率、改善产品（或服务）质量、提升效益的最有效管理模式之一。
精益方式产生于第二次世界大战后的日本丰田汽车公司，伴随1973年秋季石油危机爆发后的经济衰退，丰田生产方式开始逐渐引起社会的关注。
2000年，《改变世界的机器》一书的作者James womack与Daniel Jones出版了其续篇《精益思想》，提出了精益五项原则：识别价值、价值流、流动、拉动和尽善尽美。
精益五项原则进一步从理论的高度归纳了精益生产中所包含的新的管理思维。
精益五项原则提出后，精益思想日益成为全世界各行业发展的共同取向，精益方式得到了更加广泛的研究和应用，不仅在制造业，而且在研发项目和服务业等领域均得到了广泛的应用。
据统计，美国前1000强企业中，有78%以上已经或正在导人精益思想，波音公司、杜邦公司、戴尔公司和联想公司等世界著名公司都实施了精益管理。

内容概要

《精益价值管理》对精益价值管理的知识体系、理论、方法和应用作了全面论述，介绍了精益管理的概念和相关知识，对精益价值管理所涉及的主要方面——识别价值、价值流分析和消除价值流中的浪费进行了详细的讨论。
此外，《精益价值管理》对基于依赖结构矩阵（DSM）的价值流优化、信息流中的迭代对项目风险的影响、基于遗传算法的价值流优化等精益管理方面的最新理论和应用成果也作了详细的论述，以便读者能够更好地了解和领悟精益管理的前沿和发展方向。
《精益价值管理》以精益管理五项原则的应用为导向，注重体现实用性和学科的前沿性。
《精益价值管理》内容全面系统、叙述简洁，既可作为高校管理科学与工程、工程管理、工业工程、工商管理类本科生和研究生以及有工作经验的项目管理领域工程硕士、工业工程领域工程硕士和MBA的教材，也可以作为从事精益管理、质量管理、产品研发管理、生产管理和项目管理等方面工作的专业人士的参考书。

<<精益价值管理>>

书籍目录

序前言第一章　精益方式的产生与发展第一节　精益生产方式的提出及特点第二节　精益方式的基本原则与方法第三节　精益管理发展的趋势第四节　精益管理在各领域的应用第二章　识别项目全生命期价值第一节　衡量价值的重要性第二节　价值定义的发展过程第三节　项目全生命期精益价值的概念和属性第四节　精益价值分析的主要工具与方法第五节　案例：机场建设项目价值分析第三章　识别价值流——价值流图分析技术第一节　传统流程分析方法面临的挑战第二节　价值流图分析技术的基本概念第三节　价值流图分析的基本过程第四节　如何使价值流“精益”——价值流优化的准则第五节　案例：制造过程价值流图分析第六节　案例：办公过程价值流图分析第四章　消除价值流中的非增值活动——浪费第一节　研究浪费的重要性第二节　什么可能被浪费：浪费的类型第三节　价值流中的10种浪费表现形式第四节　案例：研发项目流程再造中的浪费分析第五章　基于依赖结构矩阵法的价值流优化第一节　为何要描述信息流中的迭代第二节　采用依赖结构矩阵描述价值流第三节　DSM的类型及其特点第四节　DSM优化价值流的基本步骤第五节　改进的DSM价值流优化方法第六节　算例：DSM遗传算法及价值流优化第六章　信息流中的迭代对项目风险影响分析第一节　进一步认识信息流中的迭代第二节　研发项目风险的特点第三节　研发项目进度风险识别第四节　基于迭代的研发项目进度风险因素识别第五节　研发项目进度风险因素评价第七章　基于遗传算法的产品多属性价值优化第一节　在产品概念没计阶段开展面向成本设计第二节　多目标优化问题描述第三节　遗传算法用于多目标搜索的关键技术及NSGA-Ⅱ算法第四节　一种改进的求解多目标问题的Pareto遗传算法（IPGA）第五节　案例：某产品成本与性能多属性优化第八章　基于遗传算法的制造过程价值优化第一节　引言第二节　最短路线动态规划问题的描述第三节　一种求解最短路线问题的遗传算法（AGA）第四节　AGA在最短路线问题中的仿真测试第五节　案例：某产品制造过程价值优化第九章　某研发项目精益价值管理案例第一节　项目概述第二节　价值流分析的准备第三节　价值流图分析与优化第四节　实施新的流程及改进后的效果参考文献附录

章节摘录

第二章　识别项目全生命期价值　　第一节　衡量价值的重要性　　由于价值在许多领域具有重要性，人们一直在探索有关价值的问题。
在工程方面，研究价值的主要目的就是要改善现有的状态，或创造更多的价值。
为了创造价值，首先必须要了解什么是价值，这也正是Womack和Jones（1990）把对价值的界定和描述作为所有精益原则中首要原则的理由。
不论是对于制造过程还是项目研发流程的每一个步骤，价值都可用来衡量活动的效果和效率。
对价值的识别和衡量主要可以达到三个目的：资源分配、流程衡量和流程再造。
（1）资源分配。
资源分配是项目成功的关键。
实际工作中，我们常常采用开会讨论的方式将有限资源分配到各过程中，项目团队将资源需求报告给上级领导，由上级决定应将剩余的资源用于何处，而不是依据各项工作的价值高低，因此会造成资源分配过程中的浪费。
（2）流程衡量。
制造业常把价值定义为缩短运行周期时间和减少缺陷。
评价制造过程的流程一般由运行周期长短和缺陷数量来决定，它们构成了价值的主要因素。
但是，对于产品研发过程，则要采用其他的衡量标准。
（3）流程再造。
在对价值准确定义和衡量的基础上，就可以找到最需要改善的流程并对其进行再造，一旦选择出再造的流程就可用新的工具来创造更多的价值。

编辑推荐

传统精益方面的书籍主要侧重于精益生产，本书所涉及的内容不仅包括制造过程的精益，更关注制造过程的前端——项目（产品）研发过程的精益，将精益原则引入产品研发项目管理和工程管理，为工程管理和项目管理引入了新的理念和工具。

本书注重精益管理方面知识的完整性和系统性，以精益思想的五项原则为依据，以识别“价值”、“价值流”和“价值流顺畅地流动”为线索，全面系统地阐述了价值分析的工具、价值流图分析技术、价值流中的非增值活动（浪费）及研发项目中的价值流优化等主要问题。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com