第一图书网, tushu007.com

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787030259622

10位ISBN编号：7030259629

出版时间：2009-12

出版时间：张卓 科学出版社 (2009-12出版)

作者：张卓 编

页数：337

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

21世纪，随着知识经济时代的到来和经济全球化步伐的加快，项目管理理论和实践都得到了快速发展。
在项目管理理论方面，项目管理知识体系日趋完善，项目管理成熟度模型日新月异，项目组合管理和项目群管理理论逐步建立。
此外，随着信息技术的快速发展，项目管理信息化成为项目管理理论发展的重要方向。
在项目管理实践中，项目管理的思想和方式几乎渗透到了我们工作与生活的方方面面。
在我国，大到奥运会、“三峡”工程、大型飞机等巨型项目，小到家庭婚庆、旅游等，无不是依据项目管理的思想来运行的。
项目构成了现代社会的基本活动，项目开发的成功确定了企业的兴衰，项目管理的效率和效益更是成为一个地区、一个国家快速发展和综合实力提高的重要基础。
项目和项目管理正在改变一个国家的实力，影响一个地区的发展，决定一个企业的成长，造就一个人的职业道路。
项目正在成为我们生活的一部分。
本书是一本从管理角度介绍项目管理知识体系及其最新实践的教科书，主要为大学本科生和研究生学习项目管理之用。
那些正在从事项目管理实践的项目管理专业人员如果阅读本书，相信也会有相应的收获。
本书还可作为各类组织培训项目管理人员的教科书。
本书再版，力求吸收国内外最先进的项目管理理论、方法和知识体系，以及项目管理的最新实践成果，在内容上力求做到科学性、先进性和普遍性相结合，并在理论性与实践性相结合的基础上，更加追求简洁易懂、利于教学。
全书共分9章，全部内容以项目管理的基本过程为主线进行编写，同时包含了项目管理知识体系中的重要组成部分，力求向读者展示一个完整的项目管理知识体系。
在每一章后都安排了习题和案例，以帮助学习者更加深刻地领会项目管理的知识，并身临项目的环境之中。
本书由南京航空航天大学经济与管理学院5位从事项目管理研究与教学的教师共同编写。
第1章、第2章、第4章和附录由张卓编写，第3章、第6章由张庆编写，第5章由楚岩枫编写，第7章由钱焱编写，第8章、第9章由蔡启明编写。
全书由张卓主编、主审。

内容概要

《项目管理（第2版）》是依据项目管理学科的发展和实践的要求，由多位从事项目管理研究与教学的教师根据自己的学习和实践经验编写而成的，是当前较为系统地介绍项目管理知识体系和最新实践的教材。
全书共分为9章，以项目管理知识体系和项目管理过程为主线，系统地介绍了项目构思与项目启动、项目论证与评价、项目规划与计划、项目实施与控制、项目结束与后评价、项目组织与沟通、项目风险管理、项目信息管理等方面的理论进展和最新应用。
《项目管理（第2版）》特点是力求理论联系实际，注重项目管理知识的系统性和项目管理的实践性相结合，并运用案例强化项目管理知识的应用。
《项目管理（第2版）》可作为管理类、经济类专业的本科生、研究生，工科各专业的本科生的教材；也可作为各类项目管理从业人员的参考书。

书籍目录

丛书序第二版前言第一版前言第1章 项目及项目管理概述1.1 项目1.2 项目管理1.3 项目管理的历史沿革1.4 项目管理知识体系1.5 项目生命周期理论1.6 项目管理成熟度模型1.7 战略性项目管理复习思考题案例分析第2章 项目构思与项目启动2.1 项目构思2.2 项目启动复习思考题案例分析第3章 项目论证与评估3.1 项目论证与评估概述3.2 项目机会研究3.3 项目可行性研究3.4 项目评估复习思考题案例分析第4章 项目规划与计划4.1 项目规划与计划概述4.2 网络计划技术4.3 项目进度计划4.4 项目资源计划4.5 项目质量与安全计划复习思考题案例分析第5章 项目实施与控制5.1 项目实施与控制概述5.2 项目进度控制5.3 项目费用控制5.4 项目质量控制5.5 项目变更控制5.6 项目安全控制与现场管理5.7 项目采购与招标5.8 项目合同管理复习思考题案例分析第6章 项目结束与后评价6.1 项目结束概述6.2 项目验收6.3 项目决算与审计6.4 项目交接与清算6.5 项目后评价复习思考题案例分析第7章 项目组织与沟通7.1 项目组织概述7.2 项目组织形式7.3 项目团队7.4 项目沟通管理7.5 项目冲突管理复习思考题案例分析第8章 项目风险管理8.1 项目风险管理概述8.2 项目风险识别8.3 项目风险量化8.4 项目风险应对复习思考题案例分析第9章 项目信息管理9.1 项目信息管理概述9.2 项目管理信息系统9.3 项目管理软件及其应用复习思考题案例分析参考文献附录项目管理专业术语中英文对照表

章节摘录

插图：3.环境系统项目管理是一个开放的系统，它置身于一定的外部环境，必然要受到外部环境的影响。
通常，项目管理所面临的环境包括：政治环境，经济环境，社会环境，法律环境，自然环境，技术环境，项目基础设施，交通运输和通信，项目利益相关者等方面。
1）政治环境政治环境包括：政治局面的稳定性；政府对项目提供的服务，办事效率，政府官员的廉洁程度；与项目有关的政策，特别是对项目有制约的政策，或向项目倾斜的政策等。
一个国家政治稳定程度对项目的各个方面都会造成影响，而这个风险常常是难以估计、难以控制的，直接关系到工程的成败。
例如，每次海湾战争都给国际工程承包商带来巨大的打击。
2）经济环境经济环境包括：国民经济发展状况；国家的财政状况；国民经济计划的安排、国家重点投资发展的项目、领域、地区、工业布局及经济结构等；国家及社会建设的资金来源，银行的货币供应能力和条件；市场对项目或项目产品的需求，市场容量，购买力，人们的市场行为，现有的和潜在的市场，市场的开发等；项目所需的原材料和设备供求情况及价格水平；劳动力供应以及价格；能源、交通、通信、生活设施的价格；城市建设水平；物价水平；当地建筑市场情况等。
随着项目的开展，市场调查是重点，经济环境将在不同程度上影响项目的成败。
3）社会环境社会环境包括：项目所在地的人口数量与增长率、文化素质；当地风俗和禁忌；居民消费习惯、购买力、商业习惯；社会价值取向与道德体系；移民和迁徙政策与状况等。
通常，社会环境会对项目的运行起到十分重要的作用。
例如，项目管理者需要了解当地的文化，尊重当地习俗；进度计划中要考虑到当地的节假日；项目沟通需要适应当地语言和交流方式等。
4）法律环境任何项目需要在一定的法律环境中存在和运行，它必须受到法律的制约和保护，通常适用项目所在地的法律。
项目的法律环境包括：项目所在国（地）法律的完备性，执法的严肃性，以及是否能对投资者实施有效保护等；与项目有关的各项法律，如土地法、合同法、劳工法、税法、环保法、外汇管制法等；与项目有关的税收、土地政策、货币兑换政策等。

编辑推荐

《项目管理(第2版)》是一本从管理学角度介绍项目管理知识体系及其最新实践的教科书，在第一版的基础上，吸收国内外最先进的项目管理理论、方法和知识体系，内容编排上融科学性、先进性和普遍性于一体，简洁易懂，利于教学。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com