

<<数字油田在中国>>

图书基本信息

书名：<<数字油田在中国>>

13位ISBN编号：9787030324825

10位ISBN编号：703032482X

出版时间：2011-10

出版时间：科学出版社

作者：高志亮

页数：409

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<数字油田在中国>>

### 内容概要

本书在梳理和总结我国数字油田建设成就的基础上，系统地介绍了数字油田理论、实践与发展。全书共三篇十三章三个附录，是我国第一部以数字油田理论探索、数字油田技术与经济学以及数字油田发展与战略作为核心研究内容的专著，对我国数字油田建设和未来发展具有重要的指导作用。

本书可供油田企业领导者、决策者参考，也是石油地质、油藏工程专家的重要参考资料；可供石油院校、地质院校广大师生教学、科研参考，更是广大数字化、智能化管理者、建设者和IT界读者的必读之书。

## <<数字油田在中国>>

### 书籍目录

序

前言

总论篇

第1章从数字地球到数字油田

1.1数字油田的由来

1.2数字油田的背景

1.3数字油田的概念

1.4数字油田的特征与性质

1.5数字油田的未来

1.6小结

第2章数字油田理论

2.1数字油田理论研究与探索

2.2数字油田的理论

2.3数字油田的实践

2.4小结

第3章数字油田在中国

3.1数字油田在大庆油田

3.2数字油田在胜利油田

3.3数字油田在新疆油田

3.4数字油田在长庆油田

3.5小结

第4章数字油田发展阶段

4.1数字油田阶段论

4.2数字油田发展机遇

.....

专题篇

战略·趋势篇

## &lt;&lt;数字油田在中国&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：我国多数石油企业内部管理层次较多，各管理层次之间职能相互重叠，容易造成信息扭曲或衰减，沟通不畅，部门之间相互推诿、扯皮等现象，管理效率较低。

因此，石油企业应进行组织结构创新，采取扁平化设置，做到管理层次分明、职能定位准确、管理权限清晰、责任重点明确。

将专业化与集成化结合起来，精简组织机构，取消中间环节。

先根据单项业务及其职责要求，定岗、定员，再根据业务联系紧密程度，定机构、定职责，把部门转换成具有明确服务对象的单元。

为了确保数字油田信息系统的高效运行，油田组织结构应作相应调整。

第一，设立数据中心，用以取代原来的信息中心或数据中心。

要明确数据中心的战略地位，即数据中心不是技术服务部门，更重要的是一个业务部门，而是至少应和财务、生产和人力资源等职能部门平行的核心职能部门。

为体现数据中心在油田架构中的地位和作用，应相应设立油田数字化委员会和CIO。

第二，实行扁平化管理。

数字油田系统要求将油田业务统一规范到一个操作平台上，消除部门之间信息传递的滞后。

对于需要多部门协作完成的业务，要打破业务部门之间的独立操作界限，实现信息共享。

油田可通过源头数据单点录入，各专业部门共享数据库，打破传统的强调垂直分工式组织和注重部门结果的工作模式。

同时，设计横向跨部门功能、且注重最终结果的工作流程，使各部门之间的横向互动加强，组织趋于扁平化管理。

3.管理模式创新数字油田能否取得成功，不仅需要IT技术的支持，同时也需要先进的管理模式作保障

。在一定意义上，数字油田不仅是技术上的改进，更是一场管理变革。

建立与数字油田相适应的管理方式也是数字化油田建设的重要内容。

经营模式的创新内容包括：管理模式的科学化、规范化和电子化。

科学化、规范化和电子化管理是数字油田系统实施的基础，可保证管理者更加规范和有效地管理本业务部门的业务操作。

建立统一的内部控制机制，通过统一平台进行操作和协调，确保各项控制的程序化和规范化，使信息流在油田内部自上而下、白下而上、横向之间以及企业与外界进行有效的控制与传递。

<<数字油田在中国>>

编辑推荐

《数字油田在中国:理论、实践与发展》是由科学出版社出版的。

<<数字油田在中国>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>