

<<仓储与配送管理实务>>

图书基本信息

书名：<<仓储与配送管理实务>>

13位ISBN编号：9787040293814

10位ISBN编号：7040293811

出版时间：2010-7

出版时间：高等教育出版社

作者：宋文官 编

页数：185

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<仓储与配送管理实务>>

前言

一、源起 如何将经管类的理论与实践一体化教学落实到实处是作者多年来一直研究的课题。基于虚拟现实的体验式教学模式是指利用信息技术模拟现实中的实际业务场景，学生轮流担当其中的角色，让学生在体验中学习。

由于物流管理专业的核心课程的实践教学环境大多多设备支持，学校很难全部拥有这些设备，故利用信息技术虚拟现实可以提高教学效率，加快、加深对学生技能的培养。

另外，物流管理专业以分析技能为主，学生在企业实习一般只是在一个岗位上进行，很难理解业务的全过程，而信息技术可以解决这一问题，在虚拟的环境中学生可以扮演任一角色，进行全方位的体验。

二、结构 《仓储与配送管理实务》一书基于企业核心业务流程编写。

全书共10章，主要内容有仓储业务基础、库房规划、储位管理、入库作业、在库作业、流通加工作业、补货作业、出库作业、退货作业、配送作业等。

第一章仓储业务基础，包括仓储与仓储管理概述、仓库概述、仓库管理的发展趋势等；第二章库房规划，包括仓库库区布局、仓储设备等；第三章储位管理，包括储位规划作业、储存物品编码管理、储位编码的应用；第四章入库作业，包括入库作业概述、入库作业的影响因素及常见问题、入库作业的基本流程；第五章在库作业，包括在库作业概述、物品的保管与养护、物品盘点、物品移库；第六章流通加工作业，包括流通加工概述、流通加工的类型、流通加工的合理化；第七章补货作业，包括补货作业概述、补货作业的实施；第八章出库作业，包括出库作业概述、物品出库的要求与形式、出库作业的实施；第九章退货作业，包括退货作业概述、退货作业基本流程；第十章配送作业，包括配送概述、配送的种类、配送计划、配送合理化等。

<<仓储与配送管理实务>>

内容概要

《仓储与配送管理实务》的结构与传统教材的结构有较大的差异，其特点是将学习目标、引导案例、温故知新、职场体验、单元评估与理论知识结合在一起，这样可以使学生更好地理解仓储与配送管理的知识流程体系。

主要内容有：第一章仓储业务基础，包括仓储与仓储管理概述、仓库概述、仓储管理的发展趋势等；第二章库房规划，包括仓库库区布局、仓储设备等；第三章储位管理，包括储位规划作业、储位编码管理、储位编码的应用等；第四章入库作业，包括入库作业概述、入库作业的影响因素及常见问题、入库作业的基本流程等；第五章在库作业，包括在库作业概述、物品的保管与养护、物品盘点、物品移库等；第六章流通加工作业，包括流通加工概述、流通加工的类型、流通加工的合理化等；第七章补货作业，包括补货作业概述、补货作业的实施等；第八章出库作业，包括出库作业概述、物品出库的要求与形式、出库作业的实施等；第九章退货作业，包括退货作业概述、退货作业基本流程等；第十章配送作业，包括配送概述、配送的种类、配送计划和配送合理化等。

《仓储与配送管理实务》基于现代物流企业真实的仓储与配送业务流程编写，取材新颖，内容丰富，通俗易懂，仓储与配送管理的引导案例、职场体验及单元评估是《仓储与配送管理实务》的特色。

《仓储与配送管理实务》适合于高等职业院校、应用性本科、成人院校物流管理专业或工商管理相关专业的物流管理专业教材。

也可作为自学参考书及培训教材。

<<仓储与配送管理实务>>

书籍目录

第1章 仓储业务基础学习目标引导案例1.1 仓储与仓储管理概述1.2 仓库概述1.3 仓储管理的发展趋势温故知新职场体验：仓储认知单元评估第2章 库房规划学习目标引导案例2.1 仓库库区布局2.2 仓储设备温故知新职场体验一：仓库布局职场体验二：仓库设施设备配置单元评估第3章 储位管理学习目标引导案例3.1 储位规划作业3.2 储位编码管理3.3 储位编码的应用温故知新职场体验一：储位编码职场体验二：储位分配单元评估第4章 入库作业学习目标引导案例4.1 入库作业概述4.2 入库作业的影响因素及常见问题4.3 入库作业的基本流程温故知新职场体验一：入立库职场体验二：入托盘货架库单元评估第5章 在库作业学习目标引导案例5.1 在库作业概述5.2 物品的保管与养护5.3 物品盘点5.4 物品移库温故知新职场体验一：盘点作业职场体验二：移库作业单元评估第6章 流通加工作业学习目标引导案例6.1 流通加工概述6.2 流通加工的类型6.3 流通加工的合理化温故知新职场体验：流通加工作业单元评估第7章 补货作业学习目标引导案例7.1 补货作业概述7.2 补货作业的实施温故知新职场体验：补货作业单元评估第8章 出库作业学习目标引导案例8.1 出库作业概述8.2 物品出库的要求与形式8.3 出库作业的实施温故知新职场体验：分拣出库作业单元评估第9章 退货作业学习目标引导案例9.1 退货作业概述9.2 退货作业基本流程温故知新职场体验：退货作业单元评估第10章 配送作业学习目标引导案例10.1 配送概述10.2 配送的种类10.3 配送计划10.4 配送合理化温故知新职场体验：配送作业单元评估

<<仓储与配送管理实务>>

章节摘录

家电市场是中国竞争最为激烈的市场。

以往长虹物流信息集成度不高，信息处理点分散，时效滞后，数据准确度不高，这些问题严重制约了公司的运营决策。

长虹管理层认为，目前家电企业的竞争力不单纯体现在产品质量能否满足市场要求，更重要的是如何生产和递交顾客满意的产品及服务。

这就要求企业不仅要保证高节奏的生产，而且要实现最低库存下的仓储。

由此，长虹提出了“物流是流动的仓库”的观点，用时间消灭空间，摒弃了以往“存货越多越好”的落后观念，全面提升速度观念。

调节生产与消费方式上的差别。

生产和消费的矛盾还表现在品种与数量方面。

一方面，专业化程度越高，工厂生产的产品品种越少，但消费者却要求更广泛的品种和多样化的商品。

另一方面，企业为实现规模效益，生产的品种比较单一，但数量却很大，但消费者却需要广泛的品种和较少的数量。

因此，就要求在流通过程中，不断在品种上加以组合，在数量上加以分散，以满足消费者的需求。

(3) 仓储是保存商品使用价值的必要环节。

商品储存在仓库中，由于其本身的性质及环境因素的影响，会使商品发生数量或质量的变化，甚至会失去使用价值。

因此，在仓储过程中，应以了解商品自然属性为前提，围绕仓储环境因素这个中心，预先采取相应的方法，加强对商品的养护，以防止和减少各种内外因素对商品质量的不利影响，使其在储存期间不发生或少发生质量变化，从而达到保护商品使用价值的目的。

(4) 仓储是加快资金周转，降低物流成本，提高经济效益的有效途径。

仓储活动是物资产品在社会再生产过程中必然会出现的一种形态，这对整个社会再生产，对国民经济各部门、各行业的生产经营活动的顺利进行，都有着巨大的作用。

然而，在仓储活动中，必须要消耗一定的物化劳动和活劳动，尽管这些合理的费用支出是必要的，但由于它不能创造使用价值，因而，在保证物资使用价值得到有效保护的前提下，费用支出越少越好。因此，搞好仓储活动，可以减少物资在仓储过程中的物资耗损和劳动耗损，可以加速物资的流通和资金的周转，从而节省费用支出，降低物流成本，提高社会的、企业的经济效益。

美的虽多年名列空调产业的“三甲”之位，但是不无一朝城门失守之忧。

对于美的来说，其较为稳定的供应商共有300多家，其零配件（出口、内销产品）加起来一共有3万多种。

实施VMI后，供应商不需要像以前一样疲于应付美的的订单，而只需保持一些适当的库存即可。

供应商不用备很多货，一般有能满足3天的需求的存货即可。

库存周转率提高后，一系列相关的财务“风向标”也随之“由阴转晴”，让美的“欣喜不已”：资金占用降低，资金利用率提高，资金风险下降，库存成本直线下降。

<<仓储与配送管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>