第一图书网, tushu007.com

<<未雨绸缪备战金融危机>>

图书基本信息

内容概要

《聚合物动态塑化成型加工理论与技术（全2卷）》阐述了我国有自主知识产权的聚合物振动力场诱导塑化成型技术所涉及的新概念、新原理、新理论、新设备，包括聚合物动态流变特性与行为及本构方程、塑化加工中振动力场诱导传递过程、振动力场诱导塑化加工设备及其应用、振动塑化加工对制品结构性能的影响、动态塑化成型加工过程控制、动态成型加工过程综合测试及模拟等，并对新技术在聚合物动态成型加工方面的延伸研究开发成果作了介绍和展望。

《聚合物动态塑化成型加工理论与技术（全2卷）》可供从事高分子材料及其成型加工研究、开发、教学的专业人员与研究生以及相关产业部门的工程技术人员参考阅读。

第一图书网, tushu007.com

<<未雨绸缪备战金融危机>>

书籍目录

战略
公司治理
金融、银行
零售业
领导艺术
计算机与技术
经营业绩

章节摘录

这种方法突出的特点就在于随着了解的情况越来越多，企业愿意随时调整方向。
换而言之，它意味着对发展过程中必须进行的重大方向性调整的预期，而并非一切都按部就班，它要求企业在发现前景不妙之时及时停止前进。
有些企业已经开始在一些战略性决策过程中运用了这种方法。
比如制药业长期以来就运用这种严格系统的方法来开发新药和新医疗设备。
风险投资公司在对待其所投公司时也不例外。
可是大多数企业并非如此严格，不管是建立新业务，收购或剥离，甚至是根据环境情况调整核心业务等这些涉及面广的重大决策往往都是在很短时间内做出的。
由于没有充分的时间准备，这种瞬时做出重大决策的情况时有发生。
另外很多企业对根据市场变化调整核心业务的重视不够，经常不自觉地追求短期业绩，从核心业务中获利而忽略了为保持领先所需要的投资。
通常企业只有在竞争对手开始大举投资后才会采取行动。
而真正动起来时，用于诊断与设计小规模的赌注式投资往往不够。
为了尽快赶上，甚至干脆跳过中等规模的原型试点工作，直接进入大规模实施。
结果，举措执行中本来可以规避的风险却没能避开，更糟糕的是造成了企业恐慌，使这种赌注式投资完全依赖于跳跃不定的主观判断。
举措组合的方法要求每一步战略行动都遵循严谨而合理的流程。
比如，州际银行为了开展新业务，调整核心业务及收购或剥离其他业务，可能会有10-20项处于不同阶段的举措。
可能还会以正常的程序真正实行几项举措。
举措组合法之所以与众不同，就在于，所检验举措的数量，举措分析的严谨性，整个流程的严密性，对执行过程中随时调整方向的包容性，投资的阶段性，企业管理人员的广泛实际参与性，问题讨论的开放性以及做出“为”与“不为”决策的谨慎度。
与此同时，严格监督是至关重要的。
举措审议团可以包括一个由首席执行官牵头，公司最高的20名高层管理人员组成的战略监控小组，可能每月召开一次例会。
在做出最后的决策之前，每一项举措都要经过反复的审议。
加大各流程的透明度能够提高决策质量，并保证管理人员不会三心二意地进行小组的工作。
这样做的目的显然是为了改善企业的经营业绩。
以州际银行为例，股东每年出资进行5-6项大赌注式的举措是比较理想的。
这样一来，企业不用承担很大的风险就可能使年收入增长5%，股本回报增加3%。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com