

<<行动型领导>>

图书基本信息

书名：<<行动型领导>>

13位ISBN编号：9787111192015

10位ISBN编号：711119201X

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：格兰维尔N.涂古德

页数：201

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<行动型领导>>

### 内容概要

不管你的追求是什么，不管你的职位有多高，经验有多丰富，本书都是你打开职业人俱乐部大门的一把金钥匙。

利用本书提供的策略和工具，开发你的领导潜力：塑造一种引人注目的个人领导风格；赢取同事，下属和高级职员们的信任和钦佩；成为一个更有活力和效率的经理人或销售代表；带领团队取得成功，保持领先；清晰地阐述自己的理想，坚持到获得真正成果的那一天；控制会议局势，支配发展进程，顺利完成交易磋商；率领员工挺过艰难时期和痛苦的改组过程。

## <<行动型领导>>

### 作者简介

格兰维尔N.涂古德，当今最顶尖的管理培训师，也是一位鼓舞了全世界听众的讲演家。他曾做过《生活》杂志的记者，为著名新闻节目“今日秀”撰写过新闻，做过NBC和ABC电视台的新闻节目记者和制片人。

涂古德揭示了大量传奇商业领导者的沟通秘诀，将训练你拥有一种足以阐述

## <<行动型领导>>

### 书籍目录

前言第一部分 发动引擎 第1章 坐上驾驶位 第2章 沟通附加值：高性能燃油添加剂 第3章 挂好档位：沟通附加值的七大原则 第4章 踩下油门：增强力量 第5章 进入赛场 第6章 事半功倍办法：填平事业道路上的坑第二部分 比赛 第7章 攻心为上 第8章 赶紧切入正题，巧妙安排进度 第9章 领导者该如何传达信息 第10章 让队员们站在落球点上 第11章 减速慢行提示版：一个警告 第12章 注入燃料 第13章 谁在开车 第14章 胜利者的良性循环 第15章 火力控制第三部分 交通规则 第16章 要跑赛道内圈 第17章 摸清“蘑菇”和“好球”的区别 第18章 冲在人群前头：8秒钟规则和18分钟隔离墙 第19章 跑内圈：通过榜样领导 第20章 保持领先：如何巧妙使用语言 第21章 如何避免撞车失事 第22章 最后冲刺对照清单

## &lt;&lt;行动型领导&gt;&gt;

## 章节摘录

书摘有关管理技巧、战略战术、实际业务、制造、营销、销售、财务和道德规范的知识都很重要。但任何优秀的领导者都知道，如果他自己的下属无法主持会议、无法控制局势，无法在交易中进行成功的磋商，无法理解自己的信息，无法卖出产品或服务，或是无法说服他人追随自己，那么这些人肯定会经常完不成任务，白白浪费钱，从而也损害了员工、客户、投资者和他们自身的利益。

我们可以把这种问题称之为良好的意图和现实情况之间的差距。

“良好的意图”指的是，我们假定每个人都接受我们的观点，也就是大家要同舟共济。这意味着我们假定人们都充满动力，一切必将顺利。

但“现实情况”往往大相径庭。

现实情况可能是这样的：没人清楚你希望公司朝什么方向前进，或是你希望众人做些什么来帮助你实现目标。

大家并没有和你同舟共济(因为舟在哪里都还是个问题)，他们也没有什么动力(他们凭什么会有呢)。

缺乏领导力会耗尽任何公司的潜力。

如果你是能量，你的下属们是电池，那么电池会因为无法定期补充能量而消耗殆尽，最后以报废告终。

这真是再明显不过了，但却很少有领导者能意识到这条简单的真理。

广告业的长期领袖夏洛特·比尔斯(Charlotte Beers)，是一位意识到这一真理的领导者，她说，CEO(或是任何领导者)的首要工作是确定愿景，其次是把这个愿景从董事会一直推广到邮发室或是任何恰当的地方，从而确保愿景变成现实。

你有愿景吗?你或许觉得自己有。

但你知道该如何表达这个愿景，好让其他人追随你吗?你能把怀疑者转变成信任你的人吗?你能让愿景变成现实吗?你真正理解自己的听众吗?你注意到他们的希望、恐惧和最深层的需要了吗?你能让下属们把屁股从椅子上抬起来，冲出房间去完成你要求他们做的事情吗?——太阳微系统公司的CEO斯科特·麦克尼利(Scott McNeely)把这称作是一种“搞定箭头后所有呆木头”的天赋。

一些能力非常强的商务人士会悄悄告诉你，他对上面提及的问题“一个也做不到”。

这些人会承认，按照他们自己的观点和估计，自己做个管理者比做领导者更称职。

还有一些人甚至愿意把自己看做职能人员。

我认识无数的工程师、会计师、文职人员和管理员，他们负责公司或政府机构整个部门的运作，但却仅仅满足于进行“管理”而非“领导”，而且，他们乐意一直这样干到退休。

P4-5

<<行动型领导>>

媒体关注与评论

书评“据我所知，格兰维尔N.涂吉德毫无疑问是领导培训领域的顶尖高手。

”——威廉·洛德(William Ruder) 威廉·洛德公关公司创始人

“格兰维尔N.涂吉德是我们的时代最杰出的管理沟通培训师。

”——杜德恒(Brady Dougan) 瑞士信贷第一波士顿公司(Credit Suisse First Boston)的  
董事长兼CEO “格兰维尔N.涂吉德的教育、训练和指导，把我们带入了个人职业生涯、理想和成就  
的全新阶段。

——艾德·艾伦(Ed Allen) 美国海军少将 “格兰维尔N.涂

吉德的最新力作真是叫人不忍释卷！

我和他共事多年，读过他所有作品，而本书绝对是他写得最好的一本！

他化繁为简，能够帮助所有需要帮助的人——除了那些不可救药的家伙！

”——贾伊·奴斯鲍姆(Jay Nussbaum) 花旗银行金融服务公司世界销售暨营销主  
管兼执行副总裁

<<行动型领导>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>