# <<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

### 图书基本信息

书名: <<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

13位ISBN编号:9787111192305

10位ISBN编号:7111192303

出版时间:2006-6

出版时间:机械工业出版社

作者:李韶玲,赵芳旨,周骊晓

页数:233

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

## <<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

#### 内容概要

全面预算管理是实现企业计划、组织、领导、人事、控制等职能一体化的管理工具。但是,企业在推行全面预算管理的过程,经常出现9大问题;全面预算与发展战备的脱节问题;预算委员会既有组织架的协调问题;全面预算与绩效考核的脱节问题;预算与企业发展的协调问题;不到位问题;预算管理效率的实现问题;预算在企业各部门,个人之间的博弈问题。

本书通过企业全面预算场景再现,提供了一些典型案例和实用工具,辅以专家点评和实战演练,帮助企业解决全面预算管理中的难题。

同时针对战备与预算、预算目标制定与分解、销售预算与预测,资本预算制定与分配等预算管理难点 的问题,本书还展开了专题研究,提出了具体的解决方案。

# <<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

### 作者简介

李韶玲,九略企业管理咨询有限公司高级咨询顾问 澳大利亚麦考理大学会计金融硕士。 主要研究领域为企业财务管理,曾为山东万达轮胎有限公司、青岛啤酒股份有限公司、金星啤酒集团 有限公司等大型企业提供咨询服务。

# <<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

#### 书籍目录

丛书序前言第一章 全面预算管理是体系建设,还是=数据+表格第一节 场景再现:不识预算真面目第二节 专家点评:"天地人和"是种境界第三节实战演练:实施手术,打通经脉第四节 实用工具第二章 哪种预算管理模式最适合您的企业第一节 场景再现:我的预算管理模式不适合我第二节 专家点评:"拿来主义"自然行不通第三节实战演练:针针线线,量体裁衣第四节 实用工具第三章 正确的预算是如何编制出来的第一节场景再现:万事开头难第二节 专家点评:解读预测未来的水晶球第三节实战演练:发现问题、解决问题第四节实用工具第四章 如何在变化中控制预算第一节 场景再现:计划总被束之高阁第二节 专家点评:在变化中稳步前行第三节实战演练:避免预算编制和执行的两张皮第四节实用工具第五章 如何实现战略导向的全面预算管理第一节 典型案例:SW公司预算实施受阻,出师不利第二节 专家点评:让战略牵着预算走第三节 实战演练:以战略眼光重新审视预算管理全过程第四节实用工具第六章 变化随时发生,怎样提高销售预算的准确性第一节 典型案例:冰D饮料推广的大喜大悲第二节 专家点评:把变化纳入计划,一切尽在掌握第三节实战演练:长短结合,改善不利局面第四节实用工具

## <<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

#### 编辑推荐

全面预算管理是实现企业计划、组织、领导、人事、控制等职能一体化的管理工具。但是,企业在推行全面预算管理的过程,经常出现9大问题;全面预算与发展战备的脱节问题;预算委员会既有组织架的协调问题;全面预算与绩效考核的脱节问题;预算与企业发展的协调问题;不到位问题;预算管理效率的实现问题;预算在企业各部门,个人之间的博弈问题。

本书通过企业全面预算场景再现,提供了一些典型案例和实用工具,辅以专家 点评和实战演练 ,帮助企业解决全面预算管理中的难题。

同时针对战备与预算、预算目标制定与分解、销售预算与预测,资本预算制定与分配等预算管理难点 的问题,本书还展开了专题研究,提出了具体的解决方案。

# <<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com