

<<金矿>>

图书基本信息

书名：<<金矿>>

13位ISBN编号：9787111192541

10位ISBN编号：7111192540

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：伯乐,

页数：293

译者：赵克强

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

本书以讲故事的方式，描述一家企业从濒临破产的边缘，如何转亏为盈。故事中的企业拥有技术上的优势，也有很好的市场，但却陷入了财务困境。经验丰富的精益专家帮助他们走出困境的过程听起来神奇，细看却并不复杂。从精益的视角看，公司里随处可见的各种库存都是黄金，惟有使这些黄金快速地流动起来，顾客的需求才能得到满足，企业及股东才能得到回报。全书共10章，精彩地介绍了一个个精益改善的工具。

精益专家帮助企业走出财务困境固然重要，但更具意义的是，他们为企业建立了一套有竞争力的生产系统。

经由不断地改善，来消除浪费，大幅度提高生产效率和质量，并且很快地把库存转换为流动资金。这与今天国内许多企业一遇到财务困难，只会寻求财务支持的“头痛医头，脚痛医脚”的做法不同；精益从根本上着手，将节约以及持续改善融入系统，逐渐形成企业自身的文化。

本书很坦白地剖析了人性的问题。

一个企业的成功与否全靠人，促使成功的是人，阻碍成功的也是人，要扫除障碍还是靠人，一切都与人分不开。

一个企业的领导者必须想办法激活员工的斗志，带领大家认识危机、接受改变、持续改善，不断地努力去找回工厂车间里遍地的黄金。

有人说自己早就学过了“精益生产”，这个理念现在已经不流行了。

这是外行人说的话，“听过精益”与“理解精益”是两个不同的门槛，“现场执行精益”又是另一个更高的台阶。

精益是一次长征，一个永无止境的改善过程，要能脚踏实地地去发现问题，并且解决问题。

“只有更好，没有最好”是精益的另一种诠释，惟有切实把握这一点，才算真正理解了精益的精髓。

本书最值得称赞的是它的小说体的写法，让人读来非常轻松有趣，引人入胜，并且讲述了操作的方法，让人读后忍不住要去动手试一试。

赵克强博士是位有心人，在最短的时间里，将本书英文版翻译成中文，并在中国发行，成为该书第一个外语版。

他的目的是希望中国的企业，能够借鉴本书中的企业，很快行动起来，彻底地消除浪费，持续改善，结合精益的理念和方法，发展出一套适用于中国的制造文化。

这是赵博士的一个梦，也是中国成为一个制造强国的必经之路。

国内许多制造业龙头企业，包括海尔、一汽大众、上海通用等公司，都已经实施了精益生产，并取得很好的成效。

希望本书能为国内企业界注入一股清流，愿大家认真地学习精益的理念，并且付诸行动，共同努力，为建设一个节约型的中国社会奠定坚实的基础。

<<金矿>>

内容概要

“听过精益”与“理解精益”是两个不同的门槛，“现场执行精益”又是另一个更高的台阶。

《金矿》描述一家濒临破产的企业如何转亏为盈。

这家企业既拥有技术优势，又拥有市场优势，但它却陷入了财务困境。

危难之际，经验丰富的精益专家帮助企业建立起一套有竞争力的生产运作系统，通过不断地改善，消除浪费，大幅度提高了生产效率和质量，库存很快转变了为流动资金。

本书最值得称道之处是采用了小说的形式，让人读来非常轻松有趣，以至书中提及的操作方法，使人读后忍不住想动手一试。

<<金矿>>

书籍目录

专文推介译者序序言1 利润第一，现金为王2 金子滚滚流3 节拍时间4 标准化操作5 万事皆在人6 拉动生产7 看板系统8 现场态度9 均衡生产10 持续改善尾声

章节摘录

一通电话打了进来，是沙琳的声音。

“喂？”

是迈克吗？

菲尔和你在一起吗？

”她的声音有点尖，略带一丝惊慌。

“我没看到他，出什么问题了吗？”

”我回答道。

“我希望没有。”

他打电话说今天晚上会到你你家去，从那以后我就再也没有接到他的电话了。

”我看了一下手表，现在已经是深夜11点多了，是该有足够的理由担心了。

我想从她那里多了解一些情况，但沙琳只是说，如果菲尔来我这里，请我给她打个电话。

我放下电话，感觉很困惑。

菲尔？

简根森是我的一位密友，我们高中时就已经认识了，几周之前我们还在一起喝了几杯。

他是一位成功的企业家，有名望而且相当富有。

我知道他近来工作压力非常大，除此之外他看起来还相当不错。

我担心他出了什么意外。

前门的门铃响了，一位出租车司机正努力地搀扶着喝醉了的菲尔，显得有些不高兴。

此时的菲尔一边摇摇晃晃地走着，一边还在喋喋不休地说着什么。

司机嘴里咕哝着问我：“你的朋友怎么会这样？”

”说着帮我一起使劲地把菲尔拉进屋里，放到沙发上。

菲尔不仅喝得酩酊大醉，而且可能由于被大雨淋湿的缘故，他的全身还在剧烈地发抖。

我把钱和小费付给司机，然后把司机送出了家门。

等我再进门的时候，菲尔已经睡着了，开始打呼噜。

我拨通了沙琳的电话，感觉就像打菲尔的小报告一样，当然我没有把醉酒的细节讲清楚，只是告诉沙琳不要担心，明天早上，我就会把她的丈夫送回去。

在电话里，我还能清楚地听到孩子们吵闹的声音。

我很奇怪为什么这么晚了孩子们还没有睡觉，这可不太像第二天要上学的样子。

当然我没问，因为这毕竟不关我的事。

我费力地把菲尔的外套和靴子脱了下来，让他更舒服地躺在沙发上。

此时的菲尔看起来有点儿像个大孩子，就像他十几岁的时候一样。

可能是因为喝醉了，他嘴里还在说着胡话。

我很奇怪为什么他到现在还保持着十几岁时那种傻乎乎的发型，戴着那副傻乎乎的眼镜，更奇怪的是，他的衬衫的口袋里面还放着旧式的钢笔。

他是一个高大的男人，一头金发，脸上尽管有青春痘留下的痕迹，但看起来依然年轻。

他人很好，想起他，我就想起了我自己，这使我有兴奋起来。

尽管没有刻意地去追求，但这么多年来，我们一直都是很好的朋友。

他的生活方式永远一成不变，从不抽烟，也很少喝酒，除了不爱工作和偏爱高档豪华型汽车外，很难再说出他有什么其他的缺点。

我很奇怪，是什么让他陷入今天这种不愉快的状态呢？

<<金矿>>

媒体关注与评论

《金矿》充分体现了“贴近客户，善待员工，低成本，零缺陷”的精益制造文化，尤其精彩的是将人的角色描述得淋漓尽致。

——郭重庆 中国工程院院士 简单的故事，轻松的阅读，深奥的道理被浅显地道来。

《金矿》是一本学习精益生产理论、激荡现实思考的好书。

——胡茂元 上海汽车股份集团有限公司董事长 汽车改变了世界，精益改变了“汽车”。

——竺延风 第一汽车集团公司总经理 推行精益生产管理，是中国制造业转变经济增长方式，参与全球化竞争的必然选择，是中国由“制造大国”发展成为“制造强国”的必经之路。

——谭旭光 潍柴动力股份有限公司董事长兼首席执行官 当你翻开本书的时候，生动的语言、精彩的情节会立刻吸引你的注意力，使你以为它是一本小说。

一口气把它读完，合上书本，你会发现你已经领悟了精益生产的精髓。

引用精彩的故事演绎深奥的道理正是本书的特色，我想这是适合每个人学习知识的最佳方法。

——齐二石 天津大学管理学院院长、教授

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>