第一图书网, tushu007.com

<<现代项目成本管理>>

图书基本信息

书名：<<现代项目成本管理>>

13位ISBN编号：9787111237310

10位ISBN编号：7111237315

出版时间：2008-4

出版时间：机械工业出版社

作者：纪建悦，许罕多　主编

页数：187

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书是为项目管理工程硕士教学而组织编写的，目的是为项目管理领域工程硕士研究生提供主干课程的教材，以培养学生掌握项目成本管理的理论、方法和技术。
本书共8章，第1章是概论，介绍项目成本管理的基本概念、原则和步骤等内容。
第2～8章按照项目成本管理的流程展开，分别介绍了项目资源计划、项目成本估算、项目成本预算、项目成本控制、挣值分析、项目成本核算、项目成本决算与项目成本审计。
　本书比较适合项目管理工程硕士的教学，也可作为项目管理相关领域的专业本科生和研究生的教材，还可作为对项目管理感兴趣的从业者、政府机关或企业人士的参考书。

书籍目录

序1序2序3前言第1章　项目成本管理概论 1.1　项目成本管理基本概念　1.1.1　项目　1.1.2　成本及分类　1.1.3　项目成本及影响因素　1.1.4　项目成本管理的含义及特点 1.2 项目成本管理的原则 1.3 项目成本管理的步骤　1.3.1　资源计划　1.3.2　成本估算　1.3.3　成本预算　1.3.4　成本核算　1.3.5　成本控制　1.3.6　成本决算 1.4 项目成本管理的目标与意义　1.4.1　项目成本管理的目标　1.4.2　项目成本管理的重要意义 复习思考题第2章　项目资源计划 2.1 项目资源的总体描述　2.1.1　根据资源的可获得性分类　2.1.2　根据资源的自然属性分类 2.2　资源计划的主要依据　2.2.1　工作分解结构　2.2.2　项目范围陈述　2.2.3　历史资料　2.2.4　项目进度计划　2.2.5　资源库信息　2.2.6　组织策略　2.2.7　资源文件 2.3 资源计划的编制方法　2.3.1　专家判断法　2.3.2　头脑风暴法　2.3.3　意见书写法　2.3.4　德尔菲法　2.3.5　数学模型法 2.4　资源计划工具　2.4.1　资源矩阵　2.4.2　资源数据表　2.4.3　资源甘特图　2.4.4　资源负荷图　2.4.5　资源累计需求曲线 2.5 资源均衡和资源分配　2.5.1　工期受限情况下的资源均衡　2.5.2　资源受限情况下的资源分配 2.6 案例 复习思考题第3章　项目成本估算 3.1　项目成本估算概述　3.1.1　项目成本估算的含义和作用　3.1.2　项目成本估算的类型　3.1.3　项目成本估算的构成　3.1.4　项目成本估算的分类　3.1.5　项目成本估算的影响因素　3.1.6　项目成本估算的主要依据 3.2　项目成本估算的工具和方法　3.2.1　经验估算法　3.2.2　因素估算法　3.2.3　自上而下估算法　3.2.4　自下而上的预算　3.2.5　WBS全面详细估算法　3.2.6　参数模型估计　3.2.7　比较估算法　3.2.8　最终估算法 3.3 项目成本估算的具体应用　3.3.1 固定资产投资的项目成本估算　3.3.2　流动资产和无形资产的项目成本估算　3.4　项目成本估算中的学习曲线法　3.4.1　学习曲线概念的形成　3.4.2　学习曲线的内容　3.4.3　学习曲线的影响因素　3.4.4　学习曲线的应用 3.5 导致成本超支的估算问题 3.6 项目成本估算的输出结果 3.7 案例 复习思考题第4章　项目成本预算 4.1　项目成本预算概述　4.1.1　项目成本预算的特征　4.1.2　项目成本预算的核心目标　4.1.3　项目成本预算管理中的误区 4.2 项目成本预算的指导原则　4.2.1　项目成本预算的制订原则　4.2.2　项目成本预算制订的重要问题 4.3 项目成本预算的编制　4.3.1　项目成本预算的编制步骤　4.3.2　项目成本预算的编制过程　4.3.3　项目成本预算的调整 4.4 项目成本预算的制订方法　4.4.1　自上而下的预算　4.4.2　自下而上的预算　4.4.3　基于活动的成本预算　4.4.4　应急费用的预算 4.5 项目成本预算的输出结果　4.5.1　成本基线　4.5.2　成本预算表 4.6 案例 复习思考题第5章　项目成本控制 5.1 项目成本控制概述　5.1.1　控制及其要素　5.1.2　成本控制的含义　5.1.3　成本控制的发展　5.1.4　成本控制的分类　5.1.5　项目成本控制的含义　5.1.6　项目成本控制的原则　5.1.7　项目成本控制流程 5.2　项目成本控制的依据　5.2.1　费用基线　5.2.2　绩效报告　5.2.3　批准的变更请求　5.2.4　项目成本管理计划 5.3　项目成本控制的方法与技术　5.3.1　费用变更控制系统　5.3.2　时间一成本累计曲线　5.3.3　香蕉曲线　5.3.4　挣值分析法　5.3.5　项目成本分析表法　5.3.6　价值工程　5.3.7　零基预算法　5.3.8　作业成本法与作业成本管理　5.3.9　项目成本控制方法的选用 5.4　项目成本控制的成果 5.5 案例　5.5.1　项目介绍　5.5.2　项目成本控制的经验 复习思考题第6章　挣值分析 6.1　挣值分析概述　6.1.1　挣值、挣值分析的定义　6.1.2　挣值分析的起源与发展　6.1.3　挣值分析的限定条件　6.1.4　挣值分析的意义　6.1.5　挣值分析的进一步发展 6.2　挣值分析方法的内涵　6.2.1　挣值分析的三个基本参数　6.2.2　挣值分析的两个差异分析变量　6.2.3　挣值分析的两个指数变量　6.2.4　挣值分析的预测 6.3　挣值分析的应用　6.3.1　应用挣值法的步骤　6.3.2　挣值法分析可能出现的情况及其应对措施 6.4　案例 复习思考题第7章　项目成本核算 7.1　项目成本核算概述　7.1.1　项目成本核算的含义及意义　7.1.2　项目成本核算的对象　7.1.3　项目成本核算的基础工作及要求　7.1.4　项目成本核算的原则 7.2　项目成本核算方法　7.2.1　项目成本核算方法综述　7.2.2　项目成本会计核算方法　7.2.3　项目成本表格核算方法　7.2.4　各种方法综合利用 7.3　项目成本核算过程　7.3.1　发生成本的确认　7.3.2　成本的归集与分配　7.3.3　确定实际发生成本　7.3.4　提交项目成本核算报表 7.4　项目成本分析　7.4.1　项目成本分析概述　7.4.2　项目成本分析的目的和作用　7.4.3　项目成本分析方法 7.5 案例　7.5.1　项目介绍　7.5.2　组织保障　7.5.3　健全成本管理制度　7.5.4　项目成本管理实施　7.5.5　项目实际成本核算与分析 复习思考题第8章　项目成本决算与项目成本审计 8.1　项目成本决算　8.1.1　项目成本决算的含义　8.1.2　项目成本决算的依据　8.1.3　项目成本决算的作用　8.1.4　项目成本决算的编制要求　8.1.5　项目成本决算编制

的程序 8.1.6 项目成本决算的内容 8.2 项目成本审计 8.2.1 项目成本审计的对象 8.2.2 项目成本审计的范围 8.2.3 项目成本审计的内容 8.2.4 项目成本审计实施的程序 8.3 案例 复习思考题参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com