第一图书网, tushu007.com

<<CMMI成功项目管理>>

图书基本信息

书名：<<CMMI成功项目管理>>

13位ISBN编号：9787111239604

10位ISBN编号：7111239601

出版时间：2008-5

出版时间：机械工业出版社

作者：James Persse

页数：235

译者：李晓丽

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《CMMI成功项目管理：7个CMMI过程域》作者是对项目管理研究所的“项目管理知识体系”和CMMI之间如何集成的问题作出解释的第一人，两者的结合能够同时增强双方的有效性。
《CMMI成功项目管理：7个CMMI过程域》介绍了CMMI成熟度2级的7个过程域的目的和精髓。
对于每个过程域，都详细剖析了如何定义目标、实施最佳实践、理解规模和范围问题，以及如何避免容易犯的错误及容易产生的误解等诸多内容。
《CMMI成功项目管理：7个CMMI过程域》的具体内容包括：　　将项目管理作为价值管理来理解。
对项目制定计划和预期目标。
监控和控制项目。
管理需求、配置和供应方协议。
实施有效的度量和分析。
过程和产品的质量保证。
对任何负责项目、程序或过程管理的人，包括那些学习CMMI和项目管理的新人，《CMMI成功项目管理：7个CMMI过程域》都是一本值得收藏的好书。

作者简介

皮尔斯，Altair公司的管理合伙人，软件工程研究所授权的CMMI专家和评估师。他帮助世界500强IT公司的项目管理、系统工程和软件工程等部门选择、设计和实施过程改进程序。他编写过7部过程改进方面的专著，并获得信息技术管理专业的博士学位。

<<CMMI成功项目管理>>

书籍目录

第1章 绪论1.1 作为价值管理的项目管理1.2 通过过程实现的可见的管理第2章 通过过程实现项目管理的成功2.1 软件能力成熟度模型——一个过程改进框架2.2 用于过程改进的CMMI-DEV2.3 CMMI-DEV过程域2.4 利用通用目标使过程域制度化2.5 实施CMMI的两种方法2.6 CMMI和项目管理第3章 项目计划3.1 项目计划的目的3.2 什么是计划3.3 项目计划过程域的目标和实践3.4 SG 1：建立评估3.5 SG 2：开发一个项目计划3.6 SG 3：获得对计划的承诺3.7 受控的项目计划带来的益处3.8 程序构件的一些例子第4章 项目监控和控制4.1 项目监控和控制的目的4.2 项目的心脏4.3 项目监控和控制过程域的目标和实践4.4 SG 1：根据计划监控项目4.5 SG 2：管理纠正性动作直至问题关闭4.6 项目监控和控制带来的好处4.7 过程程序构件的几个例子第5章 需求管理5.1 需求管理的目的5.2 需求管理过程域的目标和实践5.3 SG 1：管理需求5.4 达到具体实践的其他一些方法5.5 健全的需求管理带来的好处5.6 过程程序构件的几个例子第6章 配置管理6.1 配置管理的目的6.2 配置管理过程域的目标和实践6.3 SG 1：建立基线6.4 SG 2：跟踪和控制变更6.5 SG 3：建立完整性6.6 健全的配置管理带来的好处6.7 过程程序构件的几个例子第7章 供应方协议管理7.1 供应方协议管理过程域的目的7.2 供应方协议管理的目标和实践7.3 SG 1：建立供应方协议7.4 SG 2：满足供应方协议7.5 供应方协议管理带来的好处7.6 过程程序构件的几个例子第8章 度量和分析8.1 度量和分析的目的8.2 度量和分析过程域的目标和实践8.3 SG 1：整理度量分析活动8.4 SG 2：提供度量结果8.5 度量和分析的好处8.6 过程程序构件的几个例子第9章 过程和产品质量保证9.1 过程和产品质量保证的目的9.2 过程和产品质量保证过程域的目标和实践9.3 SG 1：客观地评价过程和工作产品9.4 SG 2：提供客观的洞察力9.5 完成实践的其他方法9.6 过程和产品质量保证带来的好处9.7 过程程序构件的几个例子第10章 支持项目管理成功的一般目标10.1 CMMI一般目标的目的10.2 成熟度2级的一般目标和实践10.3 GG 1：达到具体目标10.4 GG 2：使一个已管理的过程制度化10.5 一般目标的好处第11章 项目管理成功的一个集成方法11.1 项目管理学科11.2 没有PMP（CPM或MPM）的CMMI11.3 CMMI成熟度2级和PMBOK11.4 结论

章节摘录

第1章　绪论　　如果设计正确，过程程序能够推动业务朝着组织的使命和目标方向前进。通过有条理的期望，它可以阐明组织的目标，强调过程，并帮助组织实现这些目标。
——John Cline，公司首席执行官eTrials　　临床药物试验中的数据管理　　几年前，我在亚特兰大西北郊的一家名为Impetus。
的公司担任顾问。
Impetus为资本密集型行业开发资产管理软件、如炼油厂、发电厂、纸浆和造纸厂等。
我负责建立基于CMMI的过程管理程序。
该公司正处于按时发布软件完整版的困难时期。
如果不能按时发布，其后果将是市场地位的动摇。
管理层认为在企业中引人内部工作流控制可能有助于解决问题。
CMMI可能会在其中发挥关键作用。
进了公司后，我首先面临的两个业务领域是项目规划和项目的监测与控制，这也是两个核心的CMMI过程域。
我推测无论发布软件时遇到的问题是什么，这些问题都可以追溯到这两个过程域之一。
作为初步调查过程中的一项工作，我会见了软件组的项目管理者，包括一位充满阳光、精力充沛的小伙子Brick Weathers。
Brick在该公司已经工作3年，当时正在管理5.5版本的发布，发布似乎进行得很顺利。
我认为如果能找出他成功的秘密，那么我们或许应该在其他的组中让这些秘密成为制度。
Brick毫不犹豫地告诉我他的秘密——一旦确认我便会保守他的秘密。
后来他自己承认，成功的秘密不是与人打交道时的直觉态度，也不是对管理细节的深入关注。
他的成功秘密是如下。
始终维护三个版本的项目的进度计划。

编辑推荐

能力成熟度模型集成（CMMI）的成熟度2级提供了有力的、端到端的工具，用来实现组织的过程改进。
本书阐述了如何将CMMI的成熟度2级应用于任何项目、程序或过程。
本书面向CMMI的用户，通俗易懂、简洁明快，容易学习和掌握。
可帮助读者实现CMMI成熟度2级的所有7个过程域，根据项目和组织的特定需要对CMMI进行定制并获得有力的、定量的分析结果。
作者从实用的角度阐述组织的项目管理需求，谨慎地将现实世界中的业务实践、技术项目和CMMI推荐的过程域、目标和实践等联系起来。
作者结合他在CMMI领域的卓越实践经历，在本书中增加了许多案例、趣闻和实例——所有这些都说明了什么是有效的做法，什么是无效的做法。
本书介绍了CMMI成熟度2级的7个过程域的目的和精髓。
对于每个过程域，都详细剖析了如何定义目标、实施最佳实践、理解规模和范围问题，以及如何避免容易犯的错误及容易产生的误解等诸多内容。
本书作者是对项目管理研究所的“项目管理知识体系”和CMMI之间如何集成的问题作出解释的第一人，两者的结合能够同时增强双方的有效性。
本书的具体内容包括：将项目管理作为价值管理来理解，对项目制定计划和预期目标，监控和控制项目，管理需求、配置和供应方协议，实施有效的度量和分析。
过程和产品的质量保证。
对任何负责项目、程序或过程管理的人——包括那些学习CMMI和项目管理的新人，本书都是一本值得收藏的好书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com