第一图书网, tushu007.com

<<创业之初>>

图书基本信息

书名：<<创业之初>>

13位ISBN编号：9787111243533

10位ISBN编号：7111243536

出版时间：2008-6-1

出版时间：机械工业出版社

作者：尤登弘

页数：160

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

借势，明道，还得优术，把握良好的创业契机，学习现代的财务管理技术，实现有效创业改变命运。
——尤登弘“势”按照现在的说法就是内外因影响下形成的一个环境，势又往往和时联系在一起，这就是时势。
随着改革开放和政策的支持，目前中国的发展劲头十分强劲，但是根据经济发展规律，这样的快速发展时机是有时间限制的，因此国家需要扩大内需。
创业将成为经济继续增长并带动未来经济增长的动力，国家和地方不断设立对创业的有利政策，无疑创造了一个良好的创业外部环境。
机会永远只会留给当机立断的人，“取势”也是一种能力，取势者能看清过去、现在和将来，要能有预见性，顺应潮流，顺应内外环境，顺势而上，所以我们要鼓励大家开创更多的事业，让更多的人富足起来，改变个人的命运也改变社会的命运。
“道”是事物的发展规律，我们需要遵循这个规律才能顺利发展。
凡事都有其运行的自然轨迹，只要细心观察，它随时散发出来的讯息都可以容易地接受到。
创业的目的不是为了最后的失败，而这么多的失败结果就是因为无效创业。
创业并不是随意的行为，依靠的不仅仅是资金、资源，还需要团队的力量，更需要创业者本身具备的相关知识，有过实际工作的经验，愿意不断学习改进，这样的创业才有可能不浪费社会的资源，不浪费自己的青春。
“明道”就是有知识，懂规则，明管理，善用人，策略而上，在良好的经济发展趋势下，我们提倡有效的创业，成功是做应该做的事而不是只做喜欢的事，要善用财务的技术来结合管理的技术，充分高效利用团队，协助企业度过“生存期”。
“术”是能力，能力是知识、方法、策略和经验的集合体；“术”也是可解决实际问题的流程和策略，是可以提高效果和效率的技巧。
在掌握了别人创业失败的规律后，我们必须要进行学习和改进，通过学习先进的方法，来改善经营。
对于创业者来说，创业是一个过程，从一开始的“存活”，逐渐发展为“稳固”，然后才是“发展”。
现代社会创立个人事业不再只是靠老板的聪明，而需要科学的管理，有科学手段的支持。
在创业的过程中应用商业计划书，不仅仅能够获得融资的机会，同时也是一个审视自我经营情况的良好工具，厘清“优术”就是不断提升管理方法，探索和积累管理中实用的策略，积淀适合于自己和企业的管理经验，当然还要持续更新技术，要学习先进经验并勇于超越和改善，对于企业的经营就是在不断学习与不断改进中成长的。
当我们梦想变得更大的时候，我们需要有更刻苦的准备。
如果一个创业家以自己心中的梦想来开创事业，就要很清楚地知道大环境的势在哪里，道在哪里，然后才到“数”，找到企业管理会计的数，能够帮助企业家用量化的角度来看待企业经营，我希望更多创业者能够掌握好创业的时机，同时更好更有效地创立自己的事业，希望创业者通过学习本书能够学习和掌握更多的创业知识与技能，通过改变心态，来改变行为乃至结果，让我们都来亲手改变自己的命运。
尤登弘2008年5月

第一图书网, tushu007.com

<<创业之初>>

内容概要

《创业之初：你不可不知的财务知识》从创业时机的把握开始，描述高效经营团队的组建与应用，从人本的角度将财务结合，贯穿了有关创业初期融资、股权、资金管理、人员管理、风险控制等方面的知识，更生动系统地为创业者解释了令人头疼的财务报表含义以及容易被混淆的财务知识，并提出在创业初期非常有用的小技巧，如有关低成本高回报（非经济性报酬）的妙法，来帮助创业者更好地在创业初期生存下来。
书中更包含了有关商业计划书的部分，不仅仅包含其内容编制与妙用，更包含商业计划书检查要点以及与风投谈判要点。
本书内容丰富、全面，贴近创业需求，并侧重财务管理学识，旨在让更多人能在创立自己事业的时候取得更高的成功率。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

尤登弘，著名财务管理专家，上海慧商斯威财务顾问公司首席顾问，英国Ernst&Young资深会计师，台湾冠伦会计师事务所主管会计师，具有国际企业管理硕士和会计硕士学位，近30年的企业经营管理和教学经验，近10年对本土企业进行了深入研究，整合出一整套从数字管理的角度提升企业整体盈利能力的体系；西安交通大学、北京理工大学、大连理工大学等诸多国内知名大学EMBA特聘教授；北京大学、香港大学、清华大学等数十家著名学府的特邀讲师；《数字管理》、《成本倍减》、《管理者财商》、“人与成本系列”等图书作者；国内多家财经访谈或演讲节目主讲嘉宾；主讲的财务管理系列课程在山东卫视《名家论坛》栏目连续播放多次，受到观众的广泛认同。

第一图书网, tushu007.com

<<创业之初>>

书籍目录

前言第1章　选择良好的创业时机1.1　选择创业将改变你的命运1.1.1　创业是一条出路1.1.2　良好的创业环境——政府创业政策鼓励1.1.3　快速经济发展带来无限创业契机1.2　我需要具备怎么样的条件才能更有效地创业1.2.1　要有广泛的、实际的商业知识1.2.2　要有真正帮人家赚钱的经验1.2.3　要真正看得懂别人怎么经营1.2.4　要写得出商业计划书1.2.5　要懂得财务1.2.6　要具备创业素质1.2.7　学会利用团队的力量第2章　建立我的报表2.1　财务报表的用途2.2　基本财务知识——企业经营的机理2.3　资产负债表告诉你什么2.4　损益表告诉你什么2.5　现金流量表告诉你什么2.6　财务报表的制作2.7　报表中如何来表达企业创造的价值2.8　营运资金的管理第3章　不得不知的财务管理…3.1　除了报表以外我还应该学习的财务知识3.1.1　财务报表来分析企业经营3.1.2　通过利用管理报表来改善经营3.2　创业初期的资金筹集3.2.1　债务融资3.2.2　股权融资3.3　资金管理与利润分配3.3.1　创业初期的利润分配3.3.2　创业账务往来的要点3.3.3　资金循环的规律3.4　创业初期的财务人员管理3.4.1　创业初期财务管理可选择的方法3.4.2　如何制定企业的规范3.4.3　增加财务部门的附加价值3.5　创业初期风险控制第4章　看清你的成本账4.1　容易混淆的成本概念4.2　多角度解析成本，营造低成本优势4.2.1　作业成本和策略性成本4.2.2　固定成本和变动成本4.2.3　直接成本和间接成本4.2.4　可控成本与不可控成本4.2.5　付现成本与不付现成本和机会成本4.2.6　与机器相关的成本和与机器无关的成本4.2.7　给付外界的成本和供应链运作的成本4.2.8　附加价值成本与非附加价值成本4.3　企业管理成本的核心问题4.4　非经济性报酬的妙用

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

第1章　选择良好的创业时机创业必须要充分分析环境，任何时刻都能创业，但是如果懂得把握良好的时机，那么创业就能事半功倍。
你是否正急于创业？
你是否正在筹备创业？
也许你已经开始进行自己的事业了，那么究竟现在是否是我们创业的良好时机呢？
如何把握这个时机才能降低创1.1.1　创业是一条出路中国是世界上的人口大国，也是世界上的劳动力人口最多的国家。
虽然中国是劳动力资源丰富的国家，但也是世界上就业压力最大的国家，这个问题逐渐上升为社会矛盾’因为就业就代表生活压力，就业的不同情况就会带来收入的差距，生活是人的最基本需求，所以就业问题成为政府需要解决的一大问题。
如何解决就业问题，如何为庞大的劳动人群创造更多的就业岗位，不仅仅是政府需要关注的问题。
长期以来，我们在解决就业问题上实行以安排就业为主的模式，但是随着就业制度和企业用工制度的改革，动力供求关系主体已经发生了相应的变化。
安排就业会造成企业增加冗员，降低效益，加重企业负担，同时企业的活力下降。
就业岗位不足，根本原因就在于创业的人太少，国内的人口众多。
很多500强企业早就发现了中国这个容量很大的市场，纷纷开始进入中国的市场，但是这样中国还是有很大的市场空间的，这些不同的需求只要把握得当就能成为个人的事业，成为别人的职业和工作，给自己带来收益又解决他人的需求。
中国虽然人口众多，如果能够很好地引动内部的需求，这样不仅仅能够解决中国出口贸易受到的阻碍，同时也能够调动国内经济的发展，促进国民经济收入的增加同时增加的需求也会带来更多的就业机会和创业机会，创业不仅仅可以改变自己个人的命运还能改变社会的命运。

第一图书网, tushu007.com

后记

很多人觉得财务知识是财务人员才应该具备的，作为管理者仅仅需要学会如何来作决策，其实这个说法太不完整了。
管理者来作决策以及管理企业是需要依靠分析的，而分析的是什么？
分析的就是数字，因为数字是很直观并且很公正的，只要用对分析的方法，那么利用数字来分析、利用数字来决策和经营，会无形中减少很多管理者的困扰，并且让决策制定得更为有效。
财务是一个企业很重要的部分，作为创业者不要以为自己仅仅具有管理的知识就足够了，在创业初期需要具备的知识遍及行业的方方面面，如果想要创业成功，那么财务是创业者不得不关注的内容。
有人也许会说这本书中的财务知识是否对创业者略有难度，有人认为创业者没有必要知道那么多财务知识，只要知道报表是什么样子，学会制作报表就好，其实这个观点也是错误的。
因为大多数的人还停留在传统财务的角度，企业经营非常需要利用管理会计的理念，作为管理者重要的是分析与决策，可是如果财务人员提供的是传统的报表，而你又不能够明确这些数据所代表的含义，那么又如何能够很好地分析并制定决策呢？
所以，创业家首先自己要有这样的观念，要有这样的意识，因为意识才可以改变行为，最后才会改变结果，如果创业家自己本身就没有这样的观点，却要求财务人员或者下属团队来执行，那么无论如何都是很难执行好的。
其次要一直保持学习，要学习比自己现在更高一个层次需要具备的学识，那么才能更好地应对未来可能发展的事情，不要等到已经发展到了一定的程度，然后再着急地去学习，那么这样的结果只可能是拿自己新创立的企业来做实验，因为自己根本不具备一个高度的能力与经验，辛苦拿自己创业的事业来实验，那么成本真的是很高。
既然决定要进行创业，那么就要作好充分的准备，不仅仅要丰富自己的头脑，更要让头脑来武装自己经营。
记得要向上看、向远看，不要将自己仅仅停留在初创业的时期，要用更高的要求来约束自己，只有不断地学习与改进，不断提升内在与外在客户的满意度，那么最后才能实现自己的创业目标。
希望有越来越多的人能够实现自己的梦想，也希望越来越多的创业家能够成功创业，用创业来改变自己的命运，改变社会的命运。

第一图书网, tushu007.com

编辑推荐

《创业之初:你不可不知的财务知识》由机械工业出版社出版。
如何控制成本？
如何看懂财务报表？
如何制定商业计划书？
如何吸引风险投资？
创业，一个令人激动的开始，你准备好吗？
当我们梦想变得更大的时候，我们需要有更刻苦的准备。
如果一个创业家以自己心中的梦想来开创事业，就要找到企业管理会计的“数”，财务是一个企业很重要的部分，它能够帮助企业家用量化的角度来看待企业经营，让决策制定更为有效。
希望有越来越多的人能够实现自己的梦想，也希望越来越多的创业家能够成功创业，用创业来改变自己的命运。
——尤登弘

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com