

<<必看！ 私募股权启示录>>

图书基本信息

书名：<<必看！
私募股权启示录>>

13位ISBN编号：9787111247555

10位ISBN编号：7111247558

出版时间：2008-12-1

出版时间：机械工业出版社

作者：（美）加迪西（Gadiesh,O）,休·麦阿瑟

页数：163

译者：赵娅

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<必看！ 私募股权启示录>

前言

近年来，私募股权(private equity)一直占据着金融市场的前沿领域。

私募股权过去并不引人注目，甚至被人们看做一个奇怪的行业，但是如今，它却在美国经济中拥有举足轻重的地位。

当然，在世界上其他的发达国家中，这一行业的重要性也不可小觑。

不仅如此，在一些规模巨大且发展迅速的发展中国家，私募股权在其金融市场中的作用也越来越重要。

作为首家决定开发全球私募股权的管理咨询公司，贝恩咨询公司(Bain & Company)几乎是伴随着这个行业的发展而成长起来的。

如今，我们公司私募股权业务的规模是无人能及的。

<<必看！ 私募股权启示录>

内容概要

近年来，私募股权（PE）大行其道，其经手的公司短短的3~5年内几乎都能势如破竹，业绩备受瞩目。

它们是怎么办到的？

身为商务顶尖人士，你必须掌握它们的管理规则，学习它们的经营之道，这样，同场竞技才会胜出。

哈佛商学院联手私募股权咨询专家贝恩咨询公司，总结出重要的经营之道，只要管理者能着手运用，就能获得丰厚的回报：

- 定义全部潜力
- 制定发展蓝图
- 促进业绩表现
- 善于利用人才
- 充分利用公司股权
- 形成以结果为导向的心态

<<必看！ 私募股权启示录>

作者简介

奥里特·加迪什Orit Gadiesh，贝恩咨询公司的董事长，世界闻名的管理和公司决策专家，被《财富》杂志誉为“商业领域中最成功的女性”，位列《福布斯》“全球前100名最成功的女性”。加迪什女士曾经与很多大型跨国公司的CEO和高层管理者们合作过，为他们的公司制定有效的战略

<<必看！ 私募股权启示录>

书籍目录

出版者的话序言 募股权的优势所在1 私募股权领域的最新进展2 如何运用私募股权的相关经验3
定义全部潜力4 制定发展蓝图5 提升业绩表现6 善于利用人才7 充分利用公司股权8 形成以结果
为导向的心态结语启示

<<必看！ 私募股权启示录>>

章节摘录

很多明智的公司高层主管以及董事会成员都会认真回顾相关的私募股权案例，并提出这样一个关键的问题：如果我们当初选择了私募股权，我们需要完成的事情会和现在有哪些不同？

1997年，雀巢公司的CEO布拉贝克（Peter Brabeck-Letmathe）在上任时就提出了这样一个问题。

虽然他明白几十年来自己公司的经营目标一直是研究、开发以及不断地更新产品，而私募股权公司的主要目标却是收购一家成熟的企业、提升其运营价值然后再卖出，这两者看起来差别迥异，但是他却发现私募股权公司的经营理念有很多可借鉴之处，而且到现在为止，这些经验已成为他的公司一直坚持遵守的长期战略之一。

凭借着私募股权的经验和启示，这家来自瑞士的食品饮料生产商已经成功击败了很多实力雄厚的竞争者——其他规模更大、经营更加多元化的食品公司；而且，在过去十年间，也就是布拉贝克的任期内，雀巢公司的总市值高达2000亿瑞士法郎，比过去增长了3.5倍，除此之外，雀巢公司每年的股东总回报也超过了15%。

在以后的内容中，我们会经常提到雀巢公司，以它作为已经并正在运用私募股权六项关键原则的上市公司的一个例子。

当然除此之外我们还会列举很多其他的公司，它们都是通过私募股权使得公司的经营大为改观。

我们将会指出：对于任何一家公司来说，即使没有私募股权收购者，它也能够以同样的方式提升自己的价值。

私募股权本身以及其已被明确定义的投资风险，并不能让你清楚地了解到这些经验是被如何应用的。

但是只要你希望自己的企业发生任何改观，你就必须愿意让你公司中的员工，或者还包括董事会成员去接受挑战，当然，你还需要促使他们向你提出挑战——即必须马上将公司的全部力量专注而且狂热地集中到最终目标上来。

只有通过严格并且准确地运用以下六个重要的启示，你才能够战胜这个挑战。

定义全部潜力为了增加公司的利润，提高公司股票的价格，你的脑海中要形成一幅清晰的画面来刻画公司的全部潜力，并据此做出策略性的选择。

全部潜力与公司下一年的预算并无联系，当然它也不是指一种简单的战略性规划：盲目追寻当前的趋势，并称之为“宏伟抱负”，而且将这些趋势掺杂在一起曲解公司的真正潜力。

事实上，定义企业的全部潜力就是认真地提出下面这个问题：“公司的最高价值到底有多大？”

并根据实际情况给出自己的答案。

毋庸置疑，你的目标就是提高公司的股权价值——你如何才能使今天每股1美元的股权价值提高到明天的每股3美元、4美元或者5美元呢？

事实上，你可以利用“战略性的尽职调查”这一方式设定这个数字，而通过从这种尽职调查中得到的一些关键性初步行动的实施来推动公司现金流的增长，从而达到这一数字。

下面是一个非常关键的概念：如果一家公司将自己的资源分散在过多的行动上，它必然不会取得成功。

换句话说，恰如其分地将全部力量集中在少数几个决定性的问题上——3~5个——将是获得成功的关键所在。

<<必看！ 私募股权启示录>

编辑推荐

《必看!私募股权启示录》三言两语，道破商业趋势；点滴智慧，顿悟企业未来。
简洁·专注·解决问题，为时间宝贵的管理者量身定做。

<<必看！ 私募股权启示录>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>