

<<建筑工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787111248224

10位ISBN编号：7111248228

出版时间：2008-8

出版时间：机械工业出版社

作者：李玉芬，冯宁 编

页数：216

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建筑工程项目管理>>

内容概要

《高等职业教育工程造价专业“十一五”规划教材：建筑工程项目管理》依据高等职业教育特点，结合我国项目管理实际情况，吸收国内外工程项目管理学科的成果编写而成。

以培养学生项目管理能力为目标，阐述了项目管理的基本理论和方法。

以施工项目管理为核心，将建筑施工组织与项目管理理论、方法融为一体，以满足整合后相关专业对本课程教学的要求。

书中深入细致地讲述了流水施工原理、工程网络计划技术、施工组织总设计、单位工程施工组织设计和施工项目管理等内容。

《高等职业教育工程造价专业“十一五”规划教材：建筑工程项目管理》可作为高等职业院校工程造价、工程管理等土建类专业教材，也可作为相关管理人员学习工程项目管理知识的参考书籍。

<<建筑工程项目管理>>

书籍目录

前言第1章 工程项目管理概论1.1 工程项目管理的概念与分类1.2 工程项目管理组织1.3 工程建设监理小结思考题第2章 流水施工原理2.1 概述2.2 流水施工的主要参数2.3 流水施工的基本方式小结思考题练习题第3章 工程网络计划技术3.1 工程网络计划基础知识3.2 双代号网络图3.3 单代号网络图3.4 建筑工程网络计划3.5 时标网络计划3.6 搭接网络计划3.7 网络计划的优化小结思考题练习题第4章 建筑工程施工组织总设计4.1 概述4.2 施工部署和主要项目施工方案4.3 施工总进度计划4.4 资源需要量计划4.5 施工总平面图小结思考题第5章 单位工程施工组织设计5.1 单位工程施工组织设计编制概述5.2 施工方案的编制5.3 单位工程施工进度计划的编制5.4 单位工程施工平面图设计小结思考题第6章 建筑工程项目劳动要素管理6.1 建筑工程项目人力资源管理6.2 建设工程项目材料管理6.3 机械设备管理小结思考题第7章 建筑工程项目进度管理7.1 建筑工程项目进度控制概述7.2 工程项目施工进度计划小结思考题第8章 建筑工程项目成本管理8.1 工程项目成本管理概述8.2 工程项目成本预测与计划8.3 工程项目成本控制8.4 工程项目成本核算小结思考题第9章 建筑工程项目施工质量与安全管理9.1 建筑工程项目施工质量管理9.2 建筑工程项目安全管理小结思考题第10章 建筑工程项目竣工验收与后期管理10.1 工程项目竣工验收10.2 工程项目档案管理10.3 工程项目保修与回访管理小结思考题第11章 建筑工程项目信息管理11.1 工程项目信息管理概述11.2 工程项目管理信息系统11.3 工程项目管理软件小结思考题参考文献

<<建筑工程项目管理>>

章节摘录

第1章 工程项目管理概论. 学习目标 通过本章学习, 掌握项目的概念、项目的特征和项目的基本类型; 项目管理的概念、特征, 项目管理的基本内容和项目管理的过程; 掌握工程项目组织的主要形式及其特点, 了解施工项目经理、项目经理部及项目管理制度的有关内容; 掌握工程建设监理的概念、监理的主要内容和监程序, 了解工程建设监理的任务、工程监理实施的前提。

1.1 工程项目管理的概念与分类 1.1.1 项目与项目分类 1.项目的概念与特征 (1) 项目的概念ISO10006中规定项目为“具有独特的过程, 有开始和结束时间, 由一系列相互协调和受控的活动组成, 过程的实施是为了达到规定的目标, 包括满足时间、费用和资源的约束性条件”。美国项目管理协会PMI在PMBOOK (2000版) 中给出的定义为, 项目是为了完成某一独特的产品或服务而做的一次性努力。

德国国家标准DIN69901中项目的定义为, 项目是指总体上符合下列条件的、具有唯一性的任务: 具有预定目标, 具体的时间、财务、人力和限制条件, 具有专门的组织。

项目就是在既定的资源(即限定时间、限定费用和限定质量标准)和要求等约束条件下完成的一次性任务和管理对象。

如开发项目、科研项目、各类建设工程项目、航天项目等。

(2) 项目的主要特征 1) 项目具有一次性特征。

项目的一次性也可称为单件性或特定性, 这是项目最主要的特征。

即项目所处的时间、地点、环境、参与者等各不相同, 也就是每个项目都有其特定的过程, 都有自己的目标和内容。

就任务本身和最终成果而言, 没有与这项任务完全相同的另一项任务, 因此只能对它进行单件处置(或生产), 而不能批量生产, 且没有重复性。

这意味着, 一旦项目管理工作出现较大的失误, 其损失具有不可挽回性。

因此, 应根据项目的不同要求, 采取不同的管理方法与手段, 以最终完成项目为目标, 保证项目的一次成功。

2) 项目具有明确的目标。

任何项目都有与其他任务不完全相同的目标。

项目所有的工作, 不论内容多复杂, 时间多长, 都是为了实现项目的目标。

项目目标包括成果性目标和约束性目标。

成果性目标是指项目应达到的功能性要求, 如建设一所学校, 建设完成后可以容纳的学生人数等指标即是成果性目标; 约束性目标是指限制条件, 包括期限、费用、质量等。

任何项目都具有特定的目标。

.....

<<建筑工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>