

<<并购之战>>

图书基本信息

书名：<<并购之战>>

13位ISBN编号：9787111253372

10位ISBN编号：711125337X

出版时间：2009-1

出版时间：机械工业出版社

作者：托马斯·科尼普

页数：187

译者：张千婷

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;并购之战&gt;&gt;

## 前言

俗话说，商场如战场。

那么，这宗史上最大的交易则无疑更是个庞大而复杂的战场。

整个交易过程中的谈判往来、尔虞我诈、勾心斗角，股票和市场的变幻莫测，多方间的利益牵扯，角色和力量的瞬息演化皆是那么的紧张激烈、扣人心弦，绝不亚于任何一场真实的军事交锋。

无怪乎，作者从头至尾，都用战役一词来形容这场史无前例、震惊世界的收购案。

在描述的字里行间，也都充溢着极富战争色彩的语句。

攻方主角沃达丰在战役之始还只是家籍籍无名的企业，却勇敢地向德国本土的传统巨头曼内斯曼发起挑战，这听起来似乎是个蚍蜉撼树的笑话。

但在世界战争史上，始终不乏以少胜多、以弱胜强的经典例子，这次战役的结果最终证实，这不过又是此类事件的商界重演。

沃达丰做到了，在陌生的国度，经过几个月的厮杀，出其不意地将强大的对手收入囊中。

在此，我们不得不佩服沃达丰的掌舵人克里斯·根特的勇气和魄力。

即便只有收购这一想法，已经不是蓬蒿之辈，更何况是坚定地迈出这一步。

曼内斯曼这块巨大的肥肉，引来的觊觎者又何止一家沃达丰。

同时，它也是个布满利箭的危险品，对敢来侵犯的攻击手们严阵以待，一触即发，连同它雄厚的企业背景 and 悠久的历史一起，构筑起了一座坚固的德国式碉堡。

这样的对阵布局好比是一盘棋，有可能棋出险招，一击即中，力擒主帅；也有可能一招失手，满盘皆输。

所以，不论是何方企业，在落子之前都必然三思而后行。

不过正如资本市场上那个永恒的定律——“捕猎或被捕”，没有哪家企业愿意成为被捕杀的对象，所以只有在恰当的时机主动出击才能为自身的继续存活奠定条件。

沃达丰深谙此道。

在曼内斯曼不断蚕食周边地盘、一步步地堵住自己气管时，沃达丰被逼上了悬崖的尽头。

是纵身一跃还是占领高地，沃达丰毅然地选择了后者，于是便有了这场欧洲版图的王者之争。

在其他当事人还按兵不动之时，克里斯·根特率领着他的沃达丰团队走出了这盘棋局的第一步。

就像作者所形容的，这正是全局中的关键一步。

沃达丰和曼内斯曼，谁先突出重围，谁就将赢得广阔的欧洲市场，成为这片土地的霸主。

虽说沃达丰采取的是恶意收购方式，是对曼内斯曼赤裸裸的侵略，但商场上本就不存在道德上的善恶之分，和平与敌对的界限也很模糊，所以结局往往都是无情而残酷的。

战争的胜负，取决于很多有形和无形的因素，如战略战术、宣传攻势、公共关系等。

事实上，沃达丰最初是处于劣势的，而且也缺乏投资商的支持，是什么帮助它在短短几个月里迅速扭转局面，直至彻底翻盘呢？

本书作者通过深入的调查访问和抽丝剥茧的分析向读者揭开了波谲云诡的表面下更为隐秘和真实的内幕。

他细腻的笔触所呈现出来的除了情节，还有那卷鲜活的群英谱。

在战役中举足轻重的一张张脸，都清晰地跃然纸上：董事长阵营中的根特、埃瑟尔，军师团中的主心骨梅德、克林齐亚斯、霍恩-史密斯、贝克尔、莫里森和尼尔斯等，还有交战双方以外的其他经济集团或利益集团的重要人物。

当然，整个交战过程也是以曼内斯曼为代表的德国企业和以沃达丰为代表的英国企业这两种风格迥异的企业文化之间的一次激烈碰撞。

沃达丰的董事长克里斯·根特和曼内斯曼的董事长克劳斯·埃瑟尔，这两位卓越的企业家，好比战场上拥有雄才伟略的优秀将领，虽然双方在个人性格中有很多一致的成分，但他们指挥作战和运筹帷幄的风格却大相径庭，这与根植在他们体内的国家文化和民族特性不无关联。

我们不能说，这是一场大不列颠对德意志的思想上的胜利，也不能说，英国人的管理能力比日耳曼人要出众。

## <<并购之战>>

毕竟，战争中也包含着很多偶然因素，曼内斯曼并不是注定的失败者，“差之毫厘，谬以千里”这句话用在它身上毫不为过。

在特别的环节上差了那么一点点，才使自己天平上的砝码被对手给压了下去。

如果一切重新开始，那么幸运的指针也许就会偏向曼内斯曼这边。

然而，血淋淋的失败现实重重拷问了德国的经济体制和企业结构。

正是这些方面的弊端和漏洞，使曼内斯曼成为了经济全球化进程中的牺牲品。

企业经营的目的是为了实现在股东利益，股东利益又是以市场为导向的。

最终，是市场抛弃了曼内斯曼，选择了沃达丰。

曼内斯曼事件值得整个德国经济界深思，也值得全球企业借鉴。

但不得不说的是，沃达丰赢得并不轻松。

曼内斯曼在战役末期爆发的生命力让沃达丰付出了巨大的代价。

这其中，渗透的是埃瑟尔的执著和智慧。

可见，沃达丰的成功也无法掩盖曼内斯曼曾经的光芒。

所有参与进来的主人公，都把金融巨子抑或商界奇才的手腕以及谋略施展得淋漓尽致，也给公众奉上了一套宝贵的商业教材。

他们的拼搏和才华值得我们赞赏。

不过，最终他们都要向市场低头。

市场决定一切。

如今的沃达丰稳坐欧洲电信业龙头老大的位置，但它今后的发展道路如何，仍然有待市场的考验。

作者没有进一步地去探究结果、展望未来，而是立足于交易本身，真实再现了这场空前交易的全貌。

下面，就请读者们跟随这本书的视角去细细品味吧。

## <<并购之战>>

### 内容概要

1800亿美元，1900亿欧元 这个并购价格超过了当时乃至以后同类并购的金额。

攻方带着仅有30%的胜利几率发动了这场战役，最终成了征服者。

本书从这起最大并购案的前期准备到各路买家的介入交易，整个过程巨细无遗。

书中更以日记的方式，记录了整个交易过程中遇到的波折和困难，直至最后成功地达成协议： 如何从准备并购到成功并购？

并购前后都发生了哪些不可思议的事情？

参战的商界大佬有哪些人？

他们成功的原因是什么？

为什么顶级精英也会出现决策失误？

作者掌握了这笔交易的全部细节，生动的细节与精彩的情节构成了这个经济悬疑故事。

它不仅让人在阅读中产生前所未有的紧张感，而且能够使人以更加理性的态度思考贸易全球化等问题，并清醒地意识到全球金融市场的残酷事实——不是猎手，就是猎物。

一场史上最大的并购，却无人失业…… 在整个并购过程中，不但没有任何人失业，反而有很多人因此找到了新的工作岗位。

很多个人股东受益匪浅，从而将这次意外收入投入到消费、投资之中，甚至用于建立新的企业，进而创造了新的就业机会。

## <<并购之战>>

### 作者简介

托马斯·科尼普 (Thomas Knipp) 现任公关咨询公司博伟集团的高级合伙人兼业务主管的发言人。在此之前，他担任过《商报》的首席编辑以及《华尔街日报·欧洲版》的责任编辑，并有长达25年的记者经验。  
本书资料的搜集和写作就是他在记者生涯内完成的。

<<并购之战>>

书籍目录

译者序 战役的主角 引子 前传 狂野的一群 从钢管开始 在恐龙圈里 交易制造者 大脑 板球先生 不能没有的参谋 交易日记 让我们到西方去 打太极 不,我一点都不后悔 奥兰奇密码 在枪林弹雨之下 语言的战争, 婴儿的战争 奥兰奇密码 在枪林弹雨之下 语言的战争, 婴儿的战争 熊不会抱人 魅力无穷的克里斯 再次上路 权贵们在看着呢 那些流转的韶光 您想要..... 啊,是你,我的儿子布鲁图 烟消云散尾声 员工和股东 只是美梦一场 在法庭上,在海面上 我们,是反资本主义者吗 这些人现在在干什么 致谢

## <<并购之战>>

### 编辑推荐

一场史上最大的并购，却无人失业…… 在整个并购过程中，不但没有人失业。反而有很多人因此找到了新的工作岗位，很多个人股东受益匪浅，从而将这次意外收入投入到消费、投资之中。甚至用于建立新的企业，进而创造了新的就业机会。

<<并购之战>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>