第一图书网, tushu007.com

<<财务管理工具箱>>

图书基本信息

书名：<<财务管理工具箱>>

13位ISBN编号：9787111255642

10位ISBN编号：711125564X

出版时间：2009-1

出版时间：机械工业出版社

作者：邱庆剑

页数：685

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

时间过得真快，转眼之间，走出校门进入职场，已经15个年头了。
15年里，我做过企业形象策划、营销管理、人力资源管理、行政管理、财务管理、咨询服务、审计服务等多项工作，并且在多个领域被人们称为“专家”。
但我一直没有远离的还是财务工作，从一名普通的小会计，到现在某集团公司财务中心总经理，事业成功的同时，两鬓也多出了岁月的沧桑。
25年前开始做作家梦，从事文学创作。
6年前开始转型写作管理类图书，在几年时间里，总共出版了管理类、励志类图书56本。
不久前，有朋友提出一个疑问：你的书为什么很少涉及财务管理呢？
他这么一说，我才发现，56本书中，只有两本是与财务有关的。
我学的是财务专业，在财务工作领域也取得了较多的成绩，而且是中国第一批通过考试取得注册会计师资格的人，为什么没有多写几本财务专业书呢？
其实，这是有原因的。
其一，我有畏难情绪。
财务是一门专业性很强的学科，写这方面的书必须非常严谨，比如，我曾经写了一本入门方面的财务书，因为案例中1分钱的失误，导致整本书从头至尾修改，再写这类书，我内心深处感觉压力太大。
其二，财务方面的书实在太多了，要从这么多书中脱颖而出实在不容易，与其在书市增加一本普普通通的没有多大价值的书，还不如不写。
没有写，并不等于不想写，并不等于没有写的冲动。
我一直想把自己15年来在财务方面的积累奉献出来，帮助广大财务工作者提升管理，同时不负多年的苦心钻研和岁月在脸颊刻下的痕迹。
积累也是学习和实践的过程，这些积累来自两方面：一是我在从事管理咨询和审计服务过程中，深入接触了上千家企业，每接触一家企业，我都注意搜集、学习、研究这些企业的管理模式与管理制度；二是我在从事企业管理尤其是财务管理过程中，为了解决工作中的问题，撰写了大量的管理制度，制作并实际应用了大量的管理工具。
我现在工作的公司，是在短短几年内迅速从一家小企业成长为行业老大的企业。
这家企业的财务管理经历了从无到有，从有到规范，从规范到典范的过程。
应该说我非常有幸在这样的企业工作，并且有幸成为财务负责人，因为这是多么理想的管理实验基地啊！
开始什么管理都没有，而我又有权力发布自己的管理制度和管理工具，并且有权力评估、修正、再实施。
在这个过程中，我认识到了企业真正需要的财务管理工具是哪些，认识到了哪些财务管理工具对企业是有效的，认识到了怎么让企业财务管理上台阶。
很多人说我最大的收益是高额的年薪，而我认为自己最大的收获是管理知识、技能方面的提升。
想写一本对广大财务工作者有帮助的书，还源于内心深处这么一种意愿：愿所有财务工作者都能够有出息！
“出息”两个字来自于一位中国台湾老板的口中。
那年我刚刚走出校园不久，在一家企业做小会计，这位老板对我说：在台湾，小会计是最没有出息的人，除非你成为高级财务经理！
这句话鞭策了我，也让我看到了会计人员的处境。
岂止台湾，在大陆又何尝不是这样呢？
架着眼镜、拨着算盘、记着阿拉伯数字的账房先生形象，有多大的出息呢？
终日在昏暗的灯光下忙碌，拿着微不足道的薪水，年轻时如此，年老了还是如此，你从小会计磨炼成了老会计时，别人早从普通员工成长为大老板或高级职业经理人了，你一辆破自行车骑上若干年，人家早开上了奔驰、宝马了。
要通过书籍让一个人从里到外彻底有“出息”，那是清华、北大和哈佛的事，我做不到。

我只希望通过一种简单的方式，让财务工作者立即受益。
大家都没有等禾苗慢慢长高的耐心，又不能揠苗助长，我能做的就是想办法缩短禾苗的生长期！
让读者立即受益，最见效的就是工具类图书，让读者拿来就用，一用就见效。
当然，书中的工具必须是有价值的工具。
人才到处有，好的工具却未必到处能够找到，只有带上工具，人才才能发挥价值。
今天，我终于把15年的积累汇编成这本《财务管理工具箱》了。
在我看来，这本书至少具备在众多财务书籍中脱颖而出的要素：·有效性和实用性。
书中的工具，有近一半的工具是我近年来亲自撰写并在实践中应用过的，效果已被验证，另外一半工具参考多家成功企业，也被证明是很有效的。
这些工具可以直接拿来使用，在实用方面没有任何障碍。
·标准性和通用性。
这本书的工具，综合了不同行业企业、不同所有制企业、不同规模企业的共性，适用于所有企业。
最重要的一点，是我就是靠这些工具从一名小会计成长为总经理的。
这些工具，也可以成为广大财务工作者晋升的阶梯。
在这本书出来之前，你可能写不出像样的管理制度，写不出像样的财务文书，肯定没有人认为你有什么本事；当你拥有这本书，并且能够写出别人写不出的管理制度和财务文书时，你的上司、你的老板、你周围的人肯定会对你刮目相看。
机会属于有准备的人，先拥有这些工具，肯定比临时寻找更容易把握机会。
《感恩的心》是我近年来最喜欢听的歌曲。
感恩是一个人最重要的品质之一。
在序言最后，我要感谢为这本书的整理、修改付出艰辛劳动的人，他们是：黄雪丽、程刚、邱庆路、刘先明、胡晓、陈德勇、侯劲、杜红、李艳、杨德武、杨大权、张华强、刘刚、代祖国、郑光中、刘维德、赖弥富、鲁茂兰、张举国、李乐俊、甘泉、瞿文波、刘继、欧志龙、李晓临、方永超、罗艳、单鸿亮、李锋。
让我们一起成长！

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书是某企业集团财务中心总经理，积累了15年的工作经验编写的实务性工具书。
本书共分六个部分，包括财务基础工具、财务管理流程范本、财务管理制度范本、财务管理文书范本、财务相关管理工具、财务管理表单范本（见光盘）。
本书的有效性与实用性强、标准性与通用性强，适用于所有企业，是广大财务工作者的案头必备手册。

作者简介

邱庆剑，曾用笔名“秋剑”，男，1970年出生于四川省中江县一个贫困山区。
大学财经专业毕业，注册会计师，注册咨询师。
曾在多家企业任职，从事过人力资源管理、企业形象策划、财务管理、营销管理等工作。
现为某集团公司董事长助理，多家企业特聘顾问。
被誉为“中国节税工程第一人”。
13岁开始文学创作，18岁开始发表作品。
早期创作以诗歌、散文为主；2002年后以励志图书创作为主；擅长中篇寓言写作。
至今发表诗歌、散文、小说百余万字，包括长篇小说《你的生活你无法选择》。
出版企业管理、励志、文学类图书58本，包括《忠诚胜于能力》、《决不安于现状》、《财富数学》、《绕道而行》、《量力而行》、《蚂蚁为王》等畅销书，有7本图书在台湾及韩国出版。
2005年出版的《忠诚胜于能力》畅销百余万册，在企业界掀起阅读、辩论热潮；2003年出版的《蚂蚁为王》开了通俗管理图书写作模式之先河，将文学作品与企业管理理论有机合；2004年出版的《财富数学》被读者喻为“中国的《富爸爸，穷爸爸》”。

<<财务管理工具箱>>

书籍目录

序言　奉献15年的积累第一部分　财务基础管理工具　一、财务组织机构设置范本　财务组织机构设置范本相关说明　·财务组织机构设置范本（中型企业范本）　·财务组织机构设置范本（集团公司范本1）　·财务组织机构设置范本（集团公司范本2）　·财务组织机构设置范本（集团公司范本3）　·财务组织机构设置范本（跨国公司范本）　二、财务各部门工作职责范本　财务各部门工作职责范本相关说明　·财务部工作职责范本　·审计部工作职责范本　·投资证券部工作职责范本　·财务科工作职责范本　·成本科工作职责范本　·税务科工作职责范本　·会计科工作职责范本　·预算科工作职责范本　·出纳科工作职责范本　·会计信息科工作职责范本　·稽核科工作职责范本　·审计科工作职责范本　三、财务各岗位职责范本　财务各岗位职责范本相关说明　·财务总监岗位职责范本　·财务部经理岗位职责范本　·审计部经理岗位职责范本　·投资证券部经理岗位职责范本　·预算主管岗位职责范本　·会计主管岗位职责范本　·成本会计岗位职责范本　·货币资金会计岗位职责范本　·流动资产会计岗位职责范本　·债务会计岗位职责范本　·债权会计岗位职责范本　·损益会计岗位职责范本　·管理会计岗位职责范本　·制单会计岗位职责范本　·固定资产会计岗位职责范本　·流动资金管理与核算会计岗位职责范本　·资产核算会计岗位职责范本　·材料核算会计岗位职责范本　·工资核算会计岗位职责范本　·营业收入核查员岗位职责范本　·支出核算会计岗位职责范本　·利润核算会计岗位职责范本　·总账报表会计岗位职责范本　·总出纳岗位职责范本　·出纳员岗位职责范本　·收银员岗位职责范本　·稽核员岗位职责范本　·审计员岗位职责范本　·投资主管岗位职责范本　·综合会计岗位职责范本　四、财务基础管理规范　财务基础管理规范相关说明　·会计基础工作规范　·会计核算基础工作规定范本　·财务管理基本规定范本　·财务管理基本规定实施细则范本　·财务结算手续基本规定范本　·企业会计事务处理基本方法范本　·内部稽核规范管理范本　·会计科工作管理办法范本　·出纳工作准则范本　·会计电算化实施办法范本　·会计电算化操作规定范本　·印章管理规定范本　·财务工作交接管理规定范本　·会计档案管理基本规定范本第二部分　财务管理流程范本　财务管理流程范本相关说明　·预算编制流程范本　·预算执行考核流程范本　·资金计划编制流程范本　·财务核算流程范本　·库存现金收付控制流程范本　·银行存款收付控制流程范本　·借款流程范本　·缴款流程范本　·支票申领流程范本　·库存现金付款流程范本　·银行付款流程范本　·备用金使用监管流程范本　·备用金申报流程范本　·商品价格审核流程范本　·出口退税流程范本　·付款审批流程范本　·费用报销流程范本　·集团内部结算流程范本　·专项费用立项审批流程范本　·个人借支清账流程范本　·零星收入收款流程范本　·工资核算流程范本　·成本核算工作流程范本　·材料进销存核算流程范本　·固定资产清查流程范本　·固定资产报废处理流程范本　·内部挂账及付账流程范本　·专项资金申请及审批流程范本　·代保管现金清理流程范本　·全面盘点流程范本　·投资管理流程范本　·投资项目价值审核流程范本　·纳税申报工作流程范本　·项目成本管理流程范本　·财务检查工作流程范本　·财务分析报告流程范本　·利润分配管理流程范本第三部分　财务管理制度范本第四部分　财务管理制度范本第五部分　财务相关管理工具第六部分　财务管理表单范本（见光盘）财务管理表单范本相关说明

章节摘录

插图：第一部分 财务基础管理工具一、财务组织机构设置范本财务组织机构设置范本相关说明组织机构的设置，在任何企业，都是一项非常重要的工作。
组织机构至少产生两个方面的重要影响：一是决定管理模式和管理行为；二是决定权力的分割。
财务组织机构的设置，尤其重要，它关系着企业财务运作模式和财政权力的分配。
是否设置专门的财务部门、设多少部门、细分职能还是不细分职能，都取决于企业规模。
财务部门是为企业经营服务的，视需要而设置。
对于小型企业，可以只设一名会计和出纳，不设置专门的财务部门。
对于有数名财务人员的企业，可以设置一个财务部，全部负责财务核算和管理。
对于中型企业，则可以将会计核算、财务管理、资金管理、成本管理等职能细分，设置不同的部门。
对于规模较大的集团公司，根据权力相对集中和权力相对分散，具有不同的财务机构设置方式。
但基本上也就是两种模式：其一，如果集团公司是以某一个企业为主体企业，那么，财务权力会相对集中，主体企业的财务部门既是主体企业的财务部门，也是集团公司的财务部门；其二，如果集团多元化，各个企业独立性较强，企业与企业之间依附性不强，这时的财务权力会相对分散，各个企业的财务部门独立性也较强，集团公司财务部门不会与任何一个企业的财务部门合而为一。
随着全球经济一体化程度的深入，跨国公司越来越多。
跨国公司的财务机构，相当一部分采用财务中心的形式来实现各个分部的财务管理。
本章所列举的范本，就是针对企业规模而列举的，不同企业可以根据自身发展的需要选用。
需要说明的是，我们认为，审计部门是独立于财务之外的机构，因此，我们没有在本范本中列出来。
在很多单位，审计部直属于总经理甚至董事长，也有的企业设立专门的审计总监来领导审计部门。
审计部门隶属于财务负责人的企业并不多见，因为审计监督的对象之一就是财务部门，同一个主管领导，则会存在“自己人审计自己人”的情形。
如果你所在企业中，审计部门隶属于财务总监，则可以在范本中增加一个“审计部”，该部门平行于其他同级部门。

编辑推荐

《财务管理工具箱》作者是某企业集团财务总监，他把15年的工作积累汇编成《财务管理工具箱》，目的是为财务人员提供一部手册性的工具书。
有效性与实用性强：书中的工具，其中一部分是作者近年来亲笔撰写并在实践中应用过的，效果已被验证；另外一部分工具参考多家成功企业，也被证明是很有效的。
标准性和通用性：这《财务管理工具箱》的工具，综合了不同行业、不同所有制企业、不同规模企业的共性，适用于所有企业。
财务工作者晋升的阶梯：作者就是靠这些工具从一名会计成长为财务总经理的。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com