第一图书网, tushu007.com

<<TPM全面生产维护推进实务>>

图书基本信息

书名：<<TPM全面生产维护推进实务>>

13位ISBN编号：9787111263159

10位ISBN编号：7111263154

出版时间：2009-4

出版时间：机械工业出版社

作者：高福成

页数：215

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

TPM管理模式在全世界的广泛传播，给许多引进TPM管理的企业带来巨大的改变和良好的经济效益，也因此使TPM管理成为当代企业管理具有代表性的手段之一。
我国不少企业为顺应时代的变迁。
自20世纪90年代初以来就一直关注着TPM的发展，以求通过不断的变革与改善来保持良好的发展前景。
为此，我国大陆惟一一个以研究和推广TPM管理体系的专业机构——中国设备管理协会全面生产维护（TPM)委员会于2003年依托广州大学工业工程与设备工程研究所正式成立。
委员会通过各类型的培动l班和专题研讨会为我国大陆各类制造业企业提供TPM的咨询指导与学习交流的平台。
社会的进步源于知识的积累，海峡两岸人民为促进社会和企业的发展，始终保持着互助互利的知识交流与共享。
通过交流，也使我们认识了台湾地区TPM的发展现状，借鉴了台湾企业TPM的推进经验。
尤其是在中华全面生产管理发展协会（CTPM)推动下，使台湾地区更多的制造企业对TPM的最新知识、最新技术有了正确的认知与共识，为企业TPM的推广和竞争力的提升做出了巨大贡献。
本书作者高福成先生作为CTPM协会的首席顾问和中国设备管理协会TPM委员会核心顾问，对推动TPM在台湾地区的发展功不可没。
他一直致力于TPM和TQM知识的研究与推广，具有非常丰富的理论与实践指导经验，相信本书的出版不仅能促进我国海峡两岸TPM知识的交流，更能给我国大陆企业推进TPM带来很有价值的实施经验。
因此，本人郑重推荐此书作为企业推进TPM的参考读物。

内容概要

本书作者常年在企业生产现场从事TPM的推进工作。
书中在介绍TPM的基本概念和设备六大损失等人门知识的基础上，重点介绍了TPM推进各阶段的实施重点，包括自主维护、5S活动以及非生产部门的TPM活动开展模式等内容。
并结合近年来企业普遍推进的HSE体系、质量管理体系等热点问题，探讨了如何将TPM活动和这些体系相结合。
　本书非常适合国内各类推进TPM企业的管理人员、工程技术人员等专业人士阅读。

书籍目录

出版序谢序推荐序作者序第一章　什么是TPM　一、TPM活动的必要性　（一）提倡设备为主线的经营管理　（二）现代工厂管理及设备的有效利用　二、TPM的基本背景　（一）TPM的定义　（二）TPM的特色　（三）TPM的演进过程　三、TPM活动的概要　（一）TPM活动的八大支柱　（二）指标与相关方法的运用　本章摘要　一、TPM的基本理念　二、TPM的定义　三、丰田生产方式（TPS）和TPM的关系　四、TPM活动的八大支柱　五、TPM活动的目的第二章　六大指标与设备的关联分析　一、生产量指标关联分析　（一）故障、损失　（二）设备综合效率（OEE）　（三）零故障与维修工程　（四）MTBF与MTFR　二、质量管理指标关联分析　（一）不合格品率（生产线不合格品率）　（二）设备慢性损失的对策　三、成本控制指标关联分析　（一）库存率　（二）维修费用　四、交货期管理指标关联分析　五、环境安全指标关联分析　工伤事故件数　六、士气指标关联分析　本章摘要第三章　TPM活动常用方法概要　一、PM分析　（一）应用场合　（二）开展步骤　（三）实例讲解　（四）应用分析　二、MTBF分析　（一）MTBF分析的目的　（二）MTBF分析的应用　（三）制作MTBF分析表的注意事项　（四）MTBF分析表制作的五个步骤　三、最低维修成本模式分析　四、设备与质量的关系分析　五、质量性能图和质量构成要因分析　（一）适用时机　（二）方法介绍及实例介绍　六、防呆装置　七、“完美质量保证”（PQA）的开展　八、工业安全评价（PSE）　……第三章　TPM活动常用方法概要第四章　TPM活动推进步骤第五章　TPM活动的重点——开展自主维护活动第六章　奠定TPM的基础——5S活动第七章　职能科室的TPM活动第八章　TPM推进案例介绍第九章　结束语附录

章节摘录

第一章　什么是TPM　　一、TPM活动的必要性　　制造型企业目前正面临着工人短缺的状况，许多对一线工人需求较高的企业，近几年饱受人工短缺及人力成本不断上升的压力。
加上生产工艺落后，工人素质不高，生产力下降，员工流动日趋加快等因素，这些因素恶性循环的结果是使很多制造型企业的经营举步维艰。
　　如果要真正解决制造业工人不足、生产力偏低两大问题，根本的方法还是要从改善产业结构做起，彻底放弃以往廉价工资的做法，转向自动化及高附加价值产业，才能吸引高技能工人的加入。
而强化企业体质、改善企业结构、迈向自动化生产和不断提高竞争力的最佳管理利器之一，是彻底实施TPM活动。
　　TPM（Total Productive Maintenance，全面生产维护），可视为企业管理的一种制度，也是一种管理方法，更是一种精神。
一般企业的经营管理，不外乎营销、生产、人力资源、财务、企划……，或是组织、制度、规章、标准、表单……，但这些职能若不能协调运作、与时俱进，则不能称为管理。
企业要成为百年老店，就要使各项管理的协调运作必须具有如同TPM的精神，这样才能打造出更好的企业体质。

编辑推荐

《TPM全面生产维护推进实务》作者高福成先生作为CTPM协会的首席顾问和中国设备管理协会TPM委员会核心顾问，对推动TPM在台湾地区的发展功不可没。
他一直致力于TPM和TQM知识的研究与推广，具有非常丰富的理论与实践指导经验，相信《TPM全面生产维护推进实务》的出版不仅能促进我国海峡两岸TPM知识的交流，更能给我国大陆企业推进TPM带来很有价值的实施经验。
因此，本人郑重推荐此书作为企业推进TPM的参考读物。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com