第一图书网, tushu007.com

<<精益和敏捷开发大型应用指南>>

图书基本信息

书名：<<精益和敏捷开发大型应用指南>>

13位ISBN编号：9787111284499

10位ISBN编号：7111284496

出版时间：2010-1

出版时间：机械工业出版社华章公司

作者：Craig Larman

页数：272

译者：孙媛,李剑

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

非常感谢你阅读本书！
我们将尽力诠释相关内容，让本书真正实用。
一些相关的文章和要点可以参考www．craiglarman．com和www．odd-e．com。
如有任何问题请与我们联系。
Craig Larman是Valtech的首席科学家，该公司致力于咨询与外包服务并在欧洲、亚洲和北美设有分支机构。
Craig大部分的时间担任管理和产品开发的咨询师，并指导大型或离岸团队（通常包含嵌入系统）实施敏捷和精益产品开发方法。
他指导Valtech印度公司实施敏捷离岸开发（和Scrum），他也是施乐公司精益软件开发方法的创始人和首席教练，同时他也长期指导诺基亚、西门子和诺基亚西门子网络等公司的大型敏捷与Scrum的实施工作。
Craig来自加拿大，从1978年以来他断断续续地居住在印度。
Craig是《敏捷迭代开发：管理者指南》、《UML和模式应用：OOA／D与迭代开发导论》两本关于敏捷方法、OOA／D与迭代开发畅销书的作者。
他与Bas合著本书的姊妹篇《Practices for Scaling L,ean＆Agile De-velopment：Large，Multisite，and Offshore Product Development with Large-scale Scrum》。
在尝试成为街头音乐家失败之后，Craig构建了APL和4GL系统（20世纪70年代）。
20世纪80年代初，他开始对人工智能产生兴趣（自己也拥有一些）。
他拥有加拿大温哥华Simon Fraser大学计算机硕士学位。

内容概要

精益思想与敏捷实践已在制造、工程、软件开发等诸多行业取得了卓越的成效。
本书将两种思想的精髓结合在一起，通过思考工具和组织工具解决组织实践过程中如何做和怎么做的难题。
本书分为两部分：思考工具和组织工具。
思考工具部分将帮助组织深层理解实施过程中的阻碍，找出解决问题的根源，作出彻底的组织重新设计；组织工具部分将会告诉你在实践过程中如何做才可以提高组织的软件开发能力。
　本书适合敏捷教练、敏捷咨询师、软件开发及管理人员参考。

作者简介

Craig Larman是进行企业级实
施和使用精益开发、敏捷原则和实践以
及在大型、多地点、离岸开发中进行Scrum开发的管理和产品开发顾问。
他是Valtechl；P度公司(国际咨询和离岸外包公司)的首席科学家。
他的著作包括畅销书《敏捷迭代开发：管理者指南》(Addison—Wesley2004年

书籍目录

译者序前言第1章 简介 1.1 思考工具和组织工具 1.2 行动工具 1.3 试验：尝试和避免 1.4 局限第一部分 思考工具 第2章 系统思考 2.1 观察系统动力 2.2 理解心智模型 2.3 举例：“ 欲速则不达 ”动力 2.4 找到根源 2.5 发现和获悉局部优化 2.6 结论 推荐资源 第3章 精益思想 3.1 全面了解精益思想 3.2 背景 3.3 精益总结：精益思想屋 3.4 精益目标：持续快速交付价值 3.5 精益基础：精益思想中的经理——导师 3.6 支柱一：尊重他人 3.7 支柱二：持续改善 3.8 14项原则 3.9 精益产品开发 3.10 举例：“ 看板系统 ”分析 3.11 结论 推荐资源 第4章 排队论 4.1 尝试——在缩短周期时间上竞争 4.2 利用排队管理来减少周期时间 4.3 排队论 4.4 隐藏的批量：善于发现批量 4.5 隐藏的排队现象：善于发现排队现象 4.6 减少批量规模和周期时间带来的间接利益 4.7 在Scrum中使用排队管理 4.8 约束论 4.9 结论 推荐资源 第5章 错误的两分法 5.1 方法载荷和经验过程与Scrum 5.2 错误的两分法 5.3 避免——极端相对论 5.4 误解 第6章 掌握敏捷精髓 6.1 敏捷宣言：四项价值 6.2 Scrum：五项价值 6.3 十二条敏捷原则 6.4 敏捷管理原则 6.5 结论 推荐资源第二部分 组织工具 第7章 特性团队 7.1 特性团队简介 7.2 避免——单一功能的团队 7.3 避免——组件团队 7.4 尝试建立——特性团队 7.5 转型 7.6 结论 推荐资源 第8章 团队 8.1 尝试——自组织团队 8.2 尝试——设立具有挑战性且实际可行的目标 …… 第9章 需求领域 第10章 组织 第11章 大型Scrum开发第三部分 杂记 第12章 Scrum简介参考文献

章节摘录

插图：2．1．3基本问题和简单有趣的工具多年来，我们学会高级分析、设计技能，并探索工程、管理等方面的知识。
起先，我们激情高昂并对应用和分享这些知识感到无比兴奋，直到意识到真正的工作……庞大的商业（包括开发）问题中的大多数都是非常基本的，解决问题的要点就是开展内部学习并坚持使用简单、有趣的思考与行动工具。
简单——比如，关于系统动态和因果回路建模的书籍与课程，可能会变得太过复杂，并伴随不必要的开支，比如在《第五项修炼》中描述的基模、计算机模拟、非线性方程等。
在实践中，这些迫使人们不去尝试（并坚持使用）实际上简单的应用工具：在白板上画简图、讨论，并模拟出商业中基本的因果动态。
当考虑工作中可以应用的思考或行动工具时，要注意：要求太高反难成功。
——伏尔泰（Francois-Maire Arouet）有趣——令很多教授或方法学家感到惋惜的是，许多复杂的思考或行动工具没有被使用或没有被持续使用。
但是，为什么Scrum或极限编程（XP）中的实践经常被使用并被坚持下去？
首先，实际操作员工可以快速实现价值——成本／利润比非常诱人，而且可以快速得到收入。
第二，这些实践并不麻烦，有些人甚至说它们非常有意思或讨人喜欢。
对于参与因果回路简图研讨会的人来说，他们认为这个实践有趣（和有用）并不奇怪。
人毕竟是人，实践的趣味性对它本身能得到持续使用是非常重要的。
在扩展到大型产品开发时，强调使用这种工具就变得特别重要，因为推行实践与过程的力量会随着团体规模的扩大而变得非常微弱。

编辑推荐

《精益和敏捷开发大型应用指南》：用于大型产品的精益开发和敏捷方法 保证持续成功的关键思想和组织工具现在有越来越多的大型产品开发组织开始使用精益思想、敏捷原则和实践方法、大规模Scrum开发来持续、快速交付价值和创新。
但是，很多团体在进行面向实践的实施过程中遇到重重阻碍。
为什么呢？
因为他们没有对思考工具进行深层理解，也没有做到彻底的组织重新设计，这就像在贫瘠的土地上播种。
现在，国际公认的顾问与畅销书作者Craig Larman和曾经带领诺基亚网络公司进行敏捷转型的Bas Vodde，利用他们带领和指导团队在大型、多地点、离岸的产品开发中采用精益和敏捷的长期经验，和以优秀团队为基础的敏捷组织的最佳研究，与大家分享一些实施精益和敏捷所必须的关键性思考和组织工具，将成功进行产品开发的种子播种到精益和敏捷企业的沃土中。
《精益和敏捷开发大型应用指南》主要内容精益思想和开发同敏捷实践与方法相结合。
系统思考。
排队论和大型开发流程。
从单一功能和组件团队转变到稳定、跨功能、跨组件的Scrum特性团队——从头到尾负责特性开发。
对组织重新设计，使其成为能够快速交付价值的精益和敏捷企业。
几百人的产品团体进行大型Scrum开发。
在需求快速周期时间和优秀创新的竞争环境中，使用精益思想和敏捷原则迫在眉睫。
《精益和敏捷开发型应用指南》将帮助读者创造他们精益企业的基础，并会让读者们体会到敏捷带来的重大收益。
除了《精益和敏捷开发大型应用指南》介绍的基本工具以外，其姊妹篇《Practices for Scaling Lean＆Agile Development：Large，Multisite，and Offshore Product Developmentwith Large—Scale Scrum》中将会附赠更多的行动工具。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com