

<<14%成本削減>>

图书基本信息

书名：<<14%成本削減>>

13位ISBN编号：9787111311546

10位ISBN编号：711131154X

出版时间：2010-8

出版时间：机械工业

作者：(日)栗谷仁|译者:陈昭

译者：陈昭

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<14%成本削减>>

内容概要

在经济日益全球化的今天，如何强化企业的收益能力显得尤为重要。企业战略咨询公司科尔尼通过大量的实践经历积累了丰富的实战经验。本书将通过科尔尼公司的研究成果和专业知 识，从“成本分析”、“成本结构”、“削减方法”和“企业经营理论”的角度，为您解读企业如何持续创造经营价值。

<<14%成本削減>>

作者简介

栗谷仁 科尔尼公司合伙人。

毕业于早稻田大学法学专业，其后在哈佛大学攻读工商管理硕士(MBA)。

曾在大型电气公司、医疗器械公司任职。

进入科尔尼公司后，作为项目小组的带头人，在成本削减、业务改革、强化经营能力、供应链改革、企业再造、企业战略、集团化经营改革、企业结

<<14%成本削减>>

书籍目录

前言 第一章 企业成本管理中效果显著的领域——“间接成本” 1 企业成本管理中的薄弱环节——间接成本管理 2 短期内实现成本大幅降低的原因 第二章 企业降低间接成本的概要与方法 1 步骤1整理成本数据 2 步骤2明确成本降低空间,制定成本削减方法 3 步骤3与供应商进行价格谈判实施成本削减 4 步骤4巩固成本削减效果 5 方法总结 第三章 不同费用种类的成本削减方法——印刷费用 1 企业在印刷费用管理中容易产生的问题 2 行业分析 3 成本结构与成本驱动因素的分析 4 降低印刷成本的途径 5 实际操作中的要点目录 第四章 不同费用种类的成本削减方法——杂项费用 1 企业在杂项费用管理中容易产生的问题 2 行业分析 3 成本结构与成本驱动因素的分析 4 降低杂项费用成本的途径 5 实际操作中的要点 第五章 不同费用种类的成本削减方法——物流费用 1 企业在物流费用管理中容易产生的问题 2 行业分析 3 成本结构与成本驱动因素的分析 4 降低物流成本的途径 第六章 不同费用种类的成本削减方法——基础设施管理费用 1 基础设施管理费用概述 2 企业对清洁成本费用的管理与控制 3 企业对安保成本的管理与控制 4 企业对设备管理费用的管理与控制 第七章 不同费用种类的成本削减方法——IT费用 1 企业在IT成本管理中容易产生的问题 2 IT费用的成本结构 3 降低IT成本的途径 4 降低IT成本的案例 5 持续降低IT成本的要点 第八章 不同费用种类的成本削减方法——媒体广告费用 1 企业在媒体广告费用管理中容易产生的问题 2 行业分析 3 成本结构与成本驱动因素的分析 4 降低媒体广告成本的途径 5 实际操作中的要点 第九章 企业经营者应有的成本管理技能及成本改善项目运作模式 1 建立成本改善项目运作模式 2 指定成本削减空间 3 价格谈判 第十章 有效管理分公司 1 灵活运用成本中心分公司的优缺点 2 客观评价分公司、积极应对高成本机制 3 根本转变分公司的高成本机制 4 有效管理分公司 第十一章 设备投资成本的优化与控制 1 有效控制设备投资成本 2 设备投资各环节中的成本控制方法 第十二章 供应商的自我管理 1 采购的高专业化和供应商的自我管理 2 供应商实现自我管理的三个方法 3 采购材料的特征及供应商自我管理的基本方法 4 供应商的自我管理:被动的管理(短期防范方法) 5 供应商的自我管理:强化的方法(中期机制强化方法) 6 供应商的自我管理:预见性方法(构筑战略对策方法) 7 总结 尾声 协助撰稿

<<14%成本削减>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>