

<<现代生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<现代生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787111312383

10位ISBN编号：7111312384

出版时间：2010-9

出版时间：机械工业出版社

作者：张建林

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现代生产运作管理>>

### 内容概要

本书较系统地阐述了现代生产运作管理的理念、理论和模型，有助于企业管理者高效实施生产运作。全书共计3篇18章。

第1篇共2章，主要讲述生产运作管理的基本概念和现代生产运作理念；第2篇共6章，主要讲述生产运作计划、运作流程管理、运作质量管理、物料需求计划、运营能力匹配和可视生产运作等理论；第3篇共10章，主要讲述运作资源配置、需求统计预测、运作决策分析、库存优化控制、生产作业排序、网络计划应用、产品定价、产品开发定位、物流配送管理和设备维护方略等生产运作模型。

本书将生产管理与服务运作融为一体，反映了包括编著者自己的研究成果在内的许多新的研究成果。书中注重理论与方法的系统介绍，以模型为专题就实践中的生产运作问题进行归类解决，突出“提出问题 分析问题 解决问题 提出问题”的逻辑，使用了大量的图表以方便读者理解，同时加强了对计算机工具的应用。

本书可作为高等院校管理科学与工程、工商管理专业硕士研究生教材，也可作为经济管理类其他专业研究生和高年级本科生教材，以及企业的培训教材，同时也可以作为各类企业管理实务工作者的阅读资料。

## &lt;&lt;现代生产运作管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第1篇 现代生产运作管理理念 第1章 生产运作管理的基本概念 本章要点 为什么学习生产运作管理？

1.1 生产运作管理的内涵 1.2 生产运作管理的分类 1.3 生产运作管理的类型 1.4 生产运作管理的历程 本章小结 思考题 参考文献 第2章 现代生产运作理念 本章要点 生产运作理念：企业需要不断修炼的哲学 2.1 关于时间的理念 2.2 关于价值的理念 2.3 关于资源的理念 本章小结 思考题 参考文献第2篇 生产运作管理基础理论 第3章 生产运作计划 本章要点 为何要制定生产计划？

3.1 计划管理概论 3.2 滚动式计划 3.3 产品出产进度计划 3.4 备货型企业年度生产计划的制定 3.5 订货型企业年度生产计划的制定 本章小结 思考题 参考文献 第4章 运作流程管理 本章要点 为什么说运作流程管理很重要？

4.1 工作分析 4.2 工作设计 4.3 工作标准与工作测量 4.4 运作流程 4.5 运作流程优化——流程重组 本章小结 思考题 参考文献 第5章 运作质量管理 本章要点 为何说质量管理是生产运作的根本？

5.1 质量管理概述 5.2 质量管理简史 5.3 全面质量管理 5.4 统计质量控制 本章小结 思考题 参考文献 第6章 物料需求计划 本章要点 如何保证物料需求？

6.1 物料需求计划(MRP) 6.2 物料需求系统(MRP系统) 6.3 制造资源计划(MRP II) 6.4 分配需求计划(DRP) 本章小结 思考题 参考文献 第7章 运营能力匹配 本章要点 如何保证运营能力匹配？

7.1 生产能力概述 7.2 工序(过程)能力 7.3 能力负荷平衡 7.4 供需平衡 本章小结 思考题 参考文献 第8章 可视生产运作 本章要点 如何将问题置于“透明”的状态？

8.1 可视运作的内涵 8.2 可视运作系统 8.3 可视运作要诀 本章小结 思考题 参考文献第3篇 生产运作管理经典模型 第9章 运作资源配置 本章要点 资源合理配置：无时无刻不在考虑的道理 9.1 理论基础 9.2 典型模型 9.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第10章 需求统计预测 本章要点 需求统计预测：为何必要且重要？

10.1 理论基础 10.2 预测模型 10.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第11章 运作决策分析 本章要点 运作决策分析：冲突面前如何取舍？

11.1 理论基础 11.2 决策模型 11.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第12章 库存优化控制 本章要点 库存优化控制：有何法宝？

12.1 理论基础 12.2 库存模型 12.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第13章 生产作业排序 本章要点 生产作业排序：路在何方？

13.1 理论基础 13.2 排序模型 13.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第14章 网络计划应用 本章要点 网络计划应用：有条不紊地进行项目管理 14.1 理论基础 14.2 网络模型 14.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第15章 产品定价 本章要点 为什么说产品定价是一门大学问？

15.1 理论基础 15.2 定价模型 15.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第16章 产品开发定位 本章要点 产品开发定位：为顾客需要“拍马屁”的秘诀在哪里？

16.1 理论基础 16.2 开发模型 16.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第17章 物流配送管理 本章要点 物流配送管理：一个值得探究的奥秘 17.1 理论基础 17.2 配送模型 17.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献 第18章 设备维护方略 本章要点 设备维护可以带来哪些效益？

18.1 理论基础 18.2 维护模型 18.3 应用案例 本章小结 思考题 参考文献附录 泊松分布概率及其函数分布数值表

<<现代生产运作管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>