

<<项目管理工具箱>>

图书基本信息

书名：<<项目管理工具箱>>

13位ISBN编号：9787111333289

10位ISBN编号：7111333284

出版时间：2011-3

出版时间：机械工业出版社

作者：马旭晨 编

页数：709

字数：894000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理工具箱>>

内容概要

本书基本内容为“理论理解+管理实务+工作流程+工作模板+工具表单”，同时具有工作指导书或项目管理实务手册的特点，旨在为项目管理一线不同管理层次的专业管理人员提供对项目管理核心内容的理解与感悟，对项目管理实践的指导与建议；提供在实际操作中可以借鉴的管理流程、工作规范、管理实务及以图例表单为核心的手册性内容，具有较强的实用性和可操作性。

本书可供各级项目经理、项目管理人员、工程技术人员、相关研究人员和项目管理咨询从业人员作为项目管理实务和咨询工作案头参考；也可作为项目管理评审员、评估师，企业高层管理者，政府、金融业、项目投资管理者考核、监督、评估项目管理水平与成效的参考资料；此书还可以作为项目管理专业研究生和项目管理工程硕士的选修教材。

<<项目管理工具箱>>

书籍目录

序

第2版前言

第1版前言

引言

第一篇 项目管理知识体系解读

第1章 项目管理知识体系

1.1 项目

1.2 项目管理

1.3 项目管理知识领域

1.4 项目管理知识的层次与管理层次的关系

1.5 项目生命周期

1.6 项目管理过程与项目管理过程组

1.7 四维项目管理知识体系

1.8 项目管理评估

1.9 项目管理知识的主要内容

1.10 项目管理知识体系的现状和发展

第2章 项目生命周期

2.1 项目生命周期概述

2.2 项目生命周期各阶段的管理工作

2.3 需要关注的几个问题

第3章 项目管理组织

3.1 单项目管理组织

3.2 组织层级项目管理组织

3.3 典型的项目管理组织

3.4 项目管理组织制度

第4章 项目管理岗位职责

4.1 项目岗位职责定义

4.2 组织结构

4.3 项目管理部門的主要职责设置

4.4 部门职责与岗位人员职责组合设置

4.5 岗位人员职责设置

第二篇 项目管理过程

第5章 项目管理过程概述

5.1 项目管理过程与项目管理过程组的关系

5.2 项目管理过程、项目管理过程组与项目管理知识领域的关系

5.3 项目管理过程组与PDCA循环的关系

5.4 项目管理过程(组)在项目中的循环运行

5.5 项目管理层级与管理过程

5.6 PRINCE2的管理过程

第6章 项目启动

6.1 启动过程对项目管理的意义

6.2 启动过程的工作依据

6.3 启动过程的工作内容

6.4 启动过程的成果

6.5 角色与责任

<<项目管理工具箱>>

6.6 应用与提示

第7章 项目计划

7.1 计划过程对项目管理的意义

7.2 计划工作的依据

7.3 计划过程的工作内容

7.4 计划过程的成果

7.5 角色与责任

7.6 应用与提示

第8章 项目实施

8.1 实施过程对项目管理的意义

8.2 实施过程的工作依据

8.3 实施过程的工作内容

8.4 实施过程的成果

.....

第三篇 项目管理领域

第四篇 项目管理制度

第五篇 项目的技术、方法与工具

第六篇 项目管理实用表单

附录 项目管理专业术语

参考文献

<<项目管理工具箱>>

章节摘录

版权页：插图：1.项目管理专业术语为了明确本书涉及的管理概念，便于统一认识，防止理解的歧义，根据国际项目管理专业标准和知识体系，编写了本项目管理专业术语，作为理解本书所涉及项目管理内容的共同语言和参考。

在编排上，放在了全书之后，便于查阅。

2.第一篇：项目管理知识体系解读理解和掌握项目管理知识体系是进行项目管理的基础。

本书中第一篇的项目管理知识体系解读，不是一般性地介绍项目管理知识体系有哪些内容，这些内容是什么，为什么，而是主要在PMBOK和C-PMBOK的基础上，总结与揭示项目管理知识体系的“结构”、各知识领域的相互关系和项目管理知识的“范畴”等关键问题，更重要的是为了使项目管理工作者了解、理解和掌握项目管理知识，进而很好地付诸实践。

编者认为，项目管理知识体系是项目管理专业知识的阶段性总结。

项目管理知识体系不仅包括那些已经被求证过的理论知识和已经被广泛应用的传统经验，而且还应该涵盖新的理论知识以及还没有被充分应用的先进经验。

项目管理知识体系应该是与项目管理相关的专业领域知识以及相互关系集合的整体。

项目管理知识不应该是杂乱或平列的，而应该是有层次之分的。

项目管理知识至少可以分为科学、艺术和哲学三个层次，处于项目管理不同工作岗位上的管理者应该掌握的这三个层次管理知识的比例是不尽相同的。

新版的国际项目管理专业资质认证标准（ICB3.0）对此已经有了明晰的确认。

由此带来了对项目管理知识体系的系统认识问题，这对我们项目管理工作者能否深刻理解、从本质上掌握和自如运用项目管理知识至关重要。

<<项目管理工具箱>>

编辑推荐

《管理案头必备手册·项目管理工具箱(第2版)》：超级全面的项目管理技术、方法、工具和实用表单适合置于案头，随用随查一本源于我国项目管理实践、理论联系实际、极具操作性的项目管理工具书。

一本涵盖对项目管理核心内容的理解与感悟，提供对项目管理实践的指导与建议的系统著作。

一本超越了重复外来理论、简单引进“舶来品”的初级阶段，奉献本土专家项目管理心得，提供实用的管理流程、工作规范、技术方法和工具、图例表单等的“工作锦囊”。

一本贴身秘书式的实用书，随书附赠CD光盘，提供了相关实操内容的电子版，可以直接下载、修改使用。

<<项目管理工具箱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>