第一图书网, tushu007.com

<<蚁象共舞>>

图书基本信息

书名：<<蚁象共舞>>

13位ISBN编号：9787111350231

10位ISBN编号：7111350235

出版时间：2011-7

出版时间：机械工业出版社

作者：（美）鲁埃尔　等著

页数：191

译者：秦剑

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

过去十年中，很多创业型组织都经历了各种变革，许多最初独自开发新市场或提供新产品和服务的小企业也开始越来越多地与其他企业进行联盟。
在很多行业，联盟已经成为标准商业模式的重要组成部分，很多小企业甚至不依靠联盟就无法生存。
本书就是为了帮助创业者创建和管理联盟而写的。
本书吸收了创业联盟管理的近期理论发展和观点，基于创业管理的视角研究创业联盟，提出了对创业者管理联盟更为有效的理论体系。
本书特色在于提供了宽广多样、来自各行各业的教学和研究案例，甚至还包括跨国联盟．这些案例可为读者提供联盟管理的最佳实践。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

总　序
前　言
作者简介
第1章　创业联盟绪论
　1.1　引言
　1.2　合作协议的正式界定
　1.3　识别联盟益处
　1.4　本书结构
第2章　创业联盟的动因
　2.1　引言
　2.2　形成创业联盟的动因
　2.3　联盟特征的变化
　2.4　联盟比较分析的必要性
第3章　联盟治理
　3.1　引言
　3.2　联盟类型决策
　3.3　联盟设计的决策
第4章　寻找正确的联盟伙伴
　4.1　引言
　4.2　寻找联盟伙伴面临的挑战
　4.3　搜寻联盟伙伴
　4.4　选择联盟伙伴
第5章　创业联盟谈判
　5.1　引言
　5.2　创业联盟谈判面临的挑战
　5.3　谈判前准备
　5.4　执行谈判
第6章　执行创业联盟
　6.P　引言
　6.2　执行创业联盟面临的挑战
　6.3　决策制定规则
　6.4　培育关系质量
　6.5　重构联盟
　6.6　终止创业联盟
第7章　多方联盟与联盟组合管理
　7.1　引言
　7.2　多方联盟
　7.3　联盟组合管理
　7.4　挑战
第8章　培育联盟管理能力
　8.1　引言
　8.2　联盟能力的发展层次
　8.3　构建联盟能力
第9章　创业联盟的绩效评估
　9.1　引言

9.2　联盟绩效测量中的错误
9.3　联盟绩效测量的可选择方式
9.4　联盟绩效评估的步骤

章节摘录

1.采用了不完整的测量指标　　尽管组织绩效是一个相对简单的概念，看起来也相对容易测量，但事实上组织绩效却是一个多维度的建构，需要采用多重指标进行测度。
表9.2 列出了一些常见的测量联盟绩效的指标，这些指标分别勾勒出了联盟绩效的不同特质，包括时间导向（过去、现在和未来）、分析层次（联盟整体、企业层次或是组织层次）、测度指标的职能分布（财务绩效、战略绩效、运营绩效）。
正是由于联盟绩效在客观组成上的这种多重特征，使得采用任何一种单一的指标都无法完整地测度出联盟绩效的真实水平。
。
例如，在财务指标中，投资回报率、股权收益率和资产收益率是三个最为常用的绩效评价标准，但是这些指标仅仅反映的是企业过去的运营活动，而且只能考察联盟整体层次和企业层次的运作活动，尤其是与投资相关的财务活动。
因此，这类指标常常被业界称之为“ 追踪指示器 ”，因为它们仅仅反映了企业的过去（例如，企业在过去几年中是否盈利），而未能体现企业运营的现在和未来（例如，联盟未来的发展战略和运营绩效）。
‘ 因此，管理者在测度联盟绩效时所犯的第一类错误中的第一种情况就是采用了不完整的绩效测量指标。
2.采用了不正确的测量指标　　管理者有时还可能使用了不正确或是不合适的指标来测量联盟绩效。
本章开头的管理者评论是来自一家从事软件研发的新创企业的案例，该企业与行业内的一家大型企业成立了销售联盟来共同销售创业企业的软件产品。
新创企业选择使用销售收入来测度这一联盟的绩效，当然，这样做是有问题的。
例如，这个指标无法考察联盟销售团队的绩效水平，也无法区分联盟中单个企业层次的绩效差异，因此，新企业需要纳入更多的指标来对这一销售联盟的绩效进行测量。

媒体关注与评论

创业教育是培养当代大学生创业精神的重要方式和手段。
目前，我国已有不少高校开设创业管理课程。
但尚不能满足创新型人才培养的需要。
这套书以及后续出版的著作通过借鉴国外先进的知识成果。
必将有助于提高创业教育水平和丰富创业教材体系。
--上海市大学生科技创业基金会　　创业是人生态度的选择。
本质是一种创新价值取向驱动的过程。
但是为创业做前期准备，了解掌握创业的基本知识与技能、熟悉创业路线与必经程序是非常必要的。
本套书以创业者为主体，以创业全过程为主线，回答了创业者在创业道路上需要思考和解决的方方面面问题。
是一套非常优秀的创业教材。
也是当代大学生勇于创业的自学参考书。
--中国高等教育学会会长特别助理 曹胜利先生　　整合平凡的资源实现不平凡的目标是创业重要的本质特点。
这套书从创业活动的一般规律出发。
结合社会创业、技术创业等多个领域的创业实践，阐述了相关的创业知识。
读者可以从中学习到资源开发、整合、转化的技能和方法。
--吉林大学党委副书记、吉林大学创业研究中心主任 蔡莉教授　　创业是个人的梦想。
也是对他人的帮助和对社会的贡献。
创业者是值得尊重的勇士。
理应得到全社会的支持。
相信这套书能助力创业成功，也期待更多的朋友通过创业使梦想成真！
--阿里巴巴集团副总裁 梁春晓先生

编辑推荐

敢于创新风险承担超前行动创造价值服务社会。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com