

<<商业计划宝典>>

图书基本信息

书名：<<商业计划宝典>>

13位ISBN编号：9787111353263

10位ISBN编号：7111353269

出版时间：2011-7

出版时间：机械工业出版社

作者：（美）杰克·菲利普斯（Jack Phillips）, 帕特里夏 P. 菲利普斯（Patricia P. Phillips）

页数：267

译者：戚安邦, 尤荻, 陈海龙

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<商业计划宝典>>

内容概要

决策制定者的桌子上不乏各种各样的商业计划书，可是能够可靠预测未来影响并计算出令人信服ROI的商业计划书可谓凤毛麟角，如果能够有效解决这一问题，那么这些计划书将很快脱颖而出并受到决策制定者的青睐。

《商业计划宝典：如何撰写结果驱动型商业计划书》提出了一整套系统、结构性的方法体系，通过应用这一方法，任何商业计划书都能赢得客户的关注和尊重、并最终如愿获得项目。

作为ROI专家，杰克和帕蒂·菲利普斯提出了如何通过运用系统的、结构化的流程使价值预测过程更具操作性，这种方法无疑将计划书撰写过程又向前推进了一大步。

在这本书中，你将掌握对ROI进行预测的全新方法并学习对建议项目经济价值进行描述的相关技术——这些方法和技术能够给任何阅读该计划书的人们留下深刻印象。

《商业计划宝典：如何撰写结果驱动型商业计划书》同时还点出了所有项目利益相关者共同关注的核心问题：承诺成功。

《商业计划宝典：如何撰写结果驱动型商业计划书》详细说明了以下问题：

- 如何高效、及时、准确地撰写计划书
- 如何为计划书构建涵盖不同层级的目标体系
- 如何用计划书打动那些最具决策影响力的个体
- 如何全面提升顾客满意度并承诺成功

作者简介

杰克·菲利普斯博士是一位世界知名专家学者，在责任、度量、评估等多个领域成果丰硕，他为许多财富500强企业及全球大型组织提供咨询服务，曾参与撰写或参与编辑出版的书籍多达50余本。目前他仍经常活跃于世界各地，积极组织并参与各类国际研讨会议。

帕特里夏·普利亚姆·菲利普斯博士是ROI研究所（也即ROI有限责任公司）的董事局主席兼CEO，这一机构是ROI能力构建、应用支持、实施网络及其前沿研究的主要信息来源，目前她仍致力于在世界不同国家的不同组织中积极推广ROI方法体系。

译者简介：

戚安邦博士，南开大学教授和博士生导师，中国项目管理研究会执行理事和主管学术副秘书长，天津市政府决策咨询专家和天津市人大常委会法工委的咨询专家。

2009年获得国际项目管理协会研究奖。

同年还获得国家外专局和美国项目管理协会颁发的“PMP认证引进中国十周年特殊贡献奖”。

先后著作和主编了《现代项目管理》、《项目管理学》、《项目论证预评估》等20多部专著和教材，并且翻译了《全球项目管理》《复杂项目管理工具》《项目组织与人员管理》等10多部译著。

<<商业计划宝典>>

书籍目录

《商业计划宝典:如何撰写结果驱动型商业计划书》

译者序

致谢

第1章 项目价值演进

第2章 商业计划书的开发过程

第3章 如何制定令顾客满意的项目目标

第4章 项目需求：目标制定的基础

第5章 商业计划书的开发

第6章 商业计划书开发过程的管理

第7章 反馈预测与学习预测

第8章 实施预测与影响预测

第9章 货币预测：项目收益与成本

第10章 项目投资回报率预测与无形资产

第11章 如何保障项目成功

第12章 联邦信息办公室的商业计划书

后记

参考文献

章节摘录

版权页：插图：项目参与者必须能够恰当地使用项目所要实现的对象。

一个典型的情况就是当一个系统正在安装时，人们却没有网络或电脑来进行相关链接和操作系统。

人们必须有机会实际使用和操作，否则，项目成功保证就会失效，并且还要将项目的标的物进行列示。

支持性管理另一项重要事项是如何让项目得到适当的管理者的支持。

当管理者认为该项目并不重要，也不必要时，项目参与者也就不会认真对待项目。

管理支持能够被定义得非常明确，如果没有这样的支持，那么项目成功保证就可能失效。

了解这种支持的最简单的途径之一就是对项目参与者进行调查，并且让他们对管理支持的水平进行排序（如采用5分制进行打分）。

如果管理支持低于一定的水平，那么成功保证就会失效。

全部或者部分在条件清单中必须对那些会导致保证失效的条件进行列示，并且咨询公司（或者实施项目的企业）必须采用一些常识进行辅助判断。

但当这些条件都已被列示出来，并且对其的说明很是详细和教条，那么项目的成功保障似乎就会愈加难以实现。

总之，项目实施过程是很难十全十美的，它总是伴随着很多的问题和障碍。

当然，如果有时通过人们的常识来进行判断，即便有的条件未能得以满足，项目的成功保证仍然有效。

但是，如果集中地出现一些条件未能满足的情况，那么也在很大程度上意味着成功保证的失效。

编辑推荐

《商业计划宝典:如何撰写结果驱动型商业计划书》：保证你所撰写的每一份计划书都能够带来价值和利润！

那些被视为最成功的商业计划书通常只是回答了这样一个非常简单的问题：这个项目能够为组织带来哪些额外的货币收益？

如果没能触及这一问题，那么你的付出只能像其他普通计划书一样石沉大海，但是如果能够拿出确凿的证据并有力地论证这一问题，那么你将注定在竞争尚未开始之前就已经占得先机。

《商业计划宝典:如何撰写结果驱动型商业计划书》详细讨论了如何制定相互关联的、效率更高的商业计划书，通过界定内容、类型和报告，确保你能比其他人更早地取得成功，即向决策制定者证明这个项目能够为他所在的组织带来切实的、清晰可见的新增货币价值。

《商业计划宝典:如何撰写结果驱动型商业计划书》主要介绍了以下几个全新方法：制定并报告能够打动客户的目标体系、预测成本、影响和ROI、沟通建议项目的价值、作者还深入讨论了应当涉及哪些利益相关者、商业计划书的信息来源以及如何管理计划书流程以最大化竞争优势等核心问题。

一旦熟练掌握这本书所介绍的各种技巧，就意味着你已经找到了每次都能吸引决策制定者注意力并赢得项目合同的有力工具。

与那些决策制定者们不屑一顾的计划书相比有着本质区别，作为一套实用工具，它能够将商业计划书撰写过程变成你展示自身才华的绝佳舞台，真正将你从担心计划书能否顺利过关的梦魇中解救出来，如何撰写结果驱动型商业计划书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>