

<<卓有成效的CIO>>

图书基本信息

书名：<<卓有成效的CIO>>

13位ISBN编号：9787111357698

10位ISBN编号：7111357698

出版时间：2011-9

出版时间：机械工业出版社华章公司

作者：Eric.J. Brown, William A. Yarberry, Jr.

页数：225

译者：陈征, 马丽娟

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<卓有成效的CIO>>

内容概要

自从cio（首席信息官）概念引入中国以来，cio这个职位受到了国内企业决策者的重要关注。随着商业领域多极化的竞争与发展，越来越多的企业开始将创新这一概念作为企业的持续发展的动力和竞争优势，cio将成为未来企业最为重要的职位领导人之一。

《商务智能与信息化技术丛书：卓有成效的CIO》是一本介绍成为卓有成效的cio的实践指南。以企业日常运营为背景，讨论了cio在企业开展业务过程中的必要性和重要作用，使本书的论点与实际的信息技术管理更相关，体现了本书的实用价值。

在全书中还穿插有一些图表、模板、示范策略和规程等，增加了本书的可读性、可操作性。

在本书最后还包括几个附录，可用作it管控、收购、控制检查表及其他用途的模板。

本书非常适合企业在职cio和有志于成为cio的it人士阅读，也适合作为大专院校信息管理专业及相关专业的教材。

<<卓有成效的CIO>>

作者简介

作者：(美国)布朗 (Eric J.Brown) (美国)雅博瑞 (William A.Yarberry.Jr) 译者：陈征 马丽娟 等布朗，是一位具有20多年全球IT解决方案经验的高级技术主管，是著名的IT管理专家。
他目前是NCI Building Systems公司的执行副总裁和CIO。
在到NCI任职之前，他曾担任过多家公司的CIO。
雅博瑞，是一位具有30多年的IT服务经验的管理专家。
他目前是ICCM咨询公司的总裁。
这家公司重点关注的是IT管控安全咨询，以及针对成本管理的业务分析。
他曾是普华永道会计师事务所的一名高级管理人员。

<<卓有成效的CIO>>

书籍目录

译者序前言致谢关于作者第1章 核心技能和职业发展1.1 cio的角色——取样员1.2 没有人规划你的职业生涯1.3 战略规划1.4 技术专长1.5 各代人1.6 什么会影响薪酬1.7 cio病毒1.8 神奇的“和”1.9 参考第2章 信息技术管控2.1 cio的成功秘诀：想要最好的结果，就要有管控2.2 协调一致：如何避免杂草丛生2.3 第一步：确认业务战略存在2.4 设定优先次序2.5 协调工具2.5.1 价值传递2.5.2 it风险管理2.6 合规性2.7 资源管理2.8 绩效管理2.9 具体细节——管控你自己的部门2.10 参考第3章 信息技术财务3.1 预算3.2 构建预算3.3 理性购买3.4 管理it投资3.5 sopno.9 813.6 成本管理3.7 灰色地带和倾斜3.8 扣款3.9 显得有财务智慧3.10 管理合同3.11 小结3.12 参考第4章 项目管理4.1 项目组织4.2 系统开发方法4.2.1 模型1：非正式方法——先编码，后修改4.2.2 模型2：传统方法——瀑布4.2.3 模型3：快速原型/快速应用开发4.2.4 模型4：敏捷方法4.2.5 模型5：rational统一过程4.2.6 模型6：范围以外的/嵌入的项目4.3 项目动态4.3.1 为什么项目会失败4.3.2 工作规划4.3.3 项目风险评估4.4 作业的范围——计划管理办公室的两难境地4.5 实战者的观点4.6 项目管理的未来4.7 参考第5章 创建足够好的代码5.1 好代码简介5.2 编码标准有多重要5.3 工具箱是有用的5.4 一些指导方针示例5.5 发布方法5.6 移植5.7 终极答案——雇佣好的开发人员并让他们开心5.8 参考第6章 企业架构6.1 开发业务模型6.2 业务驱动力和企业架构（ea）的销售6.3 信息架构和流程建模观点6.4 技术架构的观点6.5 卓有成效的架构6.5.1 业务架构6.5.2 it架构6.6 将企业架构推出去——与管理层和雇员沟通6.6.1 外包选择6.6.2 工具6.6.3 企业架构的实施和管控6.7 架构成熟度6.8 小结6.9 参考第7章 并购7.1 cio的千载难逢的机会7.2 cio的两个职责7.2.1 职责1：尽职调查7.2.2 职责2：it整合7.3 成功的因素7.4 参考第8章 转包8.1 左右摇摆的观点8.2 传统的优缺点8.2.1 优点8.2.2 缺点8.3 外包还是不外包8.4 离岸或近岸外包8.4.1 接近度因子8.4.2 正确看待离岸或近岸外包与转包8.4.3 转包更甚于it服务8.5 参考第9章 商务智能和分析9.1 开始——推销商务智能9.2 核心组件9.3 数据仓库9.4 预测分析和数据挖掘9.4.1 预测分析的实质9.4.2 数据挖掘9.5 业务应用调查9.6 卓有成效的实现9.6.1 分布智能9.6.2 组织结构9.6.3 路障9.6.4 重要问题9.7 底线9.8 参考第10章 安全10.1 风险的来源10.2 它与金钱有关——脚本小子是不受欢迎的人10.3 纵深防御10.4 工具和防御自动化10.5 电话安全10.6 构建安全检查表10.7 安全从业者的一些评论10.8 参考第11章 培训11.1 工具11.2 用户需要改变11.3 需要多少培训11.4 it研讨会或者特定于供应商的it培训11.5 保留知识的严厉惩罚11.6 知识管理第12章 有效地使用咨询师12.1 变成专业服务的熟练买家12.1.1 在桌子的一边：咨询师的目标12.1.2 在桌子的另一边：cio的目标12.2 匹配利益12.3 其他一些防御策略12.4 知识转移12.5 几条关于咨询师的结论12.6 参考第13章 运营13.1 树屋非常讨小孩子欢心13.2 管理框架13.3 变更、配置和发布管理13.4 服务台、事件和问题管理13.5 容量管理、服务等级、可用性和作业调度13.6 日常管理13.7 良好运营的一些常识性方法13.8 云计算13.9 底线——纪律13.10 参考第14章 未来14.1 社会和人口统计14.2 技术14.3 参考第15章 cio访谈附录a 关键it的一般控制示例附录b 关键it的应用控制示例附录c 项目管理技巧示例附录d it风险评估检查表附录e 并购的尽职调查一览表（业务）附录f 用于并购的尽职调查一览表（it）附录g 针对“xyz公司”的it政策与方向的示例附录h 推荐阅读

<<卓有成效的CIO>>

章节摘录

版权页：插图：这些管理 / 管控小组是非常卓有成效的。

例如，2004年有人询问地区性高管在单个架构中是否有任何价值。

他们达成了共识，并且从那时起，我们开始转向社区（即把信息服务看做一种企业职能，可供所有人使用，并且带有共享的资源）。

问：你是集中购买服务吗？

一般而言，你用什么方法进行成本控制？

答：是的。

在合同前期，通常会在本地协商，只把本地数量带到谈判桌上。

现在，我们在公司级别汇集了所有重要的合同。

在另一种情况下，我们的其中一家医院购买了软件，在最初的保修用完之后可以忽略针对维护成本的预算。

我们在力所能及的地方基于资源的直接使用率收回服务。

在一些情况下，需要进行分配。

例如，我们定期引入外部咨询师进行白帽网络渗透测试，你使用什么基于需求的指标来收回这些成本？

分配不是精确的，似乎会产生相当多的争论，因此只要有可能，我们会尝试寻找直接的使用率指标以便收回服务费。

不过，这是一个不断移动的目标。

我们的重要计划之一被称为“统一项目”，为医院、家庭护理甚至医师的办公室定义统一的操作结构。

这种战略比IT更大，代表一种改进效率和服务等级以及跨我们的医疗保健系统降低成本的努力。

它还利用了医院、诊所及其他服务领域之间的专业知识和最佳实践。

如果你有一组标准的工具，比如连接Internet的PDA设备，就能更快地捕捉更多的信息，并以一致的格式积累它们。

问：对组织来说分析有多重要，现在采取了什么计划以利用可用的业务和临床数据？

答：我们越来越多地使用分析生成实时消息，比如发送给糖尿病患者的护理人的葡萄糖警报；我们还会查看更复杂的长期治疗协议分析。

当然，我们拥有针对它的大量数据。

就在几年前，我们存储了几百GB的数据，现在，数据占据了4PB的存储空间，并且在18-24个月内，我期望总计达到8PB的范围。

存储空间在迅猛增长，而成像技术是主要的驱动力，它需要的存储空间是文本容量的数千倍。

<<卓有成效的CIO>>

编辑推荐

《卓有成效的CIO》：在预算不确定、技术不断变化、管理人才缺乏且生产需求紧迫的业务世界里，理论不如实践具有指导意义。

《卓有成效的CIO》是实践经验的总结，提供了有效管控业务执行的方法，可帮助CIO改变被动工作的局面，提高自身竞争力，成为企业未来重要的职位领导。

《卓有成效的CIO》除了包括与许多成功CIO的访谈之外，还包括以下内容：●有效的IT管理基本理论以及执行方法。

- 合同服务的成本控制与合同谈判的内幕信息。
- 管控和IT控制的作用。
- 在兼并或收购中成为一名卓有成效的CIO。
- 包含图表、模板、示范策略和规程、管控检查表，以及用于IT策略的详细框架。

《卓有成效的CIO》不仅提供了现有的战略思想，而且包括详细的问题解决思路，例如与供应商签订优化的IT和电信合同、软件成本的解释等。

《卓有成效的CIO》旨在为CIO协调两个问题：既要承受极大的日常工作压力，又要特别关注管控和内部控制，并指出易于遵循的、可以立即实施的指导原则和管控方法。

<<卓有成效的CIO>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>