第一图书网, tushu007.com

<<供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<供应链管理>>

13位ISBN编号：9787111364764

10位ISBN编号：7111364767

出版时间：2012-1

出版时间：机械工业

作者：戴维 A.泰勒博士

译者：方德英

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

不知出于什么原因，我和我北京联合大学的三位同仁决定完成本书的翻译。
不是为生活所迫，也不是为岗位考核。
即便有这些原因，靠本书的翻译也无济于事。
我们一起享受了三个来月，当整齐的中文译稿能让我们拿得出手时，更觉得是一种享受。
享受泰勒博士渊博的知识，享受泰勒博士诙谐的语言，享受泰勒博士深邃的见解，也享受着我们一次次的争论，期待着这些精彩内容能早日呈现给国内同行。
近年来，供应链的书籍在国内并不乏见，从专著、教材、参考书，到专用培训教材，应有尽有。
国内对供应链的研究也如火如荼，近5年公开发表的学术论文年均将近3 000篇，前沿的先进技术在我国均有研究，如基于Agent的供应链智能管理系统、供应链交货中动力学行为研究，以及将云理论应用于供应链柔性测度的研究，等等。
但是我同时也看到了一篇关于“中国顶尖企业如何整合供应链”的报道，其中提到，某著名企业“实行统一采购，对供应商进行整合，淘汰了80%竞争力较弱的供应商”。
我相信，当这家企业管理层读完本书第1章后，就至少不会将此举措当成炫耀的资本。
我还注意到某著名企业的另一举措：“供应商按订单，根据本企业生产线的节拍，实行供货到线的方式”。
隐约中，我似乎看到了那家供应商的无奈，相信其阅读了本书第8章后，会有更好的办法可以采取。
另据全国供应链过程管理和控制标准化技术委员会对国内三百多家大中型企业的调查得知：“绝大多数企业不了解供应链和供应链管理”，“近一半的制造业企业在新产品开发方面并未征求客户的意见”，“70%以上的企业没有供应链管理部门”，被调查企业中“没有一家企业使用ABC成本核算方法”，“56.0%的制造企业和73.1%的零售企业都反映其产品有缺货现象”，“条码技术在提高物流整体运作效率上的作用并没有充分发挥，VMI等供应链管理的运作方式并未被企业采用”。
最后的结论是，“在我国，企业推广和实施供应链管理才刚刚起步，有很长的路要走。
”　为此我们感到非常幸运，幸运于能将泰勒博士，这位辞去美国一所大学终身教授职务、先后开办有3家管理咨询公司、长期致力于商业设计和信息技术领域教育培训的专家的著作，亲手呈现给国内同行，为我国供应链管理水平的提升，作出些许贡献。
由于我们水平有限，不足之处在所难免，恳请广大读者多提意见和建议，以利我们再版时加以改进。
本书第三篇由陈建斌博士翻译，第四篇由徐凯波博士翻译，第五篇由刘静博士翻译，余下的第一、二篇由我翻译，我负责全书统稿。
方德英　2011年8月2日

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书内容来自于对供应链管理实践的深刻、理性理解。
作者首先令人信服地说明了供应链管理对现代企业的不可或缺性——无论爱也罢、．限也罢，分析了传统概念下即便是成功的供应链管理，也未彻底摆脱零和博弈的窘况——实质上仍然是“弱肉强食”：接着从思想(系统论、控制论)、工具(三大模型)和方法(软件应用系统)三个层面铺设了打造成功供应链的基础；之后围绕企业供应链管理的运营、计划和设计，层次分明地给出了大量有价值的见解和可操作的方法。

本书不仅适合企业供应、采购和供应链管理人员阅读，对企业中层及高层管理人员也同样适用，特别对有供应链管理失败经历的管理人员，更能引起共鸣。
本书也可以用作MBA、企业培训和高校高年级管理类专业的教材或参考书籍。

作者简介

作者：(美国)戴维 A.泰勒博士 (David A.Taylor.Ph.D.) 译者：方德英戴维 A.泰勒博士是全球著名的商业技术权威。
他撰写了大量关于对象技术和商业工程方面的文章，多次在国际会议上做主题演讲，并且担任多家国际领先公司的权威顾问。
他撰写过五本书，包括著名的Ob ject Technology和A manager's Guide(第2版)(Addi son-Wiley出版社，1998)。
泰勒博士过去曾是罗彻斯特大学的终身教授，成立并指导了聚合工程协会，在高级商业设计技术方面向管理者提供研讨会和认证课程。
泰勒博士还是Enterprise Engines Inc.的创立者和首席执行官，该公司致力于软件开发，后被ERP厂商QAD Inc.收购。
泰勒博士现在为财富500强客户提供商业设计和教育服务。

<<供应链管理>>

书籍目录

对本书的赞誉
译者序
自序
第一篇 挑战
第1章 新型竞争
1.1 胜利之喜悦
1.2 失败之痛苦
1.3 高危游戏
1.4 新型竞争
第2章 游戏规则
2.1 设施和连接
2.2 需求、供应和现金
2.3 配送和采购
2.4 复杂性和可变性
第3章 团队制胜
3.1 JIT供应方案
3.2 零售补货方案
3.3 方案的问题
3.4 博弈论启示
3.5 协作制胜
第二篇方案
第4章 供应链系统观
4.1 商业控制论
4.2 调皮关系画廊
4.3 延迟动力学
4.4 反馈与稳定
第5章 供应链建模
5.1 模型引例
5.2 概念模型
5.3 数学模型
5.4 仿真模型
5.5 组合模型
第6章 供应链软件
6.1 制造业信息平台
6。
2 高级计划系统
6.3 供应链应用系统
6.4 内嵌业务模型
6.5 基于互联网的系统
第三篇运营
第7章 满足需求
7.1 沟通需求
7.2 处理订单
7.3 装配货物
7.4 发运

7.5 回款
7.6　加速履约
第8章 维持供应
8.1 触发补货
8.2　决定订单批量
8.3 维持安全库存
8.4 精简补货
第9章 度量绩效
9.1 度量时间
9.2 度量成本
9.3　度量效率
9.4　度量效果
第四篇 计划
第10章 预测需求
10.1 预测趋势
10.2　汇总需求
10.3 分析趋势
10.4 综合预测
第11章 供应排程
11.1 利用ERP系统进行计划
11.2 利用APS系统进行优化
11.3 利用仿真模型进行验证
11.4 综合排程
第12章 改进绩效
12.1 设置目标
……
第五篇　设计
建议阅读材料
术语表

章节摘录

版权页：插图：第一篇 挑战第1章 新型竞争供应链的管理方式足以导致企业的成功或失败。
过去20年间，一些超凡成功的企业，得益于发现了把产品更有效地递送到消费者手中的方式。
但同时，也有一些典型的同途殊归的企业。
这是一场要下大赌注的赌博，而且可选的比拼方式不多。
只要企业经营实体产品，那它就是供应链的一部分，并且企业的成败，命悬供应链中最薄弱的那条连接线上。
为什么？
因为竞争的本质，渐渐脱离了企业间你死我活的传统斗争，新型竞争形态转变为供应链与供应链的竞争。
1.1 胜利之喜悦西门子CT公司的供应链重塑位于德国福希海姆的西门子（Siemens）CT公司，制造计算机X射线断层扫描设备，俗称CT，供应全世界的医院和诊断实验室。
这种设备单价约50万美元，需依客户需求定制。
4年前，西门子CT公司发现自己面临着成本上升和价格下滑的问题，威胁到公司在该获利丰厚市场中的地位。
于是，经营团队采取应对措施，彻底改变了他们的备货、组装和交付产品的方式；削减了两个中间管理层，把整家公司组织转型为团队结构，同时将供应链绩效与奖惩制度挂钩，并强力营造有利于创新的土壤。
其他改变还有：加强团队与供应商的紧密联系，消除所有中间仓储活动，导入准时制（Just.in-Time，JIT）生产技术，并转为以空运方式向欧洲以外的客户交付产品。

第一图书网, tushu007.com

媒体关注与评论

编辑推荐

《供应链管理:缔造神话的根源》：戴尔和亚马逊是如何使物流系统脱胎换骨的？
西门子CT是如何把项目时间从6个月缩短到两个星期的？
吉列是如何短期内消化掉4亿美元库存的？
克莱斯勒是如何每年节省17亿美元的？
今天激烈的商业竞争发生在竞争者的供应链之间，只有能够以更快速、高效的方式向消费者提供商品的商家才能获胜。
比如戴尔和亚马逊，二者都通过改变公司的生产、配送和销售产品的方式革命性地改变了所在的整个行业。
但它们不是孤立的。
通过改进供应链，西门子CT将项目周期从6个月缩短到两周，吉列短期内消化掉了4亿美元的库存，克莱斯勒更是每年节省了17亿美元。
这是一个高风险的游戏，而你没有多少选择。
如果你的公司接触的是实体产品，是供应链的一部分，那么公司的成功最终将取决于整个供应链上最薄弱的环节。
在《供应链管理:缔造神话的根源》中，畅销书作家泰勒博士告诉我们如何用知识、技术和供应链成功案例中用到的工具来解决供应链中遇到的问题。
通过其简洁的总结和直观的图形，泰勒博士给我们提供了一条通往供应链管理成功的清晰路径。
现代制造业已经将生产过程的时间和成本压缩到极致，供应链成为降低成本获取竞争优势的最后阵地。
《供应链管理:缔造神话的根源》可以向管理者提供使供应链获得成功的必备知识。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com