第一图书网, tushu007.com

<<丰田式制造管理实践之道>>

图书基本信息

书名：<<丰田式制造管理实践之道>>

13位ISBN编号：9787111366287

10位ISBN编号：711136628X

出版时间：2012-1

出版时间：机械工业出版社

作者：石清城

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

很早以前就想写一本关于推动实践TPS的书，随着从事TPS工作的岁月增长，这种意愿越来越强烈。目前关于丰田生产方式的书籍，大部分是日本专家和美国学者的译著，且局限于汽车领域，又多半从概念和名词解释入手，较少实务，其他行业可参考的内容不多。

在国瑞汽车公司工作超过五分之一个世纪，因受惠于机械工程的学历背景，得以完全经历采购课长、生产经理、人力资源经理、品管经理、管理部经理、TPS推进部经理等职务，对于全世界众多知名企业竞相学习的丰田生产模式(Toyota Production System，TPS)，经过长年累月的接触运用，可说知之甚详且得心应手。

这段期间，并有机会参与中国台湾自行车协进会A-Team，辅导美利达导入TPS，显著提升制造与营运绩效；也在假日辅导高尔夫球具制造大厂；而且两度在研究所进修，加上参与其他产业导入TPS的实务经验，“将丰田生产模式持续推广到其他产业”的想法逐渐成形。

三年前，笔者转进与汽车业差异显著的3C电子产业，为适应3C电子产业特有的生命周期短、持续降低成本及弹性的全球运筹等特性，建构出适合3C电子产业的生产模式——CPS(3C Production System)。从构建CPS示范线开始，到CPS人才养成(舵主训练营)，再加入品保组织实践品质保证体系，建立各种活动平台，一点一滴地将以往经验运用推广。

事实证明，尽管全球经济起伏、原物料价格飘涨、金融汇率剧烈动荡，采用丰田生产模式的公司，依然能够加速流程、杜绝浪费、改善品质、降低成本，显著提升营运绩效。

本书共分两大部分6章。

第1部分阐述车辆业TPS的实践，以汽车及自行车产业为例进行说明；第2部分阐述非车辆业TPS的实践，以3C产业为例进行撰述。

第1章为如何成功实践丰田式制造及一些企业成功的案例；第2章为丰田汽车生产模式，让读者了解TPS的核心概念；第3章介绍3C产业生产模式的特色；第4章展示3C产业如何导人丰田生产模式及相关的管理手法；第5章为3C产业如何导入丰田品保模式，突显现今工厂对品质的认知及在品质管理模式的实践；第6章从人的效率、物的效率及问题解决的效率三个方面总结丰田式制造管理模式的整体架构。

本书也包含了一些实践技术及管理案例。

笔者始终相信，勇气、决心与不断努力是对抗不景气的最大利器。

希望通过本书的推广，为TPS的发展有所贡献。

石清城

内容概要

丰田模式成就了丰田汽车的辉煌，其作为新的生产模式也被引入各行业企业，本书分析了导入、推动此模式的实践方法，并列举案例予以分析，同时介绍了相关的管理知识与管理技术，例如：如何看一条生产线的效率与品质，品质异常问题解决技术，人、物及问题解决的效率架构等。

本书作者拥有在丰田汽车(台湾国瑞)及3C制造业工作多年的经验，从事TPS研究与推动数十年，通过亲身体验告诉你如何应用丰田模式才能找出适合自己企业的生产模式。
导入丰田生产及品保模式的架构，应同步进行丰田式人才培育，培育出具备解决问题能力、能实行改善的人才，完全实践丰田精神。

本书适用于电子信息制造产业、车辆或车辆零部件产业、摩托车或摩托车零部件产业、自行车或自行车零部件产业，以及其他行业企业的各层次管理者、技术人员使用，同时可供相关专业大专院校师生参考。

作者简介

石清城，机械工程学士、工业工程与管理研究所硕士、EMBA高阶主管企业研究所硕士。
经历1.台湾三菱生产技术及采购课长。
2.国瑞汽车（台湾丰田）采购课长、生产经理、人力资源经理、品管经理、管理部经理、TPS推进部经理。
3.富士康科技集团FIHIE处协理、NLV华南、华北品保协理、IE技术发展委员会主委。
4.明志科技大学兼任副教授。
翻译作品：《直传丰田生产方式》，台译，中卫发展中心出版。
三十年来致力于TPS丰田生产模式之研究与推动，业界资历完整，实务经验丰富。
其间曾先后辅导美利达、中山广盛等知名厂商导入TPS，成效斐然。
转进电子产业后，依然不改其志，在全新的工作领域里应用TPS。

书籍目录

自序
第1部分 车辆业TPS实践——以汽车及自行车产业为例
第1章 如何成功实践丰田式制造
1.1 企业实践丰田式生产的四个盲点
1.2 实践成功之要件
1.3 实践成功之案例
本章小结
第2章丰田汽车生产模式
2.1 TPS丰田生产模式概述
2.1.1 自働化
2.1.2 及时化生产
2.1.3 标准作业
2.2 丰田海外分公司的TPS推动方式
2.3 丰田零部件供应商的TPS推动方式
2.4 丰田全球地区的TPS推动方式
2.5 丰田海外分公司的人才培育
2.6 丰田式改善技术108招
本章小结
第2部分 非车辆业TPS实践——以3C产业为例
第3章 3C产业生产模式
3.1 3C产业概述
3.2 3C产业市场订单需求管理的特色
3.3 3C产业精益生产推动的实况
本章小结
第4章 3C产业导入丰田生产模式
4.1 导入丰田生产模式的背景及原则
4.1.1 背景
4.1.2 原则
4.2 导入丰田生产模式步骤
4.3 目视化管理
4.4 标准作业的遵守与改善
4.5 物与信息流程图VSM的活用
4.6 小批量生产
4.6.1 单元细胞Cell线的建构
4.6.2 快速换模换线
4.6.3 小批量物料配送
4.7 信号看板的后补充生产
4.8 CPS电子业生产模式人才培育
4.8.1 CPS人才培育架构
4.8.2 人才训练模式
4.8.3 自主研运作方式
4.8.4 自主研运作案例
4.9 CPS的推动状况稽核评价
4.10 CPS生产模式的运作实践方法
4.10.1 如何做现状把握之38项调查

4.10.2 如何看一条生产线的效率
4.10.3 如何进行仓库管理及改善
4.10.4 如何建立与推广CPS示范线
本章小结
第5章 3C产业导入丰田品保模式
5.1 CPS的品质管理概论
5.2 导入丰田品保模式步骤
5.3 人机料法等品质变化点管理
5.4 品质保证树QA Tree的建立
5.4.1 IPQC Tree
5.4.2 外观品质标准适正化方式
5.5 QVSM品质价值流程图的应用
5.6 早期发现早期解决
5.6.1 现地现物找出真因
5.6.2 重大品质异常报告及分析
5.6.3 客户投诉案例：2010年丰田汽车召回事件的省思
5.7 检查人力精实改善
5.8 品质自主保证能力评价方式
5.9 CPS电子业品保模式人才培育
5.9.1 QC现场管理层的自主研
5.9.2 QE 工程技术层的自主研
5.10 CPS品保模式的运作实践方法
5.10.1 如何看一条生产线的品质
5.10.2 如何进行品质异常问题解决
5.10.3 如何进行品质意识的推动
5.10.4 如何快速处理客户投诉
本章小结
第6章 总结丰田式制造管理模式
6.1 人的效率
6.2 物的效率
6.3 问题解决的效率
本章小结
本书专业用语
中英对照释义表
参考文献
后记

章节摘录

版权页：插图：1.生产模式企业引进丰田模式时，肯定都知道——自働化（JIDOKA）与及时化是丰田生产模式的两大支柱，推展起来却失败者众成功者少，探究其缘故，通常是不知其所以然所致。
就自働化而言，其本意是在制造过程中控管产品的品质，借由各种自动显示错误的报警装置，配合装配线作业人员监控，将不合格品的产生概率降至最低。
企业导入丰田模式时，多半会成立自动化推动项目，投入高成本引进高性能、高效率、高度机械化的设备；或者提出需求，委托设备制造厂商代为打造机具，以为凭仗先进的设备就可以达成高品质的目标。
然而，在科技日新月异的时代，盲目追求新设备，寄望一举解决所有问题，往往成效不彰且得不偿失。
“生产线不是别人给的，而是自己打造的”才是丰田式制造的真正精要所在。
用自己的技术打造自己的生产线，即使不完善、出现问题，因为是自己建立的，可以立刻找出症结，进行修正改善；即使是买来的设备，也要花心思改善、搭配。
唯有不愿将就使用性能优异却并不完全符合自己需求的设备，不断自行尝试、设法改善至完全合用，才能打造出真正符合企业理想的生产线。

媒体关注与评论

通常人们在描述某项事物达到最高境界时，会使用“ The State of Art ”这一个字眼，意指该事物能够同时达到“ 理性 ”与“ 感性 ”兼具的境界，TPS就是“ 管理领域的The State of Art ”。

——陈启光（元智大学教授）近年来，丰田学已为显学，强调“ 造物之前先造人 ”的精神，拥有好的人才能做出好的产品，因此，改造人的观念成为首要之务。

——李琼瑶（财团法人中卫发展中心功能技术部（TPS、TPM、TQM辅导推动单位）协理）实践TPS切忌有形无神，不可忽略真正精神之所在，否则形式上部可以做得到，实际上并没有起到效用。

——孙继文（中山广盛公司总经理）就我个人的感悟，TPS的精髓就在：寻找真因，持续改善，挑战自我，培育人才。

如今TPS不再是一个名词，而是公司文化的一部分，整个贯穿在企业的经营活动中。

——冯奔（中山广盛公司副总经理）

编辑推荐

《丰田式制造管理实践之道》在薪资及原物料、能源成本不断攀升的今天，创新TPS制造管理技术模式，让您的公司华丽升级、攻守自如。
作者为资深丰田人，有着丰富的实战经验，翻开此书，可引领您成为高生产效率、高品质管理专家！
与其他书籍不同之处在于：作者出身国瑞汽车公司（台湾丰田），拥有超过二十年的TPS实务及辅导经验。
近年来投身电子代工制造业，为少数横跨汽车与电子两大产业的专家。
《丰田式制造管理实践之道》主要针对车辆业和3C产业的生产与品保如何导入丰田模式，从管理角度控制生产效能，更从人性领导着手提供可行之道，并辅以成功案例与创新工具，值得参考学习。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com