

<<采购与供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<采购与供应链管理>>

13位ISBN编号：9787111368588

10位ISBN编号：7111368584

出版时间：2012-1

出版时间：机械工业出版社

作者：刘宝红

页数：232

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<采购与供应链管理>>

### 内容概要

《采购与供应链管理：一个实践者的角度》从实践者的角度，通过分析一个个案例，讲细节、讲执行，以独立文章的形式阐述供应链管理的基本思想、理论和实践。

本书注重解决供应链实践中基本面的问题，填补了相关领域学者与实践者之间的空白。

全书包含供应链管理和设计、供应商管理、从小采购到大采购、采购与供应链管理作为一个职业等内容。

## <<采购与供应链管理>>

### 作者简介

刘宝红，美国注册采购经理（C.P.M.），“供应链管理专栏” www.scm-blog.com 创始人，西斯国际（CSCS International）执行总监。

刘宝红先生在供应链管理领域有十几年的丰富经历。自2000年以来，刘宝红先生在美国学习和实践供应链管理，他的大部分实践来自硅谷高科技界。他先从事供应商开发和管理，在全球采购产品、技术和服务；后转入供应链库存规划，支持一高科技公司每年4亿美元的服务备件业务。他的团队分布在美国、德国、法国、日本、韩国、新加坡、中国大陆和中国台湾，客户遍及亚太、欧洲和北美。

## <<采购与供应链管理>>

### 书籍目录

推荐序一

推荐序二

前言 我想写一本什么样的书

作者简介

#### 第1章 供应链管理

供应链管理与“盲人摸象”

【案例1-1】福陆公司：从小采购到大采购

【案例1-2】从硅谷向亚洲补货要几天

从美国三大协会的演变看供应链管理的发展

供应链管理与三流集成

【案例1-3】罗尔斯·罗伊斯的“40天引擎计划”

供应链：我们离集成管理还有多远

【案例1-4】摩托罗拉的100多种手机电池

【案例1-5】约翰·迪尔的424种手套

供应链：大并不是伟大

#### 第2章 供应链设计

供应链设计：是演进，不是革命

供应链设计：是救命药，也可能是毒药

【案例2-1】专门支持新产品开发的供应链

【案例2-2】备件部的专用仓库

【案例2-3】全球采购下的一个供应链设计

供应链设计中的一级供应商选择

【案例2-4】阳极氧化件的管理

【案例2-5】表面喷镀处理供应链

牛鞭效应及其成因

供应链的末端

预测在供应链末端失效

#### 第3章 供应商管理

供应商管理的指标体系

【案例3-1】不只是供应商的错

【案例3-2】缺了一个纸箱

【案例3-3】对供应商满意度的调查

【案例3-4】新系统上马，指标下滑

【案例3-5】绩效管理：战略采购成果持久的关键

为什么按时交货率是70%

【案例3-6】死猪不怕开水烫

【案例3-7】公司合并一团糟

【案例3-8】黎明前的黑暗与积极规划

【案例3-9】you don't manage if you don't measure

年度降价：师出有名

供应商整合：不能光靠制定政策

海外大供应商的管理

不要热衷于淘汰供应商

讨价还价不是谈判的全部

价格究竟值多少钱

## <<采购与供应链管理>>

【案例3-10】刚到任，产品开发部要求供应商降价20%

【案例3-11】供应商买了便宜材料

美国汽车供应链：最后一块银元的游戏

### 第4章 从小采购到大采购

采购管理的五个阶段

美国采购与供应管理的发展历史

【案例4-1】淘汰了5年的供应商

【案例4-2】整合后的供应商不降价

从小采购到大采购：人才先行

战略转型中的供应商开发

集中采购的雷区

【案例4-3】物流经理半年不到辞了职

【案例4-4】整合一年多，老产品动不了，只有从新产品开始

【案例4-5】集中采购不是铁板一块，也不是万能药

集中采购：解决谁的问题

省钱的阻力

【案例4-6】伊顿公司的逆向竞标

### 第5章 供应链管理作为一个职业

供应链管理有哪些职业机会

供应链管理相关的职业认证

欧美供应链/物流管理名校

供应链管理的职业教育

供应链管理方面的专业书刊

供应管理人员是什么

【案例5-1】为什么员工只能待半年

【案例5-2】连升三级

职业发展

对贡献有激情，对回报有信心（王建硕）

做自己最好的生活大师（林富元）

<<采购与供应链管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>