# <<建筑施工组织与项目管理>>

#### 图书基本信息

书名: <<建筑施工组织与项目管理>>

13位ISBN编号:9787111370871

10位ISBN编号:7111370872

出版时间:2012-4

出版时间:机械工业出版社

作者:黄淑森,程建伟 主编

页数:308

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

# <<建筑施工组织与项目管理>>

#### 内容概要

这本《建筑施工组织与项目管理》由黄淑森、程建伟主编,以培养高等职业教育建筑类专业学生的建筑工程项目管理和施工组织设计的能力为目标,全面、系统地阐述了建筑工程项目管理的基本理论、方法和应用实例,主要内容包括工程项目管理活动、建筑工程项目管理组织的建立、流水施工计划和工程网络计划技术、施工组织总设计的编制和单位工程施工组织设计的编制、施工项目管理和工程项目收尾管理、施工项目信息管理与管理软件的应用等。

本书在编写过程中注意吸收建筑工程技术科学和管理科学的新成果,紧密联系建筑业和施工企业工程实际。

《建筑施工组织与项目管理》可作为高职高专建筑类专业和工程管理类专业教材,也可作为工程项目 管理人员、工程技术人员学习工程项目管理知识、进行工程项目管理工作的参考。

### <<建筑施工组织与项目管理>>

#### 书籍目录

#### 前言

项目1工程项目管理活动

- 1.1 工程项目管理的特点与工程建设程序
- 1.2 建筑工程项目管理的参与方及其目标和任务
- 1.3 施工项目管理
- 【工程案例】黄河万家寨水利枢纽工程参建各方简介

【复习与思考】

项目2建筑工程项目管理组织的建立

- 2.1 建筑工程项目组织的作用、基本结构与原财
- 2.2 建筑工程项目组织方式分析
- 2.3 建筑工程项目经理部的组建
- 【工程案例2-1】中建一局在某国贸工程项目的部门控制式组织结构
- 【工程案例2-2】上海建工集团事业部式组织结构
- 2.4 建筑工程项目经理
- 【工程案例2-3】黄河小浪底水利枢纽工程承包商的现场组织结构

#### 【复习与思考】

项目3流水施工计划

- 3.1 掌握流水施工原理
- 3.2 流水施工的组织方法
- 3.3 流水施工进度计划的编制

#### 【课内训练】

【课外训练】

项目4工程网络计划技术

- 4.1 掌握网络计划技术基本概念
- 4.2 双代号网络计划的编制
- 4.3 单代号网络计划的编制
- 4.4 双代号时标网络计划的编制
- 4.5 单代号搭接网络计划的编制
- 4.6 网络计划优化

【课内训练】

【课外训练】

项目5施工组织总设计的编制

- 5.1 工程概况的编制
- 5.2 施工部署和施工方案的编制
- 5.3 施工总进度计划和资源需要量计划的编制
- 5.4 施工总平面图设计与业务量计算
- 【工程案例】上海某工程施工组织总设计

【课内训练】

【复习与思考】

项目6单位工程施工组织设计的编制

- 6.1 单位工程施工组织设计的编制准备
- 6.2 施工方案的编制
- 6.3 单位工程施工进度计划的编制
- 6.4 单位工程施工平面图设计和技术经济指标
- 【工程案例】某机关办公楼工程施工组织设计

# <<建筑施工组织与项目管理>>

【课内训练】

【课外训练】

【综合训练】

项目7施工项目管理

- 7.1 施工项目进度管理
- 7.2 施工项目质量管理
- 7.3 施工项目成本管理
- 7.4 施工项目安全管理
- 7.5 施工项目现场管理
- 7.6 施工项目风险管理
- 7.7 施工项目合同管理
- 【工程案例7-1】某房地产开发公司施工项目合同履行中的问题及处理
- 【工程案例7-2】某办公楼工程施工项目合同履行中的问题及处理
- 【工程案例7-3】某施工承包合同履行中的问题及处理
- 【工程案例7-4】某单项工程签订合同及施工过程的问题及处理

【课内训练】

【课外训练】

项目8工程项目收尾管理

- 8.1 工程项目竣工验收阶段的管理
- 【工程案例】编制某汽车库工程的竣工结算
- 8.2 工程项目产品回访与保修

【复习与思考】

项目9施工项目信息管理与管理软件的应用

- 9.1 施工项目信息管理概述
- 9.2 施工项目管理软件简介

【课内训练】

【复习与思考】

参考文献

# <<建筑施工组织与项目管理>>

#### 编辑推荐

《建筑施工组织与项目管理》以国家标准《建设工程项目管理规范》(GB / T 50326—2006)为基础,以建设工程项目施工阶段的管理为核心,突出建筑工程施工组织设计的内容,将项目管理的理论融入其中,形成适合于高等职业教育建筑工程及工程管理类专业课程体系要求的知识体系。

本教材在编写过程中力求把握专业理论知识为实际应用服务的尺度,突出建筑工程项目管理的应 用和学生职业素质的培养。

教材中引入了大量的工程项目管理的案例和施工组织设计实例,突出实践性。

# <<建筑施工组织与项目管理>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com