

<<中国企业转型之道>>

图书基本信息

书名：<<中国企业转型之道>>

13位ISBN编号：9787111380412

10位ISBN编号：711138041X

出版时间：2012-5

出版时间：机械工业出版社

作者：中国管理模式杰出奖理事会

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<中国企业转型之道>>

### 内容概要

作为中国管理界首个针对中国企业管理实践所取得成就的荣誉奖项，“杰出奖”致力于打造一个管理创新的中国乃至世界级平台，通过奖励中国企业中具有杰出管理创新理念和成功实践的企业，总结梳理出成功的中国企业管理模式并加以推广。

本书将第4届“中国管理模式杰出奖”获奖企业的管理模式甄选成案例集，通过对企业优秀管理经验的概括和介绍，以中国社会和中国人所能理解的语言，给予那些为中国社会发展和民生改善做出实质性贡献的企业群体一个公正客观的评价和鼓励。

## <<中国企业转型之道>>

### 作者简介

#### 中国管理模式杰出奖理事会

2008年，由成思危先生、中欧国际工商学院等国内六大著名商学院（管理学院）院长、金蝶国际软件集团有限公司董事局主席徐少春先生等共同发起了“中国管理模式杰出奖”评选活动。

“杰出奖”是国内第一个针对中国境内企业管理实践成就的荣誉奖项，旨在找到被全球企业界所接受和认可的中国管理模式。

当前，中国企业需要大力发展，更需要卓有成效的转型，《解码中国管理模式》为此提供了丰富而详尽的参考。

## <<中国企业转型之道>>

### 书籍目录

序一 转型—“技术”—灵魂（许嘉璐）

序二 转型，沿着顾客的方向（陈春花）

导言 转型的力量

第一篇 战略远见篇

第1章 核变，何变？

南方报业传媒集团的聚合战略模式

多品牌“裂变”

走向“聚变”

转型背景：与时俱进

战略转型：战略“核变”

运营转型：全媒体运营

文化转型：“报业”文化的成功运作

企业家转型：创新领导体制

转型价值分析：发挥聚合效应

附录1A 南方报业档案

杨兴锋：进军全媒体时代

中国管理模式杰出奖遴选专家对话南方报业董事长杨兴锋

第2章 “北京华尔街”是如何缔造的

金融街控股的战略转型模式

转型：从地产到房产

整体规划的魅力

走出北京

转型背景：有思路才有出路

战略转型：基于远见的共赢模式

运营转型：信息化提升管理水平

文化转型：责任与共赢

转型价值分析：远见先行，共赢未来

附录2A 金融街档案

刘世春：如何把握战略机遇

中国管理模式杰出奖遴选专家对话金融街控股董事长刘世春

第二篇 卓越运营篇

第3章 “云”端苏宁

苏宁电器的“云管理”模式

领先者的转型

持续自我超越

智慧苏宁的新尝试

电子商务，转型侧翼

转型背景：稳中求变

战略转型：打造“线上苏宁”

运营转型：优化供应链

三网合一

复合渠道

云服务平台

文化转型：大道至简

## <<中国企业转型之道>>

企业家转型：回归本源

转型价值分析：共赢生态链

附录3A 苏宁档案

孙为民：智慧苏宁，科技转型

中国管理模式遴选专家对话苏宁副董事长孙为民

### 第4章 黄金法则何以实现

玫琳凯（中国）的无缝合作运营模式

不变的“黄金法则”

转型：“无缝合作”诞生

玫琳凯新郎的故事

转型背景：跨越文化鸿沟

运营转型：独特的直销模式

CREME管理体系

在倾听中改进

控制库存与保证供货并举

持续优化的物流体系

信息系统支撑

本土化卓越运营

转型价值分析：3倍与42倍

附录4A 玫琳凯档案

杨泽生：无缝合作的运营新理念

中国管理模式杰出奖遴选专家对话玫琳凯（中国）前首席行政官杨泽生

### 第三篇 研发创新篇

#### 第5章 奇迹背后的驱动力

北汽福田的链式集成研发模式

三次研发转型

国际化新挑战

综合与创造

转型背景：双重挑战

战略转型：内涵式增长

运营转型：开放式的人才管理，精细化的预算控制

研发转型：集成知识，链合创新

二级研发体系

核心流程体系

文化转型：“团队第一，个人第二”

转型价值分析：把不可能变为可能

附录5A 北汽福田档案

邬学斌：北汽福田的研发智慧

中国管理模式杰出奖遴选专家对话北汽福田汽车研究院院长邬学斌

### 第四篇 文化风范篇

#### 第6章 把信任变成信仰

海底捞的服务心灵管理模式

感动的力量

员工能力：师傅带徒弟

思维方式：双手改变命运

员工治理：创新无意识

转型背景：餐饮业的微利时代

## <<中国企业转型之道>>

战略转型：组织能力与员工治理

运营转型：分店无后厨

文化转型：海式家庭文化

企业家转型：张勇的“无为之治”

转型价值分析：海底捞的服务艺术

附录6A 海底捞档案

苟轶群：随客户需求而变

中国管理模式杰出奖遴选专家对话海底捞财务总监苟轶群

### 第7章 使命2.0时代

腾讯的开放与共享管理模式

让天下没有埋没的才能

走向开放

不变的用户体验

应对文化稀释

转型背景：开放，大势所趋

战略转型：再造腾讯

从专有平台到开放平台

运营转型：渠道开放，源头控制

研发转型：从封闭到开放

文化转型：面向开放生态链的进取型文化

企业家转型：马化腾的转型

开放是一种能力

转型价值分析：转型的蝴蝶效应

附录7A 腾讯档案

张志东：迎接开放大考

中国管理模式杰出奖遴选专家对话腾讯CTO张志东

### 第五篇 杰出领导力篇

#### 第8章 领导力驱动变革

中粮集团的三维领导力模式

转型全产业链

塑造团队领导力

今日中粮

转型背景：锁定高端

战略转型：打造全产业链

运营转型：五步组合论与6S管理体系

研发转型：创新驱动转型

文化转型：打造“忠良文化”

企业家转型：塑造中粮领导力

转型价值分析：向中粮学什么

#### 附录8A 中粮档案

宁高宁：让战略落到实处

中国管理模式杰出奖遴选专家对话中粮集团董事长宁高宁

后记 探索中国管理模式，是责任，是期待，是成功（徐少春）

“中国管理模式杰出奖”活动介绍

参考文献

<<中国企业转型之道>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>