第一图书网, tushu007.com

<<云天化成功之道>>

图书基本信息

书名：<<云天化成功之道>>

13位ISBN编号：9787111383772

10位ISBN编号：711138377X

出版时间：2012-5

出版时间：机械工业出版社

作者："中国企业成功之道"云天化案例研究组

页数：278

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

《中国式企业管理研究丛书：云天化成功之道》是“中国式企业管理科学基础研究”项目的成果。
《中国式企业管理研究丛书：云天化成功之道》是国务院领导批示、财政部支持的项目，由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2006年联合发起，通过对中国式企业的管理背景、成功企业案例、管理专题和理论等的研究，总结概括了中国企业发展的基本模式和经验，并将中国模式概括到理论高度。
云天化集团自1977年建成投产以来，历经了30多年的风风雨雨，从普通的化工厂成长为一家中国500强的知名企业。
云天化集团成功的秘诀是什么？
是怎样的管理体系与企业精神使一家化工厂发展成为业内龙头企业？
本书详细探讨了云天化集团的成功经验，希望能给有志于走向全球的企业以有益的启示。

<<云天化成功之道>>

书籍目录

“ 中国式企业管理科学基础研究 ”项目中国式企业管理研究丛书编委会“ 中国企业成功之道 ”云天化案例研究组成员总序第1章 引言云天化集团发展沿革及人选原因云天化集团已有研究综述第2章 云天化集团发展战略云天化集团简介及其战略发展轨迹云天化集团的战略演进过程云天化集团的核心竞争力云天化集团的战略管理云天化战略成功之道经验总结第3章 云天化集团组织结构与管理制度云天化集团组织结构与管理制度的历史沿革云天化组织结构变革与战略匹配分析云天化现有组织结构与制度模式分析云天化组织体制模式总结第4章 云天化集团的财务管理与资本运作云天化集团财务管理体制的发展历程云天化集团财务管理的特点云天化集团的融资模式云天化集团的低成本扩张研究结论第5章 云天化集团的技术创新云天化集团的技术创新体系云天化集团技术产业的发展历程云天化集团的技术创新模式云天化集团技术创新的经验总结第6章 云天化集团生产运营与供应链管理云天化集团生产运营与供应链管理的历史沿革云天化集团生产运营与供应链管理的现状云天化集团生产运营与供应链管理的支撑体系云天化集团生产运营与供应链管理的经验总结第7章 云天化集团的品牌建设与市场营销云天化集团市场营销体系的历史沿革云天化集团市场营销体系的现状及具体实施过程云天化集团品牌管理的现状和特点云天化集团市场营销与品牌战略的经验总结第8章 云天化集团的公司治理变革云天化集团的公司治理演进云天化集团的公司治理现状云天化集团公司治理的经验启示第9章 云天化集团的人力资源管理云天化集团人力资源管理的历史沿革云天化集团的人力资源管理体系……第10章 云天化集团的企业文化第11章 云天化集团的社会责任第12章 云天集团的管理特色与成功之道

章节摘录

2003年，在省政府的主导下，云南加快了全省磷产业整合重组的步伐。
云南富瑞化工有限公司通过资产划拨进入云天化集团后，集团大力推进国家级磷复肥基地建设骨干项目的富瑞化工一期“836”工程建设，同时配套建设天安化工50万吨／年合成氨工程。
一期“836”工程于2005年建成投产，使云天化集团高浓度磷复肥产能达到202万吨／年，进入全国前列。
而让云天化集团真正成为中国磷化工业的龙头，还是在云南省第二轮产业整合。
2005年7月，云南省国资委根据省政府《关于对云天化集团有限责任公司等企业实施整合重组的批复》，组建以磷肥和磷化工为主的企业集团，资源进一步向云天化集中。
当年，省国资委将云南石化集团从事磷矿生产和加工的云南三环化工股份有限公司、云南云峰化学工业有限责任公司、云南磷化集团、云南省化学工业建设公司的全部资产划转到云天化集团；将生产家居清洗用品的中轻依兰集团整体划入云天化集团；云南磷肥工业公司由云天化集团进行重组。
从2001年至今，在省政府主导的两轮磷资源和磷化工整合浪潮中，云天化集团形成了全国最大的磷矿资源基地，形成了全国首位、亚洲第一、世界第三的高浓度磷复肥产能规模。
而在此前的10余年时章里，云天化集团所走的行业重组和资源整合之路直接推动了云南化工产业的快速发展“如果云天化集团此次重大资产重组成功，不仅仅是对云南深化国有体制改革的成功探索，也将成为中国资本市场上资产重组的一次创新。
”内部资源的整合重组并非简单相加与重叠，而是一个优势互补、取长补短的演变过程，是1+1>2的增量过程。
比如，2002年，云天化集团投资1900万现金组建江川天湖化工有限公司，继续扩充磷复肥产业，同年组建云南天创科技有限公司，发展精细磷化工。
2003年，云南富瑞化工有限公司进入云天化集团，云天化总共投资了12亿元，获得了55%的股权。
云天化承接富瑞化工后，利用最短的时间，很快就使唯一一套设备达标达产，产量大增，2005年第一期工程完成，利润大增，第二期工程也于2007年年初全面投产。
这些都为云天化集团进一步做大做强磷复肥产业奠定了基础，同年，云天化集团斥资3.25亿元收购云南磷化集团40%股权，开始涉足磷矿开采领域。
……

媒体关注与评论

建立现代企业制度、增强中国企业的核心竞争力，必须从中国国情出发，探讨中国式企业管理的理论。

中国企业成功发展的实践，为总结中国式企业管理提供了实践基础。

——国务院国资委副主任邵宁　　对中国优秀企业的深入剖析，总结经验，汲取教训，帮助更多企业少走弯路和更快发展，具有重要的理论和实践意义。

——国务院发展研究中心研究员吴敬琏　　中国企业是在摸爬滚打中成长的，不断回过头来总结经验教训，并找到规律，对进一步做长做大非常关键。

企业的实际运营好比炒菜，而总结企业管理规律则是研究如何写菜谱，这是一本来自实践的、地道的中国菜谱。

——联想控股有限公司董事长柳传志　　对中国企业特色的实践经验进行总结，给予理论的说明，是对中国和世界企业界的贡献。

——上海振华重工总裁管彤贤

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com