第一图书网, tushu007.com

<<项目管理导论>>

图书基本信息

书名：<<项目管理导论>>

13位ISBN编号：9787111390411

10位ISBN编号：7111390415

出版时间：2012-7

出版时间：机械工业出版社

作者：殷焕武 编

页数：291

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《项目管理导论(第3版)》以美国项目管理协会(PMI)的项目管理知识体系(PMBOK)为主线，共分为11章，具体简述为：项目与项目管理；项目经理与项目组织；项目范围管理；项目时间管理；项目成本管理；项目质量管理；项目人力资源管理；项目沟通管理；项目风险管理；项目采购管理；项目整体管理等。
本书最大的特点是对项目管理过程中的技术、工具和方法做了详细而具体的介绍，并结合PMI和IPMA的项目经理资格认证附以大量的思考与练习题，以及PMP/IPMP模拟题，同时结合每章的内容对实际案例进行了具体的描述分析。

《项目管理导论(第3版)》可作为与项目管理专业相关的本科生及研究生的课程教材，也可以作为项目经理的培训教材，政府、机关等各类管理人员的参考书，以及项目经理资格认证考试的参考教材。
本书由北京科技大学东凌经济管理学院殷焕武担任主编。

作者简介

殷焕武，北京科技大学经济管理学院工商管理系副教授，硕士生导师，国际项目管理协会(IPMA)会员，国际价值工程联盟(SAVE)会员，中国项目管理委员会会员，中国高校价值工程委员会理事，北京价值工程学会常务理事兼副秘书长，国家自然科学基金委员会同行评议组专家，为研究生及本科生讲授项目管理、投资决策分析、技术经济、技术管理、项目评价与管理等7门课程，为数十家企业进行过项目管理的培训，参加并主持了省部级等项目数十项，其中以课题负责人的身份主持的企业项目化管理、企业诊断、人力资源开发等科研项目数十项，总经费100多万元，主编及参编并公开出版学术著作8部，在国内外学样刊物发表的学术论文30余篇。
获校级教学成果奖4项，省部级科学技术鉴定一项，省部级科技进步二等奖一项。

书籍目录

作者简介
前言
教学建议
第1章 项目与项目管理
引例 都江堰水利工程
1.1 项目
1.2 项目管理
项目聚焦 项目管理方法在北京奥运会的运用
项目聚焦 英吉利海峡隧道项目的复杂性
项目聚焦 项目管理专业组织
1.3 项目管理过程
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第2章 项目经理与项目组织
引例 Z公司项目式组织结构
2.1 项目经理
2.2 项目经理的工作原则
2.3 项目经理的主要任务
2.4 项目经理的能力
2.5 项目经理的素质
项目聚焦 华为产品开发项目经理的培养
2.6 项目团队及发展阶段
2.7 建设高效的项目团队
项目聚焦 《西游记》中的项目团队
2.8 项目团队有效工作的障碍
2.9 项目组织结构
项目聚焦 华为产品开发项目组织结构的调整
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第3章 项目范围管理
引例 西安某企业40周年厂庆
3.1 项目范围管理概述
项目聚焦 项目的范围
3.2 确定项目范围的意义与作用
3.3 项目范围管理的内容
项目聚焦 范围蔓延
项目聚焦 某信息系统项目的范围变更控制
3.4 项目范围管理的工具和技术——WBS
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第4章 项目时间管理
引例 希赛公司某项目时间管理

4.1 项目时间管理概述
4.2 项目时间管理的内容
项目聚焦 微软的项目进度报告
4.3 项目时间管理的工具和技术
项目聚焦 项目经理对关键路径的评论
项目聚焦 AAI公司时间管理实践
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第5章 项目成本管理
引例 某项目费用估算
5.1 项目成本管理概述
5.2 资源规划
项目聚焦 美国奥林匹亚森林总部资源规划
5.3 成本估算
5.4 成本预算
项目聚焦 北京奥林匹克大厦的成本估算
5.5 成本控制
项目聚焦 美国马萨诸塞州邻里健康计划的成本控制
5.6 项目成本控制的工具和技术
5.7 工程项目成本管理的措施
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第6章 项目质量管理
引例 湖南省凤凰大桥“8·13”特大坍塌事故
6.1 项目质量管理概述
项目聚焦 三峡工程的质量管理
6.2 项目质量规划
6.3 项目质量保障
6.4 项目质量控制
项目聚焦 上海浦东国际机场航站楼项目设计阶段质量控制
6.5 工程项目质量管理制度
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第7章 项目人力资源管理
引例：一个失败项目的深层分析
7.1 项目人力资源管理概述
7.2 项目人力资源管理的程序
7.3 组织规划
项目聚焦 组织和个人的匹配模型
7.4 人员组织
7.5 团队建设
项目聚焦 惠普公司的尝试
项目聚焦 詹姆斯·弗勒普的团队建设
7.6 项目人力资源管理的基石——岗位评价

引例回顾
思考与练习题
思考与练习题答案
第8章 项目沟通管理
引例 一份真实的美国9·11电话记录
8.1 项目沟通管理概述
项目聚焦 巴比塔
8.2 项目沟通规划
项目聚焦 规避信息离散
8.3 项目信息传递的方式
8.4 沟通渠道
8.5 项目进度报告
8.6 项目有效沟通的途径
项目聚焦 是欠条还是还款证明——“还”字多音惹纷争
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第9章 项目风险管理
引例 三峡工程项目投资风险
9.1 项目风险管理概述
项目聚焦 摩天轮项目的风险管理
9.2 项目风险的分类
项目聚焦 某国际工程项目的汇率风险
9.3 项目风险的识别
9.4 项目风险应对策略
项目聚焦 登顶珠峰的风险应对
9.5 风险监控
9.6 项目风险管理与量化的技术与工具
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第10章 项目采购管理
引例 比三个商人更精明的专家
10.1 项目采购管理概述
10.2 项目采购规划
10.3 供方选择
项目聚焦 柯达公司如何选择伙伴型供应商
10.4 合同管理
项目聚焦 二滩工程的合同管理
10.5 项目采购的方式
项目聚焦 三峡工程招标方式与招标效益
10.6 项目采购合同的类型
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
第11章 项目整体管理
引例 某市电子政务信息系统工程项目整体管理

第一图书网, tushu007.com

11.1 项目整体管理概述
11.2 项目计划制定
11.3 项目计划执行
11.4 整体变更控制
11.5 项目管理程序
引例回顾
思考与练习题
思考与练习题参考答案
附录A 项目管理词汇英汉对照表
附录B 项目管理术语解释
附录C 项目管理实战模拟测试
参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com