

<<企业全面预算管理从入门到精通>>

图书基本信息

书名：<<企业全面预算管理从入门到精通>>

13位ISBN编号：9787111394532

10位ISBN编号：7111394534

出版时间：2012-9

出版时间：机械工业出版社

作者：魏明 编

页数：261

字数：240000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业全面预算管理从入门到精通>>

内容概要

机械工业出版社

企业预算是管理的重要内容和手段。

预算对企业发展具有重要的战略意义。

《企业全面预算管理从入门到精通》主要阐述了企业预算的作用、预算的编制方法与实务操作过程、预算的局限性及其处理。

具体内容包括编制企业预算、企业预算编制的流程与方法、营业预算的编制、资本预算的编制、财务预算的编制、作业基础预算的编制、财务预算的实施。

本书可作为企业负责人、会计人员、审计和税务等部门工作人员、企业管理人员等的参考用书。

<<企业全面预算管理从入门到精通>>

书籍目录

前言	
第一章 编制企业预算	
第一节 全面预算管理	
第二节 全面预算管理的模式	
第三节 推行全面预算管理的目标	
第四节 推行全面预算管理的必然性和迫切性	
第二章 企业预算编制的流程与方法	
第一节 预算管理的组织和领导	
第二节 全面预算管理的开始	
第三节 全面预算编制方法	
第三章 营业预算的编制	
第一节 营业预算知识点	
第二节 销售预算的编制	
第三节 生产预算的编制	
第四节 成本预算的编制	
第五节 费用预算的编制	
第四章 资本预算的编制	
第一节 资本预算知识点	
第二节 投资项目的可行性研究	
第三节 资本预算方法	
第四节 投资项目的不确定因素分析	
第五节 长期投资预算的编制	
第六节 筹资预算的编制	
第五章 财务预算的编制	
第一节 财务预算的编制	
第二节 现金流量预算的编制	
第三节 利润预算的编制	
第四节 资产负债预算的编制	
第六章 作业基础预算的编制	
第一节 作业基础预算知识点	
第二节 作业基础预算的具体编制	
第三节 基于价值链的作业基础预算	
第四节 作业基础预算中的成本管理	
第五节 基于平衡计分卡的作业预算管理	
第七章 财务预算的实施	
第一节 财务预算的执行	
第二节 财务预算的控制	
第三节 财务预算考评	
第四节 财务预算激励	
参考文献	

章节摘录

第一节 全面预算管理 预算管理，简单地说是指通过事先确定的一系列以财务指标为主的目标，实现对过程的控制，并以预算目标为依据对结果进行评价。它是一种具有会计数字管理特性的组织内部控制机制。

(一) 全面预算管理的含义和内容 所谓预算，是指用货币进行计量，将决策的目标具体、系统地反映出来。

简言之，预算就是决策的具体化。

全面预算是由一系列预算按其经济内容及其相互关系有序排列组成的有机整体，主要包括业务预算、资本预算和财务预算等内容，各部分预算前后衔接，互相勾稽。

全面预算管理是协调的工具、控制的标准、考核的依据，是推行企业内部管理规范化和科学化的基础，也是促进企业各级经营管理人员自我约束、自我发展能力培养的有效途径。

全面预算管理是一个将业务流、信息流、人力资源流与资金流整合于一体并进行优化配置的管理系统，是一个以标准化管理为基础的战略目标管理。

关于预算的概念及其本质和内涵，在不同的领域有不同的解释。

在人们的日常生活中，预算这个概念主要是指政府和事业单位的财务收支计划，或者某项工程的资金需求计划。

《辞海》中将预算解释为经法定程序批准的政府、机关、团体和事业单位在一定期间的收支预计。

但在企业经营活动中，预算其实是在预测的基础上，为了实现特定目标，以一定的方式对企业的生产经营活动所做的数量说明。

全面预算则是在企业预算管理应用中更加规范、全面的表述，是对预算管理进一步的细化、全面化和专业化。

正如著名管理学家戴维·奥利所说的，全面预算管理是为数不多的几个能把企业的所有关键问题融合于一个体系之中的管理控制方法之一。

全面预算反映的是企业未来某一特定期间的全部生产、经营活动的财务计划。

它以实现企业的目标利润为目的，以销售预测为起点，进而对生产、成本及现金收支等进行预测，并编制预计损益表和预计资产负债表等一系列预算表格，以反映企业在未来期间的财务状况和经营成果。

全面预算管理是企业对未来整体经营规划的总体安排。

科学的全面预算管理体系不仅是主要用货币形式表示的用于控制组织未来经济活动的一种计划、一种机制，即内部控制机制，而且通过全面预算管理工作的开展，能够帮助管理者进行有效的计划、协调、控制和业绩评价，对企业建立现代企业制度、提升管理水平、增强竞争力有着十分重要的意义。

.....

<<企业全面预算管理从入门到精通>>

编辑推荐

谁来读：企业经营者、管理者推行全面预算管理的执行手册：创业者不可不知的财务预算知识。

易掌握：预算专家，精心总结，通俗讲解，重点难点，举例详说，带你在规定时间内全面掌握企业预算管理知识。

超级简单、超级实用、超级易学，企业经营者案头必备，创业之初不可不知的财务知识，企业全面预算管理不可多得的实用工具。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>