第一图书网, tushu007.com

<<生产组织与管理>>

图书基本信息

书名：<<生产组织与管理>>

13位ISBN编号：9787111402503

10位ISBN编号：7111402502

出版时间：2013-1

出版时间：机械工业出版社

作者：姚荣庆

页数：170

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<生产组织与管理>>

内容概要

《高等职业教育规划教材：生产组织与管理》共分6个项目，内容包括：认识生产管理、年度生产计划、流水生产作业计划编制与控制、成批生产作业计划编制与控制、小批生产作业计划编制与控制、先进的管理模式和生产方式。

《高等职业教育规划教材：生产组织与管理》的特点是：按照培养企业生产管理人员的目标，本着“必需、够用”的原则，对原有广义生产管理的理论内容进行大幅精简，注重应用介绍，针对性地为机械类专业学生介绍了企业的生产组织与管理。

《高等职业教育规划教材：生产组织与管理》可供高等职业院校及成人大专机械类专业教学与培训使用，也可供其他相关人员参考。

第一图书网, tushu007.com

<<生产组织与管理>>

书籍目录

前言项目1 认识生产管理模块1 生产管理基础模块2 生产现场管理模块3 当好一个班组长复习思考题项目2 年度生产计划模块1 计划管理模块2 MTS企业年度生产计划的制订模块3 MTO企业年度生产计划的制订复习思考题项目3 流水生产作业计划编制与控制模块1 流水生产的流程设计模块2 制订期量标准模块3 流水生产作业计划的编制模块4 流水生产运作控制复习思考题项目4 成批生产作业计划编制与控制模块1 成批生产及其流程设计模块2 制订期量标准模块3 成批生产作业计划的编制模块4 成批生产运作控制复习思考题项目5 小批生产作业计划编制与控制模块1 单件小批生产流程设计模块2 制订期量标准模块3 单件小批生产作业计划的编制模块4 单件小批生产运作控制复习思考题项目6 先进的管理模式和生产方式模块1 物料管理模块2 JIT生产模块3 企业资源计划复习思考题参考文献

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

（2）系统性现场管理是从属于企业管理这个大系统中的一个子系统。
过去抓现场管理没有把生产现场作为一个系统进行综合治理，整体优化，往往抓了某一个方面的工作改进，忽视了各项工作之间的配套改革，比较重视生产现场的各项专业管理，却忽视了它们在生产现场中的协调与配合，所以收效不大。
现场管理作为一个系统，具有系统性、相关性、目的性和环境适应性。
这个系统的外部环境就是整个企业，企业生产经营的目标、方针、政策和措施都会直接影响生产现场管理。
这个系统输入的是人、机、料、法、环、资、能和信等生产要素，通过生产现场有机的转换过程，向外部环境输出各种合格的产品或优质的服务；同时，它反馈转换过程中的各种信息，以促进各方面工作的改善。
生产现场管理系统的性质是综合的、开放的、有序的、动态的和可控的。
系统性特点要求生产现场必须实行统一指挥，不允许各部门、各环节、各工序违背统一指挥而各行其是。
各项专业管理虽然自成系统，但在生产现场也必须协调配合，服从现场整体优化的要求。
（3）群众性现场管理的核心是人。
人与人、人与物的组合是现场生产要素最基本的组合，不能见物不见人。
现场的一切生产活动、各项管理工作都要现场的人去掌握、去操作、去完成。
优化现场管理仅靠少数企业管理人员是不够的，必须调动现场所有人员的积极性和创造性，发动广大员工群众参与管理。
生产人员在岗位工作过程中，按照统.标准和规定的要求，实行自主管理，开展员工民主管理活动。
改变人们的旧观念，培养员工良好的生产习惯和参与管理的能力，不断提高员工的素质。
员工素质中突出的是责任心问题，有了责任心，工作就主动，不会干的可以学会。
如果没有责任心，再好的管理制度和管理方法也无济于事。
提高员工素质既不能任其自然，也不能操之过急，要从多方面做细致的工作。
……

第一图书网, tushu007.com

<<生产组织与管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com