第一图书网, tushu007.com

<<如何准备PMP考试（第5版）>>

图书基本信息

书名：<<如何准备PMP考试（第5版）>>

13位ISBN编号：9787111431657

10位ISBN编号：7111431650

出版时间：2013-7

出版时间：机械工业出版社

作者：石泉,许伦弘,杨磊

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书是美国项目管理学会（PMI）新推出的2012版《项目管理知识体系指南》（PMBOK Guide）配套的PMP考试专业辅导书籍。
目的在于：帮助准备参加PMP考试的学员解读PMBOK Guide中言简意赅的论述；帮助掌握PMBOK Guide未详细解释的理论、方法、工具及相关扩展内容；帮助学员总结PMP考试中规律性的应对方法，以便学员能在较短的时间内，顺利通过PMP考试。
本书不但是PMP认证考试的权威参考书籍，而且对所有项目管理人员的实践工作也极具参考价值，可以作为广大项目管理人员案头必备的管理类书籍。

《如何准备PMP考试》（第5版）延续前4版成功经验，其精华之处在于紧紧把握了对于PMP考生至关重要的三个法宝：
言简意赅地准确解读《项目管理知识体系指南》；
掌握《项目管理知识体系指南》未详细解释但考试中又容易出现的理论、方法、工具及相关扩展内容；
总结PMP考试中规律性的应对方法。

以便学员能在较短的时间内，顺利通过PMP考试。

《如何准备PMP考试》（第5版）在结构上传承了前4版的成功经验：
章节顺序与2012年版《项目管理知识体系指南》完全对应，每章内容包括知识点讲解、常见疑难问题解答、章节练习题及解答（对每一道章节练习题的答案都做详细解释）。

第一图书网, tushu007.com

<<如何准备PMP考试（第5版）>>

书籍目录

序言
考生感言
绪 论　PMP认证简介1
一、参加PMP认证的意义2
二、PMP认证方式2
三、试题类型2
四、答题技巧5
五、认证通过标准7
六、学习建议7
第1章　导言10
1.1　PMBOK Guide的目的11
1.2　什么是项目11
1.3　什么是项目管理12
1.4　项目组合管理、项目集管理和项目管理的关系及组织项目管理12
1.5　项目管理、运营管理和组织战略的关系13
1.6　商业价值13
1.7　项目经理的角色13
1.8　项目管理知识体系14
第2章　组织影响和项目生命周期16
2.1　组织对项目管理的影响17
2.2　项目干系人和项目治理18
2.3　项目团队19
2.4　项目生命周期19
项目管理框架（第1章和第2章）练习题及解答22
第3章　项目管理过程28
3.1　项目管理过程的关系30
3.2　项目管理过程组30
3.3　启动过程组31
3.4　规划过程组31
3.5　执行过程组33
3.6　监控过程组34
3.7　项目收尾过程组34
3.8　项目信息36
3.9　知识领域的划分36
项目管理过程（第3章）练习题及解答37
第4章　项目整合管理43
4.1　制定项目章程45
4.2　制订项目管理计划46
4.3　指导和管理项目执行47
4.4　监控项目工作48
4.5　实施整体变更控制48
4.6　结束项目或阶段51
项目整合管理（第4章）练习题及解答53
第5章　项目范围管理64
5.1　规划范围管理66

5.2　收集需求66
5.3　定义范围69
5.4　创建工作分解结构70
5.5　核实范围73
5.6　控制范围74
项目范围管理（第5章）练习题及解答76
第6章　项目时间管理86
6.1　规划进度管理88
6.2　定义活动88
6.3　排列活动顺序89
6.4　估算活动资源91
6.5　估算活动持续时间91
6.6　制订进度计划93
6.7　控制进度96
项目时间管理（第6章）练习题及解答98
第7章　项目成本管理110
7.1　规划成本管理112
7.2　估算成本112
7.3　制订预算113
7.4　控制成本114
补充：会计和经济术语120
项目成本管理（第7章）练习题及解答123
第8章　项目质量管理131
8.1　规划质量134
8.2　实施质量保证137
8.3　实施质量控制138
项目质量管理（第8章）练习题及解答141
第9章　项目人力资源管理151
9.1　规划人力资源管理153
9.2　组建项目团队155
9.3　建设项目团队156
9.4　管理项目团队158
补充：人力资源管理的其他常用知识160
项目人力资源管理（第9章）练习题及解答166
第10章　项目沟通管理176
10.1　规划沟通管理177
10.2　管理沟通181
10.3　控制沟通182
项目沟通管理（第10章）练习题及解答184
第11章　项目风险管理192
11.1　规划风险管理194
11.2　风险识别196
11.3　实施定性风险分析197
11.4　实施定量风险分析200
11.5　规划风险应对204
11.6　监控风险205
项目风险管理（第11章）练习题及解答208

第一图书网, tushu007.com

第12章　项目采购管理220
12.1　规划采购222
12.2　实施采购227
12.3　管理采购229
12.4　结束采购231
项目采购管理（第12章）练习题及解答233
第13章　项目干系人管理244
13.1　识别干系人245
13.2　规划干系人管理246
13.3　管理干系人参与247
13.4　控制干系人参与248
项目干系人管理（第13章）练习题及解答249
第14章　职业道德256
附　录　PMP考试模拟题260

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com