第一图书网, tushu007.com

<<现场改善（原书第2版）>>

图书基本信息

书名：<<现场改善（原书第2版）>>

13位ISBN编号：9787111438588

10位ISBN编号：7111438582

出版时间：2013-9

出版时间：机械工业出版社

作者：（日）今井正明

译者：周健 等

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

为了在当今激烈竞争的全球经济中生存，各种组织需要运作得比从前更加有效，更有盈利能力。
培养解决问题的人才、提升生产率、改进质量以及消除浪费，成了至关重要的成功因素。
而实现上述目标的经受过检验的策略就包含在这本前沿实践指南之中。

多年前出版的《现场改善》是一本划时代的著作，它将“改善”这一以持续改进和流程创新为特色的日本企业管理思想，应用于“现场”这一决定企业经营绩效的关键区域，正是在那里发生着关键的业务活动。
现在我们终于迎来了该书较为彻底的更新版本，第2版。
它为我们在关键业务流程中实现更低成本和渐进式改进提供了流程性的方法。

作者今井正明是鼎鼎大名的质量管理专家，他首先将改善的理念介绍到英语世界，而今，这个创新性的行动指南进一步收录了来自于多个国家、多个行业的数百个成功故事和案例。
这些案例展示了如何削减成本、改进质量以及提高客户满意度。

作为内容广泛的参考书，本书详细阐述了有关“现场改善”的各个重要主题：
现场的质量、成本和交付管理
现场组织的五个步骤
识别和消除浪费——任何不增值的活动
可视化管理
在精益化现场里，主管人员的职责
为了获得可持续的高绩效，现场经理人员应承担的职责
及时制和全面流动管理
在领导建设改善型企业文化的过程中总裁的职责

作者简介

今井正明
比起世界上任何其他的管理权威，今井正明先生在过去三十年里全世界推行“改善”理念的进程中，扮演了领导者的角色。
他被认为是全球质量运用的领导者之一，是现代企业卓越运营运动的先驱之一。
今井正明先生是活跃在全球的一位演讲人和咨询顾问，是全球改善咨询集团的创始人。
全球改善咨询集团是持续改进咨询服务的领导者，在全球设有分支机构。
今井正明先生的第一本书《改善：日本企业成功的奥秘》，被翻译成了14种语言，是该领域的权威著作。
2010年，为表彰今井正明先生的卓越贡献，印度质量理事会授予他该组织历史上第一位永久会员资格。

书籍目录

赞誉
推荐序
译者序
前言
第1章　改善入门　/ 1
改善的主要概念　/ 2
改善的主要系统　/ 7
改善策略的终极目标　/ 10
第2章　现场改善　/ 11
现场与管理　/ 12
“ 现场 ”之屋　/ 16
标准化　/ 17
5S：维持良好的厂房环境　/ 17
消除浪费　/ 18
金科玉律的应用　/ 28
第3章　现场的质量、成本和交付管理　/ 29
质量：不仅仅是一种结果　/ 29
现场的质量管理　/ 32
现场的成本降低　/ 35
交付　/ 39
改进质量与降低成本是相容的　/ 40
第4章　标准　/ 41
维持和改进标准　/ 41
作业标准　/ 43
标准的主要特点　/ 44
丰田工机公司　/ 46
改善事例　/ 47
丰田问题解决法：丰田公司标准的问题解决事例　/ 47
改善与国际质量标准　/ 50
第5章　5S：创建现场秩序的五个步骤　/ 51
维持厂房环境的五步法　/ 52
城市5S：市民的骄傲　/ 53
5S五个步骤的详细内容　/ 55
5S的引进　/ 60
第6章　浪费　/ 62
生产过剩的浪费　/ 63
库存的浪费　/ 64
不合格品的浪费　/ 65
动作的浪费　/ 65
加工的浪费　/ 66
等待的浪费　/ 66
搬运的浪费　/ 66
时间的浪费　/ 69
服务行业中浪费的分类　/ 69
浪费、不均、无理　/ 70

消除公共部门的浪费 / 72
第7章 现场之屋的基础 / 75
学习型企业 / 76
提案建议制度及质量小组 / 78
形成自律 / 79
第8章 可视化管理 / 81
问题的可视化 / 81
接触真正的事实 / 82
可视化管理的5M / 84
可视化管理与复杂性 / 85
可视化管理的5S / 86
公布标准 / 87
设定目标 / 88
第9章 现场主管人员的角色 / 90
产业内部培训 / 90
投入管理（人力、物料和机器） / 93
丰田汽车肯塔基州制造公司主管人员的一天 / 94
早市 / 101
最佳质量保证生产线认证 / 104
制定更具挑战性的目标 / 105
现场主管人员的假想管理职能 / 106
第10章 现场管理者的角色及职责：丰田阿斯特拉公司的改善 / 107
职务手册 / 108
组长的职责 / 110
领班的职责 / 111
主管的职责 / 112
现场必须管理的事项 / 112
成功制定职位角色与职责所必备的条件 / 119
员工开发 / 120
确认潜在的问题 / 120
改善活动的益处 / 121
第11章 从及时制到全面流动管理 / 123
爱信精机公司安城工厂的及时制 / 124
节拍时间与周期时间 / 126
推式生产与拉式生产 / 127
使生产流动起来 / 127
爱信精机引入及时制的过程 / 129
把及时制生产方式的好处延伸到其他行业 / 131
全面流动管理 / 132
A公司的TFM转型 / 137
第12章 线模公司的及时制生产方式 / 149
第13章 总裁在改善中的角色 / 159
第14章 到现场去：现场改善和企业全局改善 / 168
两日改善 / 170
把查核表当作改善工具 / 172
改善专题研讨会 / 174
现场改善实例 / 179

第一图书网, tushu007.com

术语表 / 332
致谢 / 338
全球改善咨询集团 / 340

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com