第一图书网, tushu007.com

<<人才发展五星模型>>

图书基本信息

书名：<<人才发展五星模型>>

13位ISBN编号：9787111444039

10位ISBN编号：7111444035

出版时间：2013-11

出版时间：机械工业出版社

作者：忻榕

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<人才发展五星模型>>

内容概要

中国企业在经营中面临的最大挑战是什么？
有人认为是品牌和规模，有人认为是激烈的市场竞争，还有人说是产品和服务质量。
但来自中欧国际工商学院的忻榕教授认为，挑战主要来源于企业的人力资源领域。
人才战略和人才发展是企业竞争力的基础和基石，决定着一个企业是否具备持久竞争力，因此将在今后很长一段时间内决定着企业能否健康、可持续地发展。

在本书中，忻榕首次将她的研究成果系统地精炼成人才发展的“五星模型”。
她从企业文化、团队建设、知识共享、绩效管理和组织发展五个维度阐述了企业如何打造人才发展战略，铸就“互相投资型”组织-员工关系，以使企业能够在激烈的竞争中获得持续的竞争优势。
这一独创的模型不仅具有系统性和前瞻性，并且具有“理论落地”的效果。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

忻榕
著名管理学者，现任中欧国际工商学院管理学教授、拜耳领导力教席教授，并担任副教务长。
她是《商业评论》首任主编、总策划。

忻榕教授在美国加州大学获得管理学博士学位，曾任教于美国南加州大学、香港科技大学、瑞士洛桑管理学院等国际著名学府。
目前，忻榕教授的研究聚焦在领导变革、人才战略与发展、高绩效组织等领域。
她的研究成果曾在众多一流国际管理期刊上发表。
忻榕教授著有《五型领导者》《创业的轨迹》《鲜花和荆棘：探寻中国企业全球化之路》等著作。
除了研究与教学，忻榕教授还担任咨询顾问，为众多知名跨国公司和中国企业提供服务。

第一图书网, tushu007.com

<<人才发展五星模型>>

书籍目录

前 言
第1章 人才发展：企业竞争优势的新来源
麦当劳与通灵珠宝有交集吗 …… 4
人才对于提升组织效能的重要性 …… 6
人才发展战略的前世今生 …… 7
人力资源管理、战略和绩效 …… 8
人才发展：将员工视为“主体人”的发展 …… 9
人才发展：构建相互投资型组织员工关系 …… 11
人才发展战略，给你全新的竞争力思考 …… 18
本书的结构 …… 20
第2章 人才发展的五星模型
什么是五星模型 …… 22
五星模型的核心要素及其角色 …… 25
实施和应用的关键 …… 27
第3章 导向：企业文化建设
实而不虚的企业文化 …… 36
企业文化一劳永逸？
——没那么简单 …… 41
选择怎样的文化：遵循共性，塑造个性 …… 44
企业文化的塑造 …… 46
案例分享3-1 淘宝网：武侠文化驰骋江湖 …… 48
案例分享3-2 通灵珠宝：让价值观落地 …… 50
第4章 关键：团队建设
高绩效团队：人才发展的关键 …… 60
人才规划 …… 61
人才甄选 …… 67
人才培育 …… 85
案例分享4-1 百特的团队建设 …… 92
第5章 挖潜：知识共享
知识共享：从知识说起 …… 98
知识共享的挑战与应对 …… 100
知识共享的实施 …… 105
案例分享5-1 智造网龙 …… 113
案例分享5-2 青啤的知识共享体系 …… 122
案例分享5-3 盛大网络的知识共享 …… 128
第6章 手段：绩效管理
绩效管理：内涵和内容 …… 134
评估体系 …… 136
激励机制 …… 150
案例分享6-1 小C的故事：撬动“上三层” …… 157
激励策略 …… 160
案例分享6-2 方太的“身股制” …… 165
反馈提升 …… 167
案例分享6-3 盛大网络之“游戏式管理”：独特的考评与激励体系 …… 171
第7章 保障：组织发展

第一图书网, tushu007.com

组织发展：发掘潜力，提高效能 …… 178
组织发展的实施 …… 183
组织发展的实施过程 …… 190
案例分享7-1 中航国际的“领导力提升”系统 …… 220
第8章 结语：人才发展推动企业成长
人才发展：一种主导理念 …… 230
五星模型：一个解决方案 …… 232
人才发展五星模型的挑战 …… 240
企业成长：最终持续之道 …… 242

第一图书网, tushu007.com

<<人才发展五星模型>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com