第一图书网, tushu007.com

<<BOT项目运作与管理实务>>

图书基本信息

书名：<<BOT项目运作与管理实务>>

13位ISBN编号：9787112081844

10位ISBN编号：711208184X

出版时间：2008-10

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：王喜军，王孟钧，陈辉华　编著

页数：354

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书针对内资BOT项目的运作与管理，结合作者多年的研究与实践经验编写而成，共分上、中、下三篇。
上篇为基础知识篇，以BOT项目运作的核心问题为主线，系统地介绍BOT项目的系统架构、合同框架、运作程序、投资机会分析、风险管理、融资结构、特许权协议及项目运作的关键问题等；中篇为工程实践篇，以BOT项目生命周期为主线，总结了平正BOT项目前期开发、实施筹备、建设实施及运营管理的成功经验；下篇为管理制度篇，介绍了与BOT项目运作有关的政府文件、BOT项目公司管理制度与运营管理制度。
　本书既有理论的系统性和前沿性，更有实务运作的指导性，可作为政府、投资、银行、法律、工程、管理等业界有关人员运作BOT项目的实用参考书；又可作为高等学校工程管理、项目管理、投资等相关专业研究生和本科生相关课程的参考书；也可作为各种中高级管理人员培训班有关BOT项目运作课程的教材。

第一图书网, tushu007.com

<<BOT项目运作与管理实务>>

书籍目录

上篇 基础知识篇 第一章 BOT模式及其在我国的应用 第一节 BOT模式概述 一、BOT模式的内涵与特征 二、BOT模式的派生形式 三、BOT模式的实践发展 第二节 BOT模式在我国的应用 一、BOT模式在我国的早期实践 二、内资BOT模式的应用与发展 第二章 BOT项目系统架构与运作程序 第一节 BOT项目系统架构 一、项目系统结构 二、项目系统关系 三、BOT项目合同框架 第二节 BOT项目运作程序及里程碑事件 一、BOT项目运作阶段划分 二、BOT项目运作程序 三、BOT项目里程碑事件 第三章 BOT项目投资机会分析 第一节 概述 一、BOT项目投资机会分析的内涵 二、BOT项目投资机会分析理论基础 三、BOT项目投资机会分析流程 第二节 BOT项目投资环境分析 一、BOT项目投资环境的定义、分类及特征 二、BOT项目投资环境分析的内容 三、BOT项目投资环境评价 第三节 BOT项目投资经济性分析 一、定义、作用与程序 二、BOT项目财务基础数据 三、BOT项目财务评价 第四节 BOT项目投资机会选择 一、BOT项目投资机会分析报告 二、BOT项目投资机会综合评价 三、BOT项目投资机会决策 第四章 BOT项目风险管理 第一节 概述 一、BOT项目风险的含义及特征 二、BOT项目风险管理的内涵 第二节 BOT项目风险识别 一、BOT项目风险识别 二、BOT项目风险分类 第三节 BOT项目风险评价 一、BOT项目风险评价过程 二、BOT项目风险评价方法 第四节 BOT项目风险应对 一、BOT项目风险应对的方法 二、BOT项目风险应对的措施 第五章 BOT项目融资 第一节 项目融资概述 一、项目融资的内涵 二、项目融资的特点 三、项目融资的基本框架 第二节 BOT项目融资运作程序 一、投资决策 二、融资决策 三、融资谈判 四、融资执行 第三节 BOT项目投资结构 一、BOT项目投资结构特点与类型 二、BOT项目投资结构的设计 第四节 BOT项目资金结构 一、BOT项目融资的资金构成 二、BOT项目资金结构的设计 三、BOT项目的融资成本 第五节 BOT项目信用保证结构 一、BOT项目担保的内涵与作用 二、BOT项目担保的类型 三、BOT项目担保人与担保范围 第六章 BOT项目特许权协议 第一节 特许权协议概述 一、特许权协议的重要作用 二、特许权协议的相关主体 第二节 特许权协议的基本框架 一、特许权协议的主要内容 二、特许权协议的重要参数 第三节 特许权协议谈判 一、特许权协议谈判的内容和特点 二、特许权协议谈判重点 三、特许权协议谈判的程序 第四节 特许权协议变更、争议解决与协议终止 一、协议变更 二、争议解决 三、协议终止 附录 特许权协议示例 第七章 BOT项目的建设、运营和移交 第一节 BOT项目建设管理 一、BOT项目建设招标管理 二、BOT项目建设合同管理 三、BOT项目建设目标管理 第二节 项目运营管理 一、运营组织构建 二、人力资源管理 三、运营成本管理 四、业务管理 第三节 项目移交管理 一、项目移交工作 二、项目移交方式 第八章 BOT项目运作的关键问题 第一节 投资者的项目运作能力 一、投资决策能力 二、项目融资与资金控制能力 三、风险管理能力 四、建设管理能力 五、运营管理能力 第二节 政府在BOT项目中的作用 一、合理的BOT框架中政府的角色和职责 二、政府角色的缺位、越位和错位 三、政府在BOT项目中的职能定位中篇 工程实践篇 第九章 平正项目前期开发 第一节 平正项目概况 一、项目基本情况 二、项目系统架构 第二节 平正项目法人招投标 一、项目法人招标和投标 二、特许权协议谈判 第三节 平正项目建设手续审批 一、项目建议书审批 二、专项评估报告审批 三、可行性研究报告审批 四、初步设计及施工图设计审批 五、建设用地审批 第十章 平正项目的实施筹备 第一节 平正项目公司 一、平正公司的成立 二、平正公司管理模式 三、平正公司组织架构 第二节 平正项目管控体系 一、管控体系设计总体思路 二、管理流程体系 三、三维制度体系 第三节 平正项目融资 一、平正项目融资运作程序 二、平正项目融资方案 三、平正项目融资成本控制 第十一章 平正项目建设实施 第一节 平正项目建设目标控制 一、平正项目进度控制 二、平正项目质量控制 三、平正项目投资控制 四、平正项目安全管理 第二节 平正项目建设合同管理 一、平正项目合同策划 二、平

正项目合同管理措施　第三节 平正项目风险管理　一、项目风险识别　二、项目风险防范措施　第四节 平正项目协调管理　一、项目外部系统协调管理　二、项目内部组织系统协调管理　第十二章 平正项目运营管理　第一节 平正项目运营综合管理　一、运营组织机构　二、各部门管理职责　第二节 平正项目运营业务管理　一、收费业务管理　二、路政业务管理　三、安全生产管理　四、监控通信管理　五、养护维修管理　六、服务区开发管理下篇 管理制度篇参考文献

章节摘录

第一章 BOT模式及其在我国的应用　　基础设施及产业的建设，是我国经济发展的关键战略。我国早期基建资金主要来自中央及地方政府，近期出现了利用项目融资在资本市场上寻求资金的方式，而BOT模式是其中最广为接受的模式，尤其是内资BOT模式在我国渐成主流。
本章介绍BOT模式的内涵与特征，及其在世界各国的实践与在我国的应用，并着重介绍内资BOT模式在我国的发展。
第一节 BOT模式概述　　一、BOT模式的内涵与特征　　1.BOT的概念　　BOT是英文Build--Operate--Transfer的缩写，即“建设一经营一转让”。
关于BOT的概念，从产生、发展到现在，其内涵不断扩充和完善。
一些权威组织的定义如下。
联合国工业发展组织把BOT定义为：在一定时期内由私有组织对基础设施进行筹资、建设、维护及运营，此后所有权移交为公有。
世界银行对BOT的理解是：政府给予某些公司新项目建设的特许权时，通常采取这种方式。私人合伙人或某国际财团愿意自己融资，建设某项基础设施，并在一定时期内经营该设施，然后将此移交给政府部门或其他公共机构。
亚洲开发银行把BOT定义为：项目公司计划、筹资和建设基础设施项目，经所在国政府特许在一定时期内经营该项目，特许权到期时将项目资产的所有权移交给国家。
在我国，一个广为接受的BOT的定义是：国家或者地方政府部门通过签订特许权协议，授予投资者或其代表基础设施项目融资、建设、运营和维护等权利；在协议规定的特许期限内，基于项目成立的项目公司拥有标的项目的运营权，通过收取适当的使用费用，回收投资并获得合理的回报；特许期届满，项目公司将标的项目无偿移交给政府部门。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com