

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787112099443

10位ISBN编号：7112099447

出版时间：2008-11

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：罗里·伯克

页数：337

译者：陈勇强

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

《项目管理——计划与控制技术》一书经过全面修订，包括了该领域内近期的重大发展，作者罗里·伯克（Rory Burke）编写这本畅销书的上一版广泛使用于大学的学位课程，行政管理实践课程，计划软件课程以及职业资格考试之中。

本书反映了美国项目管理协会（American Project Management Institute, PMI）和英国项目经理协会（British Association of Project Managers, APM）新版项目管理手册中的变化。

本书提供了网络技术和移动电话的使用对于沟通方式有哪些改善，以及这些变化对于项目经理的意义。

本书包括大量的实例和实践练习，以便于读者了解最新的计划和控制技术。

<<项目管理>>

作者简介

罗里·伯克 (Rory Burke) 是一位项目管理讲师和咨询专家。

书籍目录

序作者自序致谢第一章 项目管理概述第二章 项目管理发展史第三章 项目生命周期第四章 项目可行性研究第五章 项目选择第六章 项目估算第七章 计划与控制循环第八章 范围管理第九章 工作分解结构第十章 关键路径法第十一章 进度甘特图第十二章 采购安排第十三章 资源规划第十四章 项目账目第十五章 项目控制第十六章 赢得值第十七章 项目质量管理第十八章 项目风险管理第十九章 项目沟通第二十章 项目组织结构（矩阵）第二十一章 项目团队第二十二章 项目领导第二十三章 项目管理信息化附录参考文献译后记

<<项目管理>>

章节摘录

第一章 项目管理概述 项目管理理论提供了一种结构化的管理项目的方法。本书的编写目的就是介绍在工业、商业、体育以及家庭等项目中应用的最新的项目计划与控制的方法，尤其是在项目计划软件中广泛应用的技术。这些方法都是参照项目管理协会（PMI）的项目管理知识体系（PMBOK）以及项目经理协会（APM）的知识体系（bok）。

随着项目这种思考方式的普及，越来越多的经理人进入项目管理这个领域。拥有开发集成信息和控制系统来计划、指示、监督、控制数据的能力以及拥有快速准确的解决问题和作出决策的能力对于经理人的成功是大有帮助的。要达到这些目标，项目经理需要一个综合的工具箱，就像水管工人工作时候需要的工具箱一样，只是项目经理工作的工具是计算机生成的组织结构图、工作分解结构图、甘特图、资源直方图和现金流量表等。

人们经常运用传统的职能组织结构来管理项目，但是随着多学科、多部门、多公司以及多项目的加入，人们越来越倾向于按项目进行管理，组建项目团队，应用矩阵式组织机构。由于项目经理是唯一责任人，那么组建一个不仅满足项目需求，还要满足组织需求、项目利益相关者需求和为项目工作的个人需求的管理结构是项目经理的首要工作（图1—1）。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>