第一图书网, tushu007.com

<<工程项目管理创新>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理创新>>

13位ISBN编号：9787112100132

10位ISBN编号：7112100135

出版时间：2008-6

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：姚先成

页数：149

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

“项目”一词的使用频率快速增长，“当今社会，一切都是项目，一切也将成为项目”。
在现代社会，“项目管理”已成为人们的主要社会经济活动。
美国学者David Cleland称：在应付全球化的市场变动中，战略管理和项目管理将起到关键性的作用。
这一动向提醒我们在高度重视企业管理现代化的同时，需要给予项目管理更多的关注。
项目管理对项目的实施提供了一种有利的组织形式，改善了对各种资源利用的计划、组织、执行和控制方法，对管理实践作出了重要贡献。
随着社会的进步、市场经济的进一步完善、生产社会化程度的提高，人们对项目的需求也愈来愈多。
而项目的目标、计划、协调和控制也更加复杂。
这促使了项目管理理论和方法的进一步发展，包括管理理论的深化和延伸，管理体制模式的国际化和多样化创新；包括合同管理、界面管理、项目风险管理、项目组织行为和沟通等融会贯通的集成管理。
在计算机应用上表现为决策支持系统、专家系统和互联网技术应用等的研究。
工程项目管理是工程建设项目成功与否的关键，也是参与建设工程项目管理各企业，尤其是建筑施工企业的核心工作，它不仅涉及到企业各个层次的整体架构设置、方针政策、纵横向联系，还涉及一个具体工程项目的管理模式、运作方法和相应规章制度的建立。
一个工程项目管理的成功或失败，不仅反映出一个项目管理班子的水平，更大程度上反映出一个企业的管理水平。
因此，我们应在广义的范围内认识、探讨和阐述项目管理的全过程以及项目管理的共性特征。
我国现代工程项目管理肇始于20世纪80年代。
1984年利用世行贷款建设的鲁布革水电站工程首创了采用国际通用的现代项目管理模式的先例，创造了良好经济效果和一系列基本经验，对我国整个建设行业影响巨大。
在总结鲁布革水电站工程的经验的基础上，我国在1987年提出了项目法施工，建立起以施工项目管理为核心的企业经营体制，率先在我国实施了项目管理制度。
在此之后，我国的工程项目管理的理论和实践都突飞猛进，取得了一系列巨大的成就。
但是必须认识到，我国的工程项目管理理论是一个较新的学科，实施较晚，还需要进一步发展和完善。

内容概要

“ 5+3 ”工程项目管理模式就是将工程项目管理系统的职能、目标分为5个要素，即进度、质量、成本、安全、环保，通过流程保证体系、过程保证体系、责任保证体系等3个体系分别在微观、细观、宏观层面确保5要素的平衡统一，从而在项目操作层、管理层、决策层实现社会责任、合同责任、经营责任的协调统一。
本书即着重将5个要素相互关系及“ +3 ”的协调管理，并以工程项目运行作实证分析，以期给广大读者系统了解该模式。
本书适于工程项目管理人员、大学相关专业师生使用，更是企业管理者改进项目管理模式的参考书。

作者简介

姚先成，1942年生，毕业于重庆建筑大学（现重庆大学）。
教授级高级工程师，重庆大学客座教授，香港工程师学会资深会员（FHKIE），英国特许建造学会资深会员（FCIOB）。
中国建筑工程总公司科技协会副主席，全国建设系统劳动模范。
香港建造商会第58、59、60届理事，中国建筑工程总公司专家委员会专家委员，享受国务院特殊津贴专家。
作者从事建筑工程管理工作近40年。
1984年赴香港工作，曾任职中国海外集团有限公司、中国建筑工程总公司（香港）、中国建筑工程（香港）有限公司。
在香港的20多年工作中，作者曾先后主持并实施香港新机场客运大楼工程、香港西部铁路工程、香港马鞍山铁路工程、香港地下铁路工程、香港迪斯尼公园大型基建工程等众多大型和特大型工程项目的总承包管理工作。
作者曾先后获得国家科学技术奖二等奖、省部级科学技术奖等多项奖励。

书籍目录

第一章　工程项目管理的发展历程　第一节　工程项目与工程项目管理　第二节　工程项目管理的发展第二章“5+3”工程项目管理模式　第一节　“5+3”工程项目管理模式提出的背景　第二节“5+3”工程项目管理模式的简要内容第三章　5要素管理基本理论概念　第一节　进度要素管理　第二节　质量要素管理　第三节　成本要素管理　第四节　安全要素管理　第五节　环保要素管理第四章　3个保证体系　第一节　流程保证体系　第二节　过程保证体系　第三节　责任保证体系第五章“5+3”工程项目管理体系　第一节　5要素相互关系分析　第二节　3个保证体系的相互关系　第三节　5要素管理的均衡与协调　第四节　3体系与5要素的关系　第五节“5+3”工程项目管理体系第六章　项目管理案例——香港迪斯尼乐园工程项目管理　第一节　项目概况　第二节“5+3”工程项目管理模式具体实施参考文献

章节摘录

第一章　工程项目管理的发展历程　　“项目”一词的使用频率正在快速增长，“当今社会，一切都是项目，一切也将成为项目”，事实上，项目作为人类的活动，伴随着人类发展历史的全过程项目管理的理论也随着社会的发展而不断发展，“5+3”工程项目管理模式就是在总结当今大量大型、复杂工程实践的基础上提出的一种工程项目管理理论。

第一节　工程项目与工程项目管理　　一、项目与工程项目　　（一）项目　　“项目”（Project）一词已越来越广泛地被人们应用于社会经济和文化生活的各个方面。
人们经常用“项目”来表示一类事物。
中国的古长城、埃及的金字塔是古代最大型最复杂的项目，美国的曼哈顿计划、阿波罗登月计划、中国的三峡工程、嫦娥探月工程、香港新机场和英法海底隧道等是当代著名的项目。
项目的类型有很多，建设桥梁、房屋、铁路、公路或其他建筑是项目；安装一条新的生产线是项目；开发一种新产品是项目；实施一项科学研究计划是项目；制定一个新的营销计划也是项目。

“项目”的定义很多，许多管理专家都企图用简单通俗的语言对项目进行抽象性概括和描述，最典型的有：　　国际质量管理标准《项目管理质量指南（．ISO 10006）》将项目定义为：“具有独特的过程，有开始和结束日期，由一系列相互协调和受控的活动组成。
过程的实施是为了达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源等约束条件。
”

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com