第一图书网, tushu007.com

<<项目人力资源管理>>

图书基本信息

书名：<<项目人力资源管理>>

13位ISBN编号：9787112107995

10位ISBN编号：7112107997

出版时间：2009-8

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：蒋国瑞 编

页数：340

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书依据项目人力资源管理操作实际，结合工程项目人力资源管理成功案例，吸收国内外相关研究前沿发展信息、最新思想与理念，沿着项目生命周期过程，主要介绍了项目相干人员、人员选择、责任落实、激励机制、领导与控制、绩效评价等内容；围绕项目导向型组织的可持续发展，重点介绍了人员培训、团队建设、薪酬管理、管理沟通、冲突管理等理论、方法和实践经验。
本书每章从相关的微型案例开始，引起学生深思；通过案例分析，增强学生创新意识；通过思考题练习，帮助学生提高解决工程实际问题的能力；通过参考读物，为学生自主学习提供丰富的资料来源。
本书不仅适合于项目管理工程硕士作为教材，而且适合于工商管理硕士（MBA）、高层管理人员工商管理硕士（EMBA）、国际工商管理硕士（IMBA）或实战工商管理硕士（PMBA）等课程学习或培训，也适合于企业项目管理专业人员与学者学习参考。

<<项目人力资源管理>>

书籍目录

第1章　项目人力资源管理概述 〔本章概述与学习目标〕 〔微型案例〕 1.1 项目人力资源管理概述 1.2 项目经理 1.3　项目高层管理者 1.4 项目客户 1.5 项目办公室 本章小结 〔案例分析〕 思考题 参考文献第2章　项目人员选择 〔本章概述和学习目标〕 〔微型案例〕 2.1　项目人力资源管理体系构成 2.2　项目参建方人力资源管理 2.3　　项目施工方人力资源管理 2.4　项目人员流动管理 本章小结 〔案例分析〕 思考题 参考文献第3章　项目责任落实 〔本章概述和学习目标〕 〔微型案例〕 3.1 项目任务需求分析 3.2　项目人员工作分析 3.3　项目工作责任落实 3.4　项目人力资源和项目组织 本章小结 〔案例分析〕 思考题 参考文献第4章　项目激励 〔本章概述和学习目标〕 〔微型案例〕 4.1　项目激励概论 4.2　项目激励类型 4.3　项目激励性薪酬设计　4.4　项目激励模式选择 本章小结 〔案例分析〕 思考题 参考文献第5章　项目领导与控制 〔本章概述和学习目标〕 〔微型案例〕 5.1　项目领导力 5.2　项目领导决策力 5.3　项目安全管理 5.4　项目人力资源控制 本章小结 〔案例分析〕 思考题 参考文献第6章　项目绩效管理与考核 〔本章概述和学习目标〕 ……第7章　项目人员培训第8章　项目团队建设第9章　项目薪酬管理第10章　项目管理沟通第11章　项目冲突管理第12章　项目人力资源管理应用实践

章节摘录

第1章　项目人力资源管理概述　　〔本章概述与学习目标〕　　项目管理是项目的管理者，在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效的管理，即从项目开始投资决策到项目完成的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。
在项目的实施过程中，项目参与人员发挥着重要的作用，他们担负着项目整个过程的全部实施任务。
本章首先介绍项目人力资源管理的基本概念，接着讨论项目各种人员，包括他们的角色、职责、素质等，然后讨论客户关系；最后讨论项目办公室的职能、职责。
学习本章，应该重点注意下面问题的学习、理解和掌握。
1）什么是项目人力资源管理？
2）哪些是项目利益的相关者？
3）项目经理的职责有哪些方面？
4）什么是项目客户关系管理？
有哪些特点？
5）什么是项目办公室？
项目办公室有哪些职能？
〔微型案例〕　　北京工业大学体育馆是2008北京奥运会羽毛球、艺术体操赛事的举办场地，体育馆于2005年6月开工建设，2007年8月全面竣工。
在体育馆筹建过程中，北京工业大学成立了项目组，由校领导牵头担任项目负责人。
2005年初北京工业大学体育馆可行性研究报告上报北京市发改委获批后，北京奥组委对场馆进行审查。
项目申请的同时向交通、消防、园林等主管部门申报相关材料，另外场馆所在地涉及居民、市场拆迁工作，其间项目组多方协调，使各项前期准备工作有序进行。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com