第一图书网, tushu007.com

<<房地产开发企业内部控制手册>>

图书基本信息

书名：<<房地产开发企业内部控制手册>>

13位ISBN编号：9787112122707

10位ISBN编号：7112122708

出版时间：2010-10

出版时间：中国建筑工业

作者：吴增胜

页数：590

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书详细讲述了房地产开发企业的内部控制技术，按业务内容分为八个模块，分别为：房地产企业内部控制总论；项目发展的控制技术；规划设计的控制技术；招标签约的控制技术；物料采购的控制技术；施工建造的控制技术；工程造价的控制技术；营销推广的控制技术。
涉及房地产开发企业的发展部、设计部、招标部、采购部、工程部、预结算部、营销部等十余个核心业务部门。
为更好地指导工作，每一个模块包括业务内容、业务流程图与团队作业分工表、相关的管理表格。
本书内容全面，层次鲜明，查阅方便，指导性强。
对房地产开发企业而言，是一本非常实用的内部管理工具书。
本书适合房地产开发企业各业务部门阅读并指导实践。

书籍目录

模块一 房地产企业内部控制总论　第1章 房地产企业内部控制总论　第2章 企业经营的战略控制目标　第3章 基于香港上市公司的企业管治　第4章 基于沪深上市公司的法人治理　第5章 开发企业团队的建制管理　第6章 创新企业内部控制的管理工具　第7章 房地产计划管理的控制技术　任务分派与业务供需的控制流程图谱　任务分派与业务供需的团队分工表　【房地产各部门】通用管理表格使用指引模块二 项目发展的内部控制技术　第1章 土地储备与项目发展　第2章 项目立项研究与分析　第3章 政府对立项和土地交易的管制　第4章 土地储备的风险控制　【发展部、土地储备部、新项目拓展部】流程与团队分工表使用指引　【发展部、土地储备部、新项目拓展部】管理表格使用指引模块三 规划设计的内部控制技术　第1章 设计控制的团队分工　第2章 设计控制的核心业务　第3章 设计业务的签约控制　第4章 设计控制的重要方法　第5章 方案设计的控制技术　第6章 初步设计的控制　第7章 施工图设计的控制　第8章 装修设计业务的控制　第9章 景观设计业务的控制　第10章 设计选型的控制　第11章 设计变更的控制　【设计管理部、总土室、技术部】流程与团队分工表使用指引　【设计管理部、总工室、技术部】管理表格使用指引模块四 招标签约的内部控制技术　第1章 合同控制主体与目标　第2章 招标控制分工与主控业务　第3章 招标业务的关键控制技术　第4章 招标的风险控制技术　第5章 招标的计划控制　第6章 招标业务的文件控制　第7章 招标部门的绩效考核制度　【合约部、合同管理部、招标控制中心】流程与团队分工表使用指引　【合约部、合同管理部、招标控制中心】管理表格使用指引模块五 物料采购的内部控制技术　第1章 房地产采购对象管理　第2章 房地产采购主体的控制　第3章 房地产采购的分控策略　第4章 物料的样品管理　第5章 房地产采购的计划管理　第6章 采购验货与库存的控制　第7章 采购的结算与支付控制　第8章 采购管理的考核制度　【采购部、采购配送中心、建材部】流程与团队分工表使用指引　【采购部、采购配送中心、建材部】管理表格使用指引模块六 施工建造的内部控制技术　第l章 施工控制的组织构架　第2章 工程部的核心控制业务　第3章 政府对施工的管制　第4章 施工进度计划的控制　第5章 工程部门的考核制度　【工程部、工程管理中心、指挥部、建筑部】流程与团队分工表使用指引　【工程部、工程管理中心、指挥部、建筑部】管理表格使用指引模块七 工程造价的内部控制技术　第1章 政府对工程造价的管制　第2章 企业对造价控制的构架设置　第3章 造价控制核心业务　第4章 工程造价主控的文件　第5章 工程造价的风险控制技术　第6章 造价部门的考核制度　【造价部、预结算部、成本控制中心】流程与团队分工表使用指引　【造价部、预结算部、成本控制中心】管理表格使用指引模块八 营销推广的内部控制技术　第1章 营销团队建制管理　第2章 政府对营销业务的管制　第3章 营销的策划管理　第4章 营销的推广管理　第5章 产品展示的管理　第6章 楼盘的定价管理　第7章 楼盘的销售管理　第8章 楼盘的租赁管理　第9章 楼盘的交接管理　第10章 库存物业的管理　第11章 营销的售后管理　第12章 营销的内业控制技术　【营销部、营销中心、销售部】流程与团队分工表使用指引　【营销部、营销中心、销售部】管理表格使用指引

编辑推荐

《房地产开发企业内部控制手册》主要介绍了项目发展的内部控制技术，规划设计的内部控制技术，招标签约的内部控制技术，物料采购的内部控制技术，施工建造的内部控制技术，工程造价的内部控制技术，营销推广的内部控制技术等房地产开发企业内部控制知识。
对房地产开发企业而言，是一本非常实用的内部管理工具书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com