

<<房地产建筑工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<房地产建筑工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787112130412

10位ISBN编号：7112130417

出版时间：2011-8

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：刘列励 编

页数：589

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<房地产建筑工程项目管理>>

内容概要

《房地产建筑工程项目管理》介绍了房地产开发全过程项目管理的有关理论知识和实务。主要内容包括：房地产建筑工程项目范围管理、房地产建筑工程项目勘察设计与咨询管理、房地产建筑工程项目成本控制与优化、房地产开发工程项目成本控制与优化、房地产建筑工程项目进度管理、质量管理、风险管理及价值工程在房地产建筑工程项目造价管理中的应用、房地产工程采购咨询项目管理及相应技术、房地产开发项目采购管理。

<<房地产建筑工程项目管理>>

作者简介

刘列励，北京航空航天大学经济管理学院管理信息系统系教授、北航MBA中心主讲教授；北航经济管理学院新兴产业发展研究中心主任，北京师范大学公共治理研究中心研究员；兼任法国CNAM大学中方客座教授、清华大学建筑与设计高级工程研修班课程教授。

研究方向及讲授课程为管理信息系统规划与管理、建筑工程项目管理、工业项目管理、经济学及信息经济学、电子商务、人力资源管理、东西方文化哲学比较、事件管理及体育事件管理、国际政治、企业伦理与企业社会责任等；主持开发及参与开发近100项国防建设工程、工业项目管理及建筑工程项目管理、管理信息系统工程以及国家自然科学基金项目、政府科技工程项目、企业工程项目等纵向、横向科研课题及工程项目。

1952年7月生于上海，“老三届”中学生；1968下乡，1970年~1976年6月参军；77级大学本科生，大学毕业后曾任教于大学；85级硕士生；1980年~1990年曾兼任上海文汇报、香港文汇报驻联合国（纽约）首席记者、美洲华侨日报主笔；曾供职于中直机关、全国对外友协；担任过北京—美国哈佛大学2008远景年度论坛秘书长、北京科光通用技术研究所所长、北航世界银行/WB教育资助项目领导小组成员；受聘担任北京、重庆4家建设开发与建筑公司的管理与技术顾问等。直接参与联合国发展计划署/UNDP、世卫组织/WHO、世界银行/WB/等国际组织多项对华项目及其资金的引进工作。

为中央及国务院撰写94份厂部重大题材调研报告，其中8篇获评“国家甲级”；1982年至今先后在国内外学术期刊、国家级报刊及国际会议上用中英文发表1200余篇评论、综述、有关专题文章；翻译俄文、英文、法文各类文章及学术论文80余篇并予以发表；发表学术论文（中英文）90余篇；出版学术著作4部。

<<房地产建筑工程项目管理>>

书籍目录

卷首篇 房地产企业决策战略管理

- 1 卷首篇绪论
- 2 房地产企业决策内容与决策特点
- 3 房地产企业决策原则与决策程序
- 4 房地产企业决策目标确定、分析、设计与绩效反馈
- 5 房地产企业业务决策分类
- 6 房地产企业项目决策实务

主要参考文献

第一篇 房地产建筑工程项目范围管理

第一章 本篇绪论

第二章 项目范围管理及房地产建筑工程项目范围管理的基本步骤

第三章 房地产建筑工程项目施工各阶段的范围管理

第四章 房地产建筑工程项目范围管理与其他重要项目管理内容的关联度分析

第五章 案例：北京城建集团学清路综合楼工程项目范围

主要参考文献

第二篇 房地产建筑工程项目咨询与勘察设计管理

第六章 本篇绪论

第七章 房地产建筑工程项目咨询管理

第八章 房地产建筑工程项目勘察管理

第九章 房地产建筑工程项目设计管理

第十章 案例：××公司××工程项目咨询与勘察设计管理

本篇总结

主要参考文献

第三篇 房地产建筑工程项目成本控制与优化

第十一章 本篇绪论

第十二章 房地产建筑工程项目成本管理的基本理论

第十三章 房地产建筑工程项目成本动态控制过程

第十四章 房地产建筑工程项目成本优化

第十五章 案例：江西工贸学院新校园图文信息中心建设工程——价值工程在图文信息中心工程项目

成本管理中的实践

主要参考文献

第四篇 房地产开发工程项目成本控制与优化

第十六章 本篇绪论

第十七章 房地产开发工程项目成本管理

第十八章 策划和确立阶段的成本及其管理

第十九章 开发前期阶段的成本控制与管理

第二十章 项目施工阶段的成本控制

第二十一章 租售阶段的成本控制

主要参考文献

第五篇 房地产建筑工程项目时间管理

第二十二章 本篇绪论

第二十三章 项目及房地产项目时间管理概述

第二十四章 房地产工程项目时间管理的影响因素及模型

第二十五章 房地产工程项目时间计划的编制

第二十六章 房地产工程项目时间计划的实施

<<房地产建筑工程项目管理>>

第二十七章 房地产工程项目时间计划的控制

第二十八章 案例：北京×××住宅项目时间管理与进度控制

主要参考文献

第六篇 房地产建筑工程项目质量管理

第二十九章 本篇绪论

第三十章 房地产建筑工程项目质量管理

第三十一章 构建房地产企业ISO 9000质量管理体系

第三十二章 房地产建筑工程项目质量管理的实施

第三十三章 房地产工程项目质量成本理论及构成

第三十四章 案例：海开公司ISO质量管理体系与天秀花园C地块项目质量管理

主要参考文献

第七篇 房地产开发工程项目风险管理

第三十五章 本篇绪论

第三十六章 房地产开发工程风险的估计、分析及其方法

第三十七章 房地产开发工程各阶段风险

第三十八章 房地产开发工程风险的应对计划

第三十九章 案例：北京××项目风险分析及风险应对管理

主要参考文献

后记

章节摘录

其次,判断要恰当。

在决策的定性分析中,判断起着极其重要的作用。

因为决策的性质如何,首先由判断来加以判定的。

要做出恰当的判断,必须注意两个方面:一方面是如实判断,即必须根据客观事实做出判断;另一方面要准确描述与表述,要准确描述被判断对象的数量范围,同时要采取适当的表述方式,比如对机会与风险的描述要恰当,多采用中性语言,防范先人为主的误导。

最后,所有推理要合乎逻辑性。

遵循逻辑性判断、推理、论证固有的属性。

人们在使用这样的理论工具时必须遵守客观规律,否则推理的结论就会出现误差,从而导致错误的决策。

(2) 辩证法 辩证方法,即唯物辩证之分析方法。

唯物辩证法的实质与核心是矛盾的对立统一规律,在决策分析中矛盾普遍存在。

决策对象无论怎样特殊,它总是与同类决策对象具有相似之处,总要符合这类事物的一般规律。

实际决策分析中首先要分清矛盾的主次,要抓住主要矛盾,主要矛盾在决策中处于支配地位,起着决定作用。

《大学》曰:“知所先后,则近道矣。”

前述个体及组织7个阶段意识的不同划分,实质已明确了各阶段组织的主要矛盾及其应对方法。

决策分析中,只有在把握了主要矛盾,才有可能制定出针对性的备选方案。

唯物辩证法认为,一切以时间、地点、条件为转移。

决策者进行决策时,必须注意决策的时间、地点、条件。

一旦时间、地点、条件发生变化,就要相应采取不同的决策,其解决的方式、方法也应有所变化。

例如,房地产资金的时间价值,不同时间段有不同的经济价值,与之相对应的就可能会有不同的房地产决策。

再比如,开发房地产产品决策问题,不同地区、不同城市、不同地质条件,即便是相同的需求也会表现不同差异程度的房地产产品类型,产品需因地制宜。

唯物辩证法还认为,要以发展的观点看问题,事物不断运动、变化、发展,矛盾也随之不断发展

。当前的房地产决策前提是从过去的相应决策中发展而来,同时又成为后续房地产决策的前提和依据。

任何一个房地产决策问题,都有其产生的原因和历史背景,要从历史观点分析决策。

历史分析是分析决策问题的历史与现状,说明它是如何产生,如何发展到目前的状况。

换言之,历史分析就是分析决策对象的历史成因及其与现状的因果关系。

分析问题的现状就是分析决策问题的现实状况,明确决策前提,以利于进行方案设计,制定最佳解决办法。

对未来的分析和预测,主要是预测决策方案将会导致怎样的后果,如何做出合理决策。

.....

<<房地产建筑工程项目管理>>

编辑推荐

《房地产建筑工程项目管理》是以房地产开发项目为对象，系统地介绍了房地产开发全过程项目管理的有关理论知识和实务。

主要包括：房地产建筑工程项目范围管理，房地产建筑工程项目勘察设计与咨询管理，房地产建筑工程项目成本控制与优化，房地产开发工程项目成本控制与优化，房地产建筑工程项目进度管理、质量管理、风险管理及价值工程在房地产建筑工程项目造价管理中的应用，房地产工程采购咨询项目管理及相应技术，房地产开发项目采购管理。

《房地产建筑工程项目管理》的读者对象主要是建筑工程技术人员、工程监理人员、建筑项目管理者以及有关学者、大学工程管理、土木工程专业师生、工程硕士、项目管理硕士等。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>