

<<建筑业可持续发展思考>>

图书基本信息

书名：<<建筑业可持续发展思考>>

13位ISBN编号：9787112141838

10位ISBN编号：7112141834

出版时间：2012-5

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：顾勇新，胡建东，徐镭 著

页数：189

字数：243000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建筑业可持续发展思考>>

内容概要

本书通过对国内各类型建筑企业及中外建筑企业发展历程的对比分析，提出中国建筑企业如何构建一个进化型组织的适应生存环境，实现自己可持续发展的目标和愿景，书中列举了大量发展好的实例，从实践和理论上予以总结，内容翔实丰富，具有启迪和指导意义。

《建筑业可持续发展思考：2010-2013中国建筑企业标杆解析》可供建设系统管理人员工作参考学习，也可作为大专院校建筑类相关专业教学参考书。

<<建筑业可持续发展思考>>

书籍目录

引言

第1章 任重道远的中国建筑行业

- 1.1 建筑业在国民经济中具有重要的地位
- 1.2 中国建筑业仍旧是外延型的劳动密集型产业
 - 1.2.1 行业发展过多依赖外部投入
 - 1.2.2 典型的劳动密集型行业
- 1.3 建筑业低收益的经营环境成因
 - 1.3.1 不当的定价方式
 - 1.3.2 高强度的竞争
 - 1.3.3 计划模式的资质管理
 - 1.3.4 事实上的条块分割
 - 1.3.5 非常规的市场手段
- 1.4 建筑行业趋势展望
 - 1.4.1 行业地位不会变
 - 1.4.2 企业模式不变
 - 1.4.3 政策指导思想不变
 - 1.4.4 国有企业地位不会变
 - 1.4.5 建筑行业趋势
- 1.5 建筑企业发展趋势
 - 1.5.1 大型民营建筑企业
 - 1.5.2 中小型民营建筑企业
 - 1.5.3 大型国有建筑企业
 - 1.5.4 中小型国有建筑企业

第2章 进化型企业才能够生存

- 2.1 为社会创造价值是企业生存的基础
- 2.2 企业成长就是不断适应环境的过程
- 2.3 管理就是搭构进化的结构
- 2.4 企业进化的四个层级

第3章 百舸争流的中国建筑企业

- 3.1 凤凰涅槃的中央企业
- 3.2 敢为人先的浙江建企
- 3.3 东山再起的江苏建企
- 3.4 分化突围的地方国企
- 3.5 与国际建筑企业的差距

第4章 进化型组织的标杆表现

- 4.1 目标是组织进化的源动力
 - 4.1.1 系统靠目标驱动
 - 4.1.2 盈利生存阶段要有明确的量化业绩目标
 - 4.1.3 持续发展阶段要有清晰的经营计划
 - 4.1.4 企业价值阶段要有中长期的战略规划
 - 4.1.5 社会责任阶段应向外界表达企业的使命与愿景
 - 4.1.6 案例：目标引领的青建集团
- 4.2 进化源自于合理的结构
 - 4.2.1 好的结构产生秩序
 - 4.2.2 企业管理就是搭好进化的结构

<<建筑业可持续发展思考>>

- 4.2.3 赢利模式——顺势而为事半功倍
- 4.2.4 组织结构与价值秩序——动力之源
- 4.2.5 赢利模式案例：“软投资”的中南集团
- 4.2.6 组织结构案例：矩阵职能的中成建工项目管理
- 4.3 使命靠功能实现
 - 4.3.1 功能是组织的执行能力
 - 4.3.2 业务流程管理造就组织执行力
 - 4.3.3 信息化是管理的固化
 - 4.3.4 强功能案例：信息系统支撑下的上海城投模式
- 4.4 交流涌现价值
 - 4.4.1 管理就是施加影响的过程
 - 4.4.2 企业文化是组织交流的积淀
 - 4.4.3 交流案例：根深叶茂的中天集团企业文化
- 4.5 新陈代谢是推动进化的机制
 - 4.5.1 因适应向改变
 - 4.5.2 进化机制推动企业进步
 - 4.5.3 机制案例：在适应中成长的美国福陆
- 4.6 组织发展取决获取资源的能力
 - 4.6.1 进化必须依赖资源
 - 4.6.2 组织最终竞争力在于争夺资源的能力
 - 4.6.3 擅长争取资源才能智领先机
 - 4.6.4 资源案例：善聚资源的苏州金螳螂

第5章 整合涌现价值

- 5.1 管理之道师之自然
- 5.2 管理就是有机地整合好六个要素
- 5.3 “十二五”规划的建筑业发展环境
 - 5.3.1 “或跃在渊”的“十二五”
 - 5.3.2 行业面临全面结构升级的重大挑战
- 5.4 适应未来的建筑企业展望
- 5.5 整合案例：整合绿色建筑平台的龙信集团
- 5.6 整合案例：国际化整合的中信建设

结束语

特别鸣谢

参考文献

<<建筑业可持续发展思考>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>