

<<政府投资项目集成管理>>

图书基本信息

书名：<<政府投资项目集成管理>>

13位ISBN编号：9787112143351

10位ISBN编号：7112143357

出版时间：2012-6

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：周君

页数：140

字数：175000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<政府投资项目集成管理>>

内容概要

《政府投资项目集成管理》中创新地采用了多种集成管理技术，对政府投资项目的各个发展阶段进行整合和优化，构建出一个稳定而统一的全生命期集成管理系统（LCIMS，Life-Cycle Integrated Management System），使之贯穿政府投资项目的融资决策、设计、施工和运营各个阶段，实现对政府投资项目管理的整体改造和系统优化。

<<政府投资项目集成管理>>

作者简介

周君，男，1973年10月生。

博士，高级工程师，副教授，注册投资咨询工程师，北京市评标专家。

主要研究领域为工程财务、低碳分析、政府投资及项目管理、高铁建设与评价，出版专著2部，发表论文30多篇。

1996年参加工作，从事工程技术、招投标、概预算与投资控制工作10年之久。

近年来，一方面积极为企业提供工程财务、项目策划与管理方面的咨询，另一方面主持和参与了多项教育部、铁道部、住房和城乡建设部的课题研究，完成了铁道部经济规划研究院课题“高速铁路工程施工组织设计与成本研究”，参5了日本低碳社会课题的子项目“交通系统低碳研究”，并在城市轨道交通工程、高铁项目等领域与密西根大学合作开展了LCA研究。

<<政府投资项目集成管理>>

书籍目录

- 1 绪论
- 1.1 研究背景
- 1.2 政府投资的概念与分类
- 1.3 政府投资的基本性质
- 1.4 政府投资的作用与意义
- 1.5 政府投资项目的概念与范围
- 1.6 本书的结构和内容
- 2 我国政府投资项目管理的问题分析
- 2.1 国外政府投资项目管理的简介
- 2.2 我国政府投资项目管理的现状
- 2.3 存在问题的根源与应对策略
- 2.4 实践过程中的几个关键问题
- 3 政府投资项目全生命期集成管理系统 (LCIMS)
- 3.1 理论基础与研究现状
- 3.1.1 项目生命期管理
- 3.1.2 项目集成管理
- 3.1.3 项目生命期集成管理
- 3.2 政府投资项目全生命期集成管理模式
- 3.2.1 全生命期集成管理界定
- 3.2.2 全生命期集成管理系统 (LCIMS)
- 3.2.3 LCIMS的内部构成
- 3.3 本章小结
- 4 政府投资项目全生命期目标集成体系 (LCIOS)
- 4.1 项目的目标体系及其特点
- 4.1.1 项目目标体系的内涵
- 4.1.2 项目目标体系的特征
- 4.2 全生命期目标集成体系的构建
- 4.2.1 基本目标层
- 4.2.2 关键目标层
- 4.2.3 长远目标层
- 4.3 目标体系的均衡稳定性
- 4.3.1 组织支持
- 4.3.2 流程控制
- 4.4 本章小结
- 5 政府投资项目全生命期参与主体集成模型
- 5.1 项目经营方参与模式的优势分析
- 5.1.1 经营参与模式的优势
- 5.1.2 经营方的职能分析
- 5.2 项目全生命期参与方集成模型
- 5.2.1 ILCP模型概述
- 5.2.2 ILCP结构和运作流程
- 5.2.3 ILCP的保证组织
- 5.3 ILCP模型的辅助机制
- 5.3.1 经营方参与机制
- 5.3.2 风险应对机制

<<政府投资项目集成管理>>

5.3.3利益共享机制

5.3.4信任机制设计

5.4本章小结

6 决策-设计阶段的过程集成模型

6.1理论基础

6.1.1质量功能展开理论 (QFD)

6.1.2 QFD的研究和应用现状

6.2需求汇总—设计详化模型 (DG-DD)

6.2.1 DG-DD的原理和目标

6.2.2 DG-DD的层次结构

6.2.3 DG-DD的应用流程

6.2.4需求冲突解决技术

6.3 DG-DD模型的应用原则

6.3.1公益性和盈利性平衡

6.3.2公开、公平、公正原则

6.3.3最低改建成本原则

6.3.4持续方案优化原则

6.4本章小结

7 设计-施工阶段的过程集成模型

7.1理论基础

7.1.1工程总承包模式

7.1.2项目管理一般模式

7.1.3动态联盟理论

7.2基于动态联盟的设计导向管理模型

7.2.1设计导向模型 (DOC) 概述

7.2.2 DOC模型的内部结构

7.2.3动态联盟组织架构

7.3基于DOC总承包模式的特点

7.3.1招标投标的特点

7.3.2合同价格条款

7.3.3项目监督机制

7.4本章小结

8 施工-运营阶段的过程集成模型

8.1项目竣工验收概述

8.1.1项目竣工验收的概念

8.1.2竣工验收的目的和意义

8.1.3项目竣工验收的程序

8.2二次竣工验收模型 (TAC)

8.2.1TAC模型概述

8.2.2 TAC模型的结构和流程

8.2.3 TAC模型的外部要求

8.3二次竣工验收模型的支持机制

8.3.1双向验收机制

8.3.2持续商业验证机制

8.3.3责任划分机制

8.3.4公示与公众调查机制

8.4本章小结

<<政府投资项目集成管理>>

9 结论与展望

9.1 结论

9.2 进一步研究内容

参考文献

<<政府投资项目集成管理>>

章节摘录

在联邦政府投资工程实施的过程中，最终用户部门以及白宫预算办公室（OMB）、国会以及财政部都要以不同的形式参与，最终用户一般要参与审定设计和验收工程，白宫预算办公室（OMB）要对项目的预算进行审定，预算需经国会批准后方可正式执行，财政部负责工程建设资金支付。

州与地方政府投资工程的实施程序与联邦政府基本相同。

决策与实施程序 从程序上来看，美国联邦及州的政府投资项目管理一般具有以下特点：在项目的决策阶段，项目要经过同级财政部门和议会的严格审查；在项目的实施阶段，则由项目的执行机关严格按照规定程序以及有关合同对项目进行管理。

以联邦后勤总署管理和建设的政府办公用房为例，从立项到竣工后的管理程序是：联邦行政部门向后勤总署提出用房需求计划，后勤总署进行立项评估，确定是在现有政府办公用房间调剂，还是对用房单位旧楼进行维修改造、扩建或新建。

方案确定后，后勤总署与用房部门协商，根据政府办公用房的总体情况提出预算报白宫预算管理委员会（OMB）审核，OMB对预算明细及依据进行检查并上报国会；国会组织听证会，征求国会议员意见后决定是否批准；国会通过后提出相应的法案转交OMB，经总统签字后法案生效；至此，项目决策阶段完成，项目进入建设实施阶段。

需要说明的是，在OMB和国会审议预算的过程中，时间相当漫长并且要进行多次调整反复。

尤其是复杂项目，预算明细必须非常清楚并依据充分，才可能得到白宫与国会的批准。

原因是联邦预算高度透明公开，公众、媒体、潜在的承包商与各种工程造价机构都会对项目预算进行评估，如果审核部门不很清楚预算是如何使用的，同样会面临纳税人的强大压力。

在工程建设过程中，财政部根据总统签字法案向后勤总署拨付工程建设资金，后勤总署组织设计和施工（用房部门参与设计审定），并指定工程经理，对工程的设计、施工进行管理。

工程经理要与用户方进行协调，说服用户方不提出追加预算、提高标准等方面的要求，并执行政府有关环保的规定。

工程经理之下设有合同官（Contracting Officers），负责与承包商签订合同，并监督工程的投资、质量、工期是否符合合同要求。

工程完工时，后勤总署与用房部门共同验收后，移交用房部门使用，后勤总署则负责后期维修管理。

在执行中如需追加预算，必须经过国会，通过立法修正案程序解决。

<<政府投资项目集成管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>