

<<IT项目管理>>

图书基本信息

书名：<<IT项目管理>>

13位ISBN编号：9787113079918

10位ISBN编号：7113079911

出版时间：2007-8

出版时间：中国铁道出版社

作者：谭武梁，毛志雄，曾鸿 编著

页数：266

字数：405000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<IT项目管理>>

内容概要

本书循序渐进地介绍了IT项目从启动到收尾管理过程中的各个环节，并通过校园网项目的实例，让大家了解IT项目管理的规范，掌握IT项目管理的原理、方法和技巧。

全书共分为13章，主要包括：IT项目管理概述、项目启动与立项、项目计划、项目进度管理、资源管理、成本管理、质量管理、风险管理、采购管理、沟通管理、范围管理、整合管理、项目收尾。

本书层次分明，实例丰富，图文并茂，理论联系实际，可作为高校计算机类的教材，也可供从事IT项目管理的人员参考和使用。

<<IT项目管理>>

书籍目录

第1章 IT项目管理概述

- 1.1 项目管理发展及现状
 - 1.1.1 项目管理应用初级阶段
 - 1.1.2 项目的知识体系和职业逐渐成型
 - 1.1.3 项目管理的广泛应用
 - 1.1.4 项目管理技术的优势
- 1.2 项目管理的基本概念
 - 1.2.1 项目的定义
 - 1.2.2 项目的属性
 - 1.2.3 项目管理与软件工程
- 1.3 项目管理的基本要素
- 1.4 项目的生命期
- 1.5 IT企业项目运营管理体系
 - 1.5.1 IT企业运营管理的组织结构框架
 - 1.5.2 IT企业以项目管理为核心的运营管理体系

本章小结

第2章 项目启动与立项

- 2.1 项目启动的先期调查与分析
 - 2.1.1 项目启动的先期调查
 - 2.1.2 项目启动先期调查分析的功能
 - 2.1.3 项目先期调查分析人员的必备素质
- 2.2 项目可行性研究
 - 2.2.1 可行性研究的意义
 - 2.2.2 可行性研究的作用
 - 2.2.3 可行性研究报告的编写要求
 - 2.2.4 可行性研究报告的编写规范
- 2.3 项目立项
 - 2.3.1 项目常见的启动模式
 - 2.3.2 项目经理与项目团队
- 2.4 项目需求分析
 - 2.4.1 需求的具体内容
 - 2.4.2 需求分析的方法
 - 2.4.3 用例在需求分析中的使用
- 2.5 解决方案

本章小结

第3章 项目计划

- 3.1 项目计划的要素
- 3.2 项目计划编制过程
- 3.3 项目计划内容确定

本章小结

第4章 项目进度管理

- 4.1 进度管理的过程
 - 4.1.1 活动定义
 - 4.1.2 活动排序
 - 4.1.3 活动持续时间估计

<<IT项目管理>>

- 4.1.4 进度计划制定
- 4.1.5 进度计划控制
- 4.2 估算项目进度
 - 4.2.1 网络图和活动持续时间估计
 - 4.2.2 初步进度计划表和甘特图
- 4.3 制定项目进度计划
 - 4.3.1 与项目进度计划相关的文件
 - 4.3.2 项目进度管理计划
 - 4.3.3 ××学校校园网建设项目进度计划
- 4.4 进度控制的实质
 - 4.4.1 进度控制的概念
 - 4.4.2 影响进度的因素
 - 4.4.3 项目进度控制的目的
- 4.5 进度控制的基本原则
 - 4.5.1 动态控制原则
 - 4.5.2 系统原则
 - 4.5.3 封闭循环原则
 - 4.5.4 信息原则
 - 4.5.5 弹性原则
 - 4.5.6 网络计划技术原则
- 4.6 常用进度控制方法
 - 4.6.1 计划评审技术PERT
 - 4.6.2 关键路径法CPM
 - 4.6.3 综合法
- 4.7 避免进度失控的措施
 - 4.7.1 内外合作
 - 4.7.2 重视里程碑
 - 4.7.3 进度检查
 - 4.7.4 动态控制
 - 4.7.5 制约供应商
-
- 第5章 项目资源管理
- 第6章 项目成本管理
- 第7章 项目质量管理
- 第8章 项目风险管理
- 第9章 项目采购管理
- 第10章 项目沟通管理
- 第11章 项目范围管理
- 第12章 项目整合管理
- 第13章 项目收尾
- 附录A
- 附录B
- 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>