

<<物流成本管理与控制>>

图书基本信息

书名：<<物流成本管理与控制>>

13位ISBN编号：9787114083099

10位ISBN编号：7114083092

出版时间：2010-3

出版时间：人民交通

作者：云虹

页数：207

字数：352000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<物流成本管理与控制>>

前言

进入21世纪以来,物流管理对于降低资源消耗、提高生产效率,以及增进企业经营效果、降低总体费用的作用已经引起了企业的普遍关注。

物流管理正在成为企业重要的经营职能之一。

物流管理水平的提高与发展是决定国民经济生产规模和产业结构变化的重要因素,是企业适应现代社会竞争的法则和求得生存发展的基本手段。

在许多企业的经营成本构成中,物流成本占很大比重。

物流成本的高低直接关系到企业利润水平的高低和竞争力的强弱,因而物流成本管理成为企业物流管理的核心。

从某种程度上说,现代物流水平也已成为一个国家综合国力的重要标志。

物流成本管理在国家经济结构的整合、经济效率的提升和产业竞争能力的改善方面正在发挥越来越重要的作用。

控制物流成本、减少物流费用,应是提高我国国民经济整体素质的重要手段。

本书是笔者在多年从事物流成本管理理论和实践研究的基础上,结合长期物流成本管理教学的体会,根据我国物流成本管理的现状和经济发展对物流成本管理的需要编写而成。

本书的主要特点表现在以下方面: 第一,从总体结构和内容上看,本书分为两篇。

第一篇以现代物流成本管理理论为主线,从空间、时间和规模维度对物流成本进行了分析与研究,以全新的视角阐述了物流成本管理与控制的新理念,强调了成本效益分析多维之间的联动效应,在成本多元的情况下,突出了以追求企业多维度效益相互协调、总体效益最佳为目标的思想。

第二篇从成本管理的基本要求出发,结合物流成本管理的具体特点,分析了物流活动各功能环节成本管理和控制的具体内容,强调了企业物流成本管理和控制的最终目标不是为了寻求物流各功能成本的绝对降低,而是为了追求企业物流总成本的最优。

本书思路独特,内容新颖,特色鲜明。

第二,注重理论联系实际,每一物流环节的成本管理都尽可能结合实际进行量化分析和案例剖析,可操作性强。

第三,力求将成本管理的基本理论与方法和物流管理的具体实践有机结合,在企业会计准则、企业会计制度的总体框架下,将现有成本计算方法与物流成本的计算有机融合,为企业物流成本信息的运用提供了有效的保障。

在现代成本预测、决策、分析与控制的理论与实践基础上,突出了这些成本管理手段和方法在物流成本管理中的具体运用。

全书体系完整,重点突出。

<<物流成本管理与控制>>

内容概要

本书根据物流成本管理的相关理论与方法，从空间、时间和规模维度对物流成本进行了分析与研究，阐述了物流成本的预测与决策、物流成本的分析与控制、物流成本的计算、运输物流成本管理、仓储物流成本管理、配送物流成本管理、其他物流成本管理等内容，在各章内容之后都配有相关的案例及分析。

本书以全新的视角阐述了物流成本管理与控制的新理念，内容新颖，重点突出，注重理论联系实际，可操作性强，适合作为大专院校相关专业的学生教材、研究生教学参考书，也可供物流管理从业人员参考使用。

<<物流成本管理与控制>>

书籍目录

第一篇 物流成本的三维效益分析 第一章 物流成本管理概论 第一节 物流成本的内涵 第二节 物流成本管理的产生与发展 第三节 物流成本管理的内涵 第四节 物流成本管理的相关理论学说 第五节 物流成本管理的意义与作用 第二章 物流成本的空间效益分析 第一节 空间效益概述 第二节 空间效益与相关物流成本 第三节 基于空间效益评价的物流成本内容研究 第四节 基于空间效益评价的物流成本控制存在的问题 第五节 基于空间效益评价的物流成本控制措施 第三章 物流成本的时间效益分析 第一节 时间效益概述 第二节 资金的时间价值 第三节 基于供应链的物流成本时间效益分析 第四章 物流成本的规模效益分析 第一节 规模效益相关理论概述 第二节 物流成本的规模效益分析 第三节 实现物流规模效益和降低物流成本的途径 第二篇 物流功能成本的管理和控制 第五章 物流成本计算 第一节 物流成本计算的特点和原则 第二节 物流成本的构成与分类 第三节 物流成本的计算 第六章 运输物流成本管理 第一节 运输物流成本构成 第二节 影响运输物流成本的因素 第三节 运输物流成本的计算 第四节 运输物流成本控制 第七章 仓储物流成本管理 第一节 仓储概述 第二节 仓储成本的概念与构成 第三节 仓储成本的核算 第四节 仓储物流成本管理方法 第八章 配送物流成本管理 第一节 配送物流成本构成与计算 第二节 配送中心成本效益分析 第九章 其他物流成本管理 第一节 包装成本管理 第二节 装卸搬运成本管理 第三节 物流信息成本管理 第十章 物流成本的预测、决策与分析 第一节 物流成本的预测 第二节 物流成本的决策 第三节 物流成本的分析 第十一章 物流成本的控制 第一节 物流成本控制概述 第二节 物流采购成本控制 第三节 物流目标成本控制 第四节 物流综合成本控制参考文献

<<物流成本管理与控制>>

章节摘录

(1) 物流前期 这一时期的物流只是按生产和销售部门的要求进行货物的保管和运输。

(2) 个别管理期 个别管理期即物流成本意识的出现期。

这一时期只有保管部门或发货部门在努力降低物流成本。

(3) 综合管理时期 这一时期, 物流作为一项独立业务而开始建立物流管理部门, 采取措施综合解决各种物流功能的优化组合问题。

(4) 扩大领域时期 这是物流影响生产和销售阶段。

对于生产部门来说, 应该在产品设计阶段就从物流的角度考虑问题, 在物流效率、统一包装规格、生产计划的灵活性等方面提出要求。

在这一阶段, 追求“第三利润源”的企业增多, 过去曾把这一阶段视为终极阶段。

(5) 整体体制时期 物流进入小批量、多品种发货的新时代。

为创造新的物流形象, 整个公司必须取得共识。

这一阶段的多数情况是建立以生产和销售人员为委员, 负责经营的主要领导为委员长的委员会制度。该委员会的主要职能是对企业整体的物流费用实施优化控制。

(6) 生产、销售、物流一体化时期 定期将不同商品的售出情况、发货及脱销情况、库存情况与销售、生产计划进行比较, 将现有库存与基准库存量进行比较, 找出计划与实际情况的差异及其原因, 并据之提出解决方案, 包括修订与生产计划相关的采购计划以及根据原有生产、销售计划编制的物流计划。

日本著名的物流研究专家菊池康也教授在《物流管理》一书中认为, 日本物流成本管理发展可以分为下述五个阶段: 了解物流成本的实际状况阶段; 物流成本核算阶段; 物流成本的标准成本管理和预算成本管理阶段; 物流效益评估阶段; 物流盈亏分析阶段。

菊池康也教授认为现在日本多处于第三阶段, 还没有达到第四、第五阶段, 物流部门的管理还落后于销售和生产部门的管理。

还有一种观点是以神奈川大学的唐泽丰教授为代表, 认为日本的物流成本管理的发展可以分为下述四个阶段: 一是明确提出物流成本运算方法的阶段, 从物流成本与销售金额比率的角度进行管理; 二是采用物流预算和反馈制度的阶段, 可以对物流费用的差异进行分析; 三是设定适当物流成本的基准值或标准值的阶段, 使物流预算的提出或物流管理有一个客观的、恰当的标准; 四是与财务会计制度接轨, 建立物流管理会计制度阶段, 利用效益背反进行成本模拟。

唐泽丰教授认为, 目前日本企业物流成本核算与管理基本停留在第三阶段。

3. 物流成本管理在我国的发展 我国物流成本管理起步比较晚, 1979年中国物资经济学会派代表团参加了在日本举行的第三届国际物流会议, 第一次把“物流”这一概念从日本介绍到了国内。一开始人们对物流的研究远远落后于物资系统, 对物流成本的认识也只是停留在概念认识的层次上, 未能引起各方面的重视, 更不用谈物流成本的管理了。

<<物流成本管理与控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>