第一图书网, tushu007.com

<<超级思考帽>>

图书基本信息

书名：<<超级思考帽>>

13位ISBN编号：9787115138613

10位ISBN编号：7115138613

出版时间：2006-1

出版时间：人民邮电出版社

作者：（英）波诺

页数：214

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《超级思考帽》爱德华·德·波诺的又一思考训练力作，内容包括：思考是一种技术、引导思考的PMI模式、可供选择的思考方法、理解与模式、水平思考、信息与思考、思考与他人的关系、情感和价值、决策、思考与行动和深思熟虑的思考。

思考是有方法的，它可以通过学习来改进。

学会思考，你将能够控制自己的生活，而不是被生活牵着鼻子团团转。

掌握了思考方法，人们只须用很少的时间就能使自己要做的事达到事半功倍的效果。

在《超级思考帽》中，爱德华·德·波诺列举了一些简单但非常有效的方法帮助你积极思考，做出决定，解决问题。

《超级思考帽》适合企业管理人员、培训人员、政府机构和一些社团组织管理人员阅读。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

陈荣平（1962－），男，哲学硕士、管理学博士，广东省社科院现代化战略研究所副研究员，现在中山大学管理学院工商管理博士后流动站从事博士后研究工作。
主要研究方向：服务管理、战略管理和区域经济社会发展战略。

书籍目录

第1章 思考是一种技术可怕的智力陷阱思考仅有实践是不够的现行教育并没有教会学生如何思考第2章 引导思考的PMI模式审视——发现新的思考点好奇——发现所有思考点的前提PMI的应用思考的两步法如何操作PMI第3章 可供选择的方法容易找到的替换方法有难度的替换方法寻找新方法面临的实际困难不仅仅满足于合适的方法APC——方法、可能性和选择利用创造性的解释和说明创造选择性的假设充分理解他人的看法发现并解决问题回顾问题设计解决问题的方法如何决策选择行动方案充分预测选择结果要注重实用性可供选择的方法和创造性第4章 理解与模式理解——正确地看待问题理解问题的方法有无数种理解模式的产生理解模式的定型理解模式的应用第5章 水平思考改变思考模式幽默是改变固定模式的方法事后聪明与先见之明创造性与水平思考水平思考的过程判断力与激发PO的含义垫脚石方法逃脱方法随机激发方法水平思考的一般运用水平思考的逻辑第6章 信息与思考什么是Operacy经验审视CAF——考虑所有的因素C&S——推论和结果多读与多听运用逻辑获取更多的信息熟练运用“提问题”实验带来希望选择信息FI—FO(信息的内部生成和外部生成)信息的两种用途第7章 思考与他人的关系Exlectics模式——有效渗透EBS——检验辩论的双方ADI——符合、不符合和不相关逻辑泡OPV——设身处地建设性设计谈判沟通第8章 情感和价值情感摧残与思考关于情感的3个观点改变情感价值是什么高价值(HV)和低价值(LV)价值载体如何了解价值第9章 决策决策框架为决策创造方法价值与优先权的考虑掷骰子方法——有时是必需简易方法——往往取决于个性说出来方法——简易方法的扩展布里登的驴方法——放弃无吸引力的那个理想的解决方法——接近“理想”即可最好的“家”方法简单矩阵方法满矩阵方法懒惰方法快速决策方法方法贵在合适把计划推向未来第10章 思考与行动操作——行动的技术做事的3种方法确立目标AGO——找出事件的目标是什么靶子战略与策略行动方案——运用“向后追溯”利用“假如合图”第11章 深思熟虑的思考深思熟虑聚焦自信令人愉快维持自我形象时间训练是必要的收获对思考的思考TEC框架5分钟思考TEC符号PISCO框架PISCO符号TEC—PISCO深思熟虑的思考实践思考俱乐部一般思考技术正式地运用思考工具第12章 小结附录 建立一个思考俱乐部参考资料

章节摘录

关于思考你有以下两种选择。
思考是智力的事情。
智力是由出生时候的遗传基因所决定的；你无法改变自己的智力，就像你无法改变自己眼睛的颜色一样。
思考是一种技术。
作为技术，可以通过“如何做得更好”的相关训练、实践和学习来提升它的水平。
思考的技术与其他的技术没有什么两样，我们完全可以提高自己思考的技术并且做得更好，只要我们有这样的意愿并采取行动。
对于上述两个截然相反的观点，我们可以将其更简化地联系起来，并加以分析。
智力就像汽车的马力一样。
人脑的智力潜能可能是由先天所决定的，至少一部分的智力潜能是这样的，它来自我们的基因。尽管如此，还是有证据证明，对大脑的使用可以改变大脑的酶结构特点，就像对肌肉的运动可以改变它的结构特点一样。
汽车的运行效果并不完全取决于它的动力，也取决于驾驶员的技术。
因此，如果说“智力”只是汽车的动力，那么“思考”就是操纵汽车马力的驾驶员的技术了。
智力只是一种潜能。
思考则是一项操作性的技术。
如果要我定义“思考”这一概念的话，我会这样来定义它：“思考是智力按照经验的要求来运行的操作技术。”如果我们按照汽车的例子来类推，便可以得出两个重要的结论。
1. 假如你有一辆性能很强大的汽车，那么你需要提高自己的驾驶技术，否则，你就无法完全发挥汽车的全部性能，而且还有可能给他人带来危险。
同样道理，智力很高的人为了把自己的高智力完全发挥出来，也需要提高自己的思考技术。否则，高智力的潜能将会被白白浪费掉。
2. 假如你有一辆性能不是十分强大的汽车，那么你同样需要提高自己的驾驶水平，这样可以弥补汽车性能不够强大的不足。
因此，无论自己的智力是高还是低，都可以通过改进自己的思考技术提高工作的绩效水平。
可怕的智力陷阱 25年来我对思考技术研究的经验表明，许多自以为智力极高的人未必是优秀的思考者。
事实上，他们已经陷入了智力的陷阱! 智力的陷阱可以有许多不同的表现形式，这里，我想着重强调两个方面。
一个高智力的人在看待问题时，往往有自己的独到见解，所以，他一般都会用自己的智力为自己的观点进行辩护。
智力越高的人，为自己的观点进行辩护的水平也就越高；其实，为自己的观点辩护得越好，他的观点就越容易缺少新的替代方案，或者缺少聆听他的观点的人。
事实就是这样，假如自己都认为自己是对的，为什么还要做这些多此一举的工作呢?结果是，许许多多高智力的头脑，由于善于为自己的观点进行精彩和成功的辩护，以至于陷入到思想创意严重匮乏的陷阱之中。
智力陷阱的第二个方面的主要表现是：他在自己成长的过程中一直抱着这样一种信念，总是认为自己的智力比周围人的高(他们的观点可能是正确的)，所以，他总是要从自己的智力中寻求满足。
而能够从自己的智力中得到满足的最快速和最有效的方式，莫过于“证明他人是错的”。
这样一种自我满足的策略确实可以给你带来立竿见影的效果，但是，同时也造就了你目空一切的高傲形象。
建设性的方法应该是：减少你对自己智力的满足感，因为，并非所有的新创意、新概念都是可以

立竿见影的，一个新创意、新概　　念需要若干年才能有成效。
而且，你必须仰仗你的所有聆听者都　　喜欢你的新创意和新概念。
因此，受到批评和攻击，对于发展高智　　力者的智力来说是有益的。
在这一点上，荒谬可笑的所谓西方观　　念认为，只要有“批判性思考”(critical Thinking)就足够了，
结果只　　会把事情弄糟。

媒体关注与评论

我是他的崇拜者，在信息经济时人，我们必须依靠自己的创意才能生存　　——约翰·斯卡雷，苹果计算机公司首席执行官　　在协调来自不同团体、背景各异的人方面，波诺提出了快速解决问题的　　工具。

——IBM　　波诺的思考方法很清晰实用，既适合于学生也适合于经理人员。

——约翰·奈斯比，《大趋势2000》的作者　　没有比参加波诺研讨会更好的事情了。

——汤姆·彼得斯，著名管理大师

编辑推荐

《超级思考帽》是继《六顶思考帽》之后爱德华·德·波诺的又一力作，全球最著名的思维管理工具。

爱德华·德·波诺博士的思维训练在许多著名跨国公司得到了成功应用。这些公司包括：微软、摩托罗拉、松下、麦当劳、IBM、杜邦、波音公司、爱立信、可口可乐、通用、美国标准、联合科技、柯达、爱普生、诺基亚、美国航空、美国电报电话、美国第一食品公司、壳牌石油、菲利普、雀巢、英国航空、英国煤矿、福特、西门子、Fidelity投资公司、NTT（日本）、Monadorr(意大利)、Bosh(德国)、Totall(法国)。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com